



**Città di  
Paderno Dugnano**

www.comune.paderno-dugnano.mi.it

settore Segreteria Generale  
segreteria.direzionegenerale@comune.paderno-  
dugnano.mi.it

Responsabile procedimento: Paola Maria Xibilia

Autore: Dal Grande Raffaella

**Ai Direttori**

**p.c. Responsabili di Servizio/Ufficio**

**PROTOCOLLO N. 2025/0041270 DEL 16/06/2025**

(Classificazione: tit.\_1\_\_cl.\_11\_\_fascicolo\_\_4\_\_anno\_\_2025\_)

**riferimenti da citare nella risposta**

**L O R O S E D I**

**o g g e t t o :      Circolare n.2/2025.**

**Efficienza decisionale negli appalti pubblici – Prime indicazioni operative a seguito del D.Lgs. 209/2024.**

*Riferimento nota*

come saprete, il Decreto Legislativo n. 209 del 31 dicembre 2024 ha apportato modifiche significative al Codice dei Contratti Pubblici, con l'intento di rafforzare la trasparenza, la qualità e soprattutto l'efficienza delle stazioni appaltanti. Tra gli aspetti di maggior rilievo, viene posta una forte enfasi sulla riduzione dei tempi decisionali nelle procedure di gara, in particolare nel periodo compreso tra la ricezione delle offerte e la stipula del contratto.

A tale scopo, infatti, l'art. 11 dell'allegato II.4 dispone che nel processo biennale di revisione della qualificazione della Stazione appaltante, l'Anac valuterà, tra gli altri, quale criterio premiante l'efficienza decisionale dell'Ente rispetto alla fase dell'affidamento, da intendersi quale "tempo intercorrente tra la ricezione delle offerte e la stipula del contratto e che non deve essere superiore in media a centoquindici giorni" (comma 2 lett. b ter).

Pertanto, a decorrere dal 1 gennaio 2025, le stazioni appaltanti qualificate sono tenute a monitorare con cadenza semestrale la propria efficienza decisionale nello svolgimento delle procedure di affidamento, verificando il tempo medio intercorrente fra la data di presentazione delle offerte, come risultante nei bandi di gara (da intendersi come la data di scadenza per la presentazione delle offerte), e la data di stipula del contratto.

Qualora il tempo medio rilevato nel semestre risultasse superiore a centosessanta giorni, le stazioni appaltanti dovranno comunicare tempestivamente ad ANAC un piano di riorganizzazione che preveda:

a) le misure necessarie al superamento delle principali cause che hanno determinato il ritardo negli affidamenti, con particolare riferimento alla riorganizzazione del personale, al potenziamento della formazione specialistica, anche rispetto all'utilizzo degli strumenti digitali;

b) gli obiettivi temporali di riduzione del tempo medio di svolgimento delle procedure di affidamento.

Anac valuterà il suddetto piano di riorganizzazione in contraddittorio con l'Ente interessato per accertare l'efficacia delle misure proposte in relazione alla riduzione del tempo medio di

svolgimento delle procedure di affidamento e i relativi obiettivi temporali, proponendo opportune rimodulazioni, ove ritenute necessarie.

La disposizione normativa citata prosegue ricordando che l'Autorità concluderà la revisione biennale della qualificazione attribuendo un punteggio premiale alla stazione appaltante che ha contenuto il tempo medio entro i centoquindici giorni.

La mancata comunicazione del monitoraggio semestrale o la mancata adozione delle misure riorganizzative proposte costituiscono gravi violazioni valutate ai sensi dell'articolo 63, comma 11 del Codice dei Contratti.

Tanto premesso, per adeguarci al dettato normativo fin qui illustrato, ciascun Settore dovrà monitorare e attestare periodicamente i tempi delle proprie procedure di affidamento tramite apposito modulo (allegato A) da trasmettere alla scrivente entro il 15 luglio (per le procedure concluse nel primo semestre) e il 15 gennaio (per le procedure concluse nel secondo semestre dell'anno).

I dati raccolti saranno utilizzati per calcolare il tempo medio complessivo del Comune, individuare eventuali criticità e, se necessario, elaborare un piano di riorganizzazione condiviso.

Come precisato dal Ministero delle Infrastrutture e dei trasporti con parere n.3309 del 03/04/2025, il monitoraggio dovrà riguardare le sole procedure in cui è prevista la pubblicazione di un bando di gara e la cui pubblicazione sia avvenuta a decorrere dal 1 gennaio 2025.

Per accompagnare questa novità, nelle prossime settimane sarà organizzato un momento formativo interno rivolto ai RUP e curato direttamente dal Gruppo Appalti. L'incontro sarà l'occasione per condividere metodologie di rilevazione, buone pratiche e approfondire il quadro normativo di riferimento. Riceverete a breve una comunicazione con la data e le modalità di partecipazione.

Ricordo, infine, che l'ANAC ha recentemente pubblicato in consultazione pubblica il documento relativo al sistema di qualificazione delle stazioni appaltanti; appena il testo sarà approvato in via definitiva, sarà mia cura predisporre una nuova comunicazione con le istruzioni operative per il necessario recepimento.

Confidando nella vostra consueta collaborazione, porgo cordiali saluti.

All.1) MOD. Attestazione efficienza decisionale

Il Segretario Generale e Responsabile anticorruzione

Dott.ssa Paola Maria Xibilia

*(Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs. 82/2005 e s.m.i.)*