



**Città di  
Paderno Dugnano**

---

**Comune di Paderno Dugnano**

# **RELAZIONE INIZIO MANDATO 2024-2029**

*(articolo 4-bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)*

**Sindaca: Anna Varisco**



## Sommario

<b>PARTE I - DATI GENERALI .....</b>	<b>3</b>
1. DATI GENERALI .....	3
1.1 <i>Popolazione residente</i> .....	3
1.2 <i>Organi politici in carica</i> .....	3
1.3 <i>Struttura organizzativa</i> .....	6
<b>PARTE II – SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE.....</b>	<b>7</b>
1. GESTIONE FINANZIARIA.....	7
1.1 <i>Quadro generale riassuntivo</i> .....	7
1.2 <i>Sintesi dei dati finanziari a consuntivo degli ultimi bilanci approvati relativi agli anni del mandato precedente</i> .....	9
1.3 <i>Equilibri degli ultimi rendiconti approvati relativi agli anni del mandato precedente</i> .....	10
1.4 <i>Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo ultimo quinquennio</i> .....	11
1.5 <i>Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione ultimo quinquennio</i> .....	12
1.6 <i>Utilizzo avanzo di amministrazione</i> .....	12
2. GESTIONE RESIDUI .....	14
2.1 <i>Gestione dei residui. Totale residui di inizio mandato</i> .....	14
2.2 <i>Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza</i> .....	16
3. SITUAZIONE DELL'INDEBITAMENTO COMUNALE .....	17
3.1 <i>Evoluzione indebitamento dell'ente</i> .....	17
3.2 <i>Rispetto del limite di indebitamento</i> .....	17
3.3 <i>Utilizzo strumenti di finanza derivata</i> .....	17
4. SITUAZIONE ECONOMICO-PATRIMONIALE DELL'ENTE .....	17
4.1 <i>Conto patrimonio in sintesi</i> .....	17
4.2 <i>Conto economico 2023 in sintesi</i> .....	18
4.3 <i>Riconoscimento debiti fuori bilancio</i> .....	19
<b>PARTE III PARTECIPATE E SITUAZIONE FINANZIARIA .....</b>	<b>20</b>
1. PARTECIPATE E SITUAZIONE FINANZIARIA BILANCIO 2023 - QUADRO DI SINTESI.....	20

## PARTE I - DATI GENERALI

### 1. DATI GENERALI

Il Comune di Paderno Dugnano si trova nel cosiddetto “hinterland milanese”, a circa 12 km di distanza dal confine comunale del capoluogo, Milano, della Regione Lombardia.

Confina con i Comuni di: Limbiate, Varedo, Nova Milanese, Cinisello Balsamo, Cusano Milanino, Cormano, Bollate e Senago.

Il territorio ha una superficie complessiva di 14,11 kmq, quasi totalmente pianeggiante (il dato è estrapolato dalle cartografie dell'ufficio SIT) ed è diviso in sette Quartieri: Calderara, Cassina Amata, Dugnano, Incirano, Palazzolo Milanese, Paderno, Villaggio Ambrosiano.

#### 1.1 Popolazione residente

Di seguito si riportano, per il periodo di mandato, alcuni dati sulla popolazione residente:

Popolazione		2019	2020	2021	2022	2023
Popolazione residente al 31/12		45.762	46.400	46.931	47.011	47.280
di cui popolazione straniera		3.997	4.362	4.703	4.791	4.987
nati nell'anno		346	316	315	304	344
deceduti nell'anno		465	554	488	554	472
immigrati		1.039	2.207	2.446	1.883	2.008
emigrati		1.464	1.331	1.743	1.553	1.611
Saldo naturale (differenza tra nati e morti)		-119	-238	-173	-250	-128
Saldo migratorio (differenza tra immigrati e emigrati)		-425	+876	703	330	397
<b>Popolazione per fasce d'età ISTAT al 31/12</b>						
Popolazione in età prescolare - scuola dell'obbligo	0-14 anni	6.090	<b>6.067</b>	6.050	6.052	<b>6.146</b>
Popolazione in forza lavoro	15-34 anni	8.948	<b>9.537</b>	9.483	9.492	<b>9.456</b>
Popolazione in età adulta	35-65 anni	20.726	<b>20.719</b>	20.827	20.837	<b>20.804</b>
Popolazione in età senile	oltre 65 anni	9.998	<b>10.377</b>	10.571	10.630	<b>10.874</b>

#### 1.2 Organi politici in carica

A seguito delle elezioni amministrative dell'8-9 giugno 2024 con turno di ballottaggio del 23-24 giugno 2024, l'ufficio centrale elettorale il successivo 25 giugno ha proclamato eletta la Sindaca Anna Varisco e n. 24 Consiglieri Comunali, di seguito elencati nei rispettivi gruppi consiliari e con relativo Capogruppo designato:

IL CONSIGLIO COMUNALE			
Gruppi consiliari	Consiglieri comunali		Capigruppo
Partito Democratico	Caputo	Daniela	Scorta
	Cattaneo	Federico	
	Scorta	Michela	
	Dosso	Paolo	

	Giuffrida	Giulio	
	Tortul	Alberto Guglielmo	
	Colombo	Sergio Ambrogio	
	Lombardo	Antonio Salvatore	
Insieme per cambiare	Mariani	Beatrice	Giuranna
	Giuranna	Giovanni	
	Bollani	Federico	
Paderno Dugnano Futura	Bergna	Annalisa	Bergna
	Scamuzzo	Stefano	
Sinistra per Paderno Dugnano	Massetti	Gianfranco	Massetti
Persone al centro	Zanardi	Elia	Zanardi
Fratelli d'Italia	Boffi	Roberto Carlo	Boffi
	Arosio	Simona	
	Nava	Arianna	
	Artioli	Iacopo	
	Cobianchi	Sally	
Forza Italia	Torraca	Umberto	Torraca
Paderno Dugnano Cresce	Ghioni	Alberto	Ghioni
Lega Salvini Lombardia	Mascheroni	Mauro	Mascheroni
Alleanza per Paderno Dugnano	De Simone	Mauro	De Simone

La Sindaca, con proprio decreto n. 8 del 04 luglio 2024, ha nominato i componenti della Giunta Comunale, tra cui n. 1 Vicesindaco e n. 7 Assessori.

Di seguito la composizione della Giunta e le deleghe:

LA GIUNTA COMUNALE		
Sindaca/Assessore		Delega
<b>SINDACA</b>	Anna Varisco	
<b>VICESINDACO</b>	Antonella Maria Caniato	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bilancio e risorse finanziarie</li> <li>- Politiche tributarie e Servizi Informatici</li> <li>- Controllo</li> <li>- Trasparenza</li> <li>- Promozione della legalità</li> <li>- Partecipate</li> </ul>
<b>ASSESSORE</b>	Paola Maria Perrino	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Risorse umane</li> <li>- Sviluppo organizzativo</li> <li>- Quality Management, Bilancio sociale</li> <li>- Servizi al Cittadino</li> <li>- Promozione e sviluppo del Capitale Umano</li> <li>- Politiche Giovanili</li> <li>- Sport</li> </ul>
<b>ASSESSORE</b>	Walter Tiano	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pianificazione urbanistica</li> <li>- Edilizia Privata</li> <li>- Sostenibilità ambientale e contrasto al cambiamento climatico</li> <li>- Sviluppo delle aree verdi</li> <li>- Parco GruBria e parco del Seveso</li> <li>- Viabilità</li> <li>- Infrastrutture Trasporti Mobilità sostenibile</li> </ul>
<b>ASSESSORE</b>	Lucio Romani	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Opere pubbliche</li> <li>- Manutenzioni Recupero e riqualificazione del patrimonio pubblico</li> <li>- Patti di collaborazione</li> <li>- Reti e sottoservizi</li> </ul>
<b>ASSESSORE</b>	Pietro Mazzola	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sicurezza Polizia Locale Prevenzione e Sicurezza stradale</li> <li>- Protezione Civile</li> <li>- Controllo di vicinato</li> <li>- Decoro Igiene pubblica Gestione Rifiuti</li> <li>- Benessere e tutela degli animali</li> <li>- Controllo del territorio e periferie</li> </ul>
<b>ASSESSORE</b>	Marco Coloretti	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Attività Produttive</li> <li>- Commercio</li> <li>- Occupazione</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Welfare aziendale</li> <li>- Promozione Benessere e Sicurezza nei luoghi di lavoro</li> <li>- Contrasto al divario generazionale</li> </ul>
<b>ASSESSORE</b>	Alice Rossetti	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Servizi Sociali</li> <li>- Integrazione Socio Culturale</li> <li>- Politiche abitative per il Sociale</li> <li>- Sviluppo di comunità Volontariato e reti</li> <li>- Integrazione socio-sanitaria e casa di comunità</li> <li>- Diritto allo studio</li> <li>- Servizi educativi all'infanzia e alla prima infanzia</li> <li>- Prevenzione e tutela</li> <li>- Servizi per le famiglie e la conciliazione</li> </ul>

Il Consiglio Comunale, nella seduta del 22 luglio 2024, con deliberazione n. 46 ha eletto:

- Presidente del Consiglio Comunale la Consiglieria Daniela Caputo
- Vicepresidente del Consiglio Comunale la Consiglieria Arianna Nava

Il Consiglio Comunale, nella seduta del 22 luglio 2024, con deliberazione n. 52, su proposta della commissione dei Capigruppo ha istituito numero 4 commissioni consiliari permanenti, composte ciascuna da n. 10 consiglieri, di cui n. 6 appartenenti ai gruppi di maggioranza e n. 4 appartenenti ai gruppi dell'opposizione, con le seguenti competenze:

#### 1) ECONOMIA E AFFARI GENERALI

Programmazione economica – tributi – partecipazioni – patrimonio – affari generali.

#### 2) TERRITORIO

Urbanistica – edilizia privata – lavori pubblici – politiche ambientali – viabilità – commercio – lavoro – trasporti.

#### 3) SERVIZI

Cultura – scuola e giovani – servizi sociali – sport – partecipazione.

#### 4) ANTIMAFIA E LEGALITA'

Sicurezza urbana - protezione civile – antimafia e legalità.

Di seguito la composizione delle commissioni consiliari permanenti.

#### **COMMISSIONE ECONOMIA E AFFARI GENERALI**

Programmazione economica – tributi – partecipazioni – patrimonio – affari generali.

Cattaneo Federico	gruppo maggioranza	Partito Democratico
Colombo Sergio Ambrogio	gruppo maggioranza	Partito Democratico
Dosso Paolo	gruppo maggioranza	Partito Democratico
Bergna Annalisa	gruppo maggioranza	Paderno Dugnano Futura
Mariani Beatrice	gruppo maggioranza	Insieme per Cambiare
Bollani Federico	gruppo maggioranza	Insieme per Cambiare
Arosio Simona	gruppo minoranza	Fratelli d'Italia
Mascheroni Mauro	gruppo minoranza	Lega Salvini Lombardia
Ghioni Alberto	gruppo minoranza	Paderno Dugnano Cresce
Torraca Umberto	gruppo minoranza	Forza Italia Berlusconi

#### **COMMISSIONE TERRITORIO**

Urbanistica – edilizia privata – lavori pubblici – politiche ambientali – viabilità – commercio – lavoro – trasporti.

Dosso Paolo	gruppo maggioranza	Partito Democratico
Lombardo Antonio Salvatore	gruppo maggioranza	Partito Democratico
Scamuzzo Stefano	gruppo maggioranza	Paderno Dugnano Futura
Giuranna Giovanni	gruppo maggioranza	Insieme per Cambiare
Zanardi Elia	gruppo maggioranza	Persone al Centro
Massetti Gianfranco	gruppo maggioranza	Sinistra per Paderno Dugnano
Arosio Simona	gruppo minoranza	Fratelli d'Italia
Mascheroni Mauro	gruppo minoranza	Lega Salvini Lombardia
Ghioni Alberto	gruppo minoranza	Paderno Dugnano Cresce
Torraca Umberto	gruppo minoranza	Forza Italia Berlusconi

### COMMISSIONE SERVIZI

Cultura – scuola e giovani – servizi sociali – sport – partecipazione

Cattaneo Federico	gruppo maggioranza	Partito Democratico
Tortul Alberto Guglielmo	gruppo maggioranza	Partito Democratico
Colombo Sergio Ambrogio	gruppo maggioranza	Partito Democratico
Bergna Annalisa	gruppo maggioranza	Paderno Dugnano Futura
Bollani Federico	gruppo maggioranza	Insieme per Cambiare
Zanardi Elia	gruppo maggioranza	Persone al Centro
Nava Arianna	gruppo minoranza	Fratelli d'Italia
Artioli Iacopo	gruppo minoranza	Fratelli d'Italia
Cobianchi Sally	gruppo minoranza	Fratelli d'Italia
De Simone Mauro	gruppo minoranza	Alleanza per Paderno Dugnano

### COMMISSIONE ANTIMAFIA E LEGALITA'

Sicurezza urbana - protezione civile – antimafia e legalità.

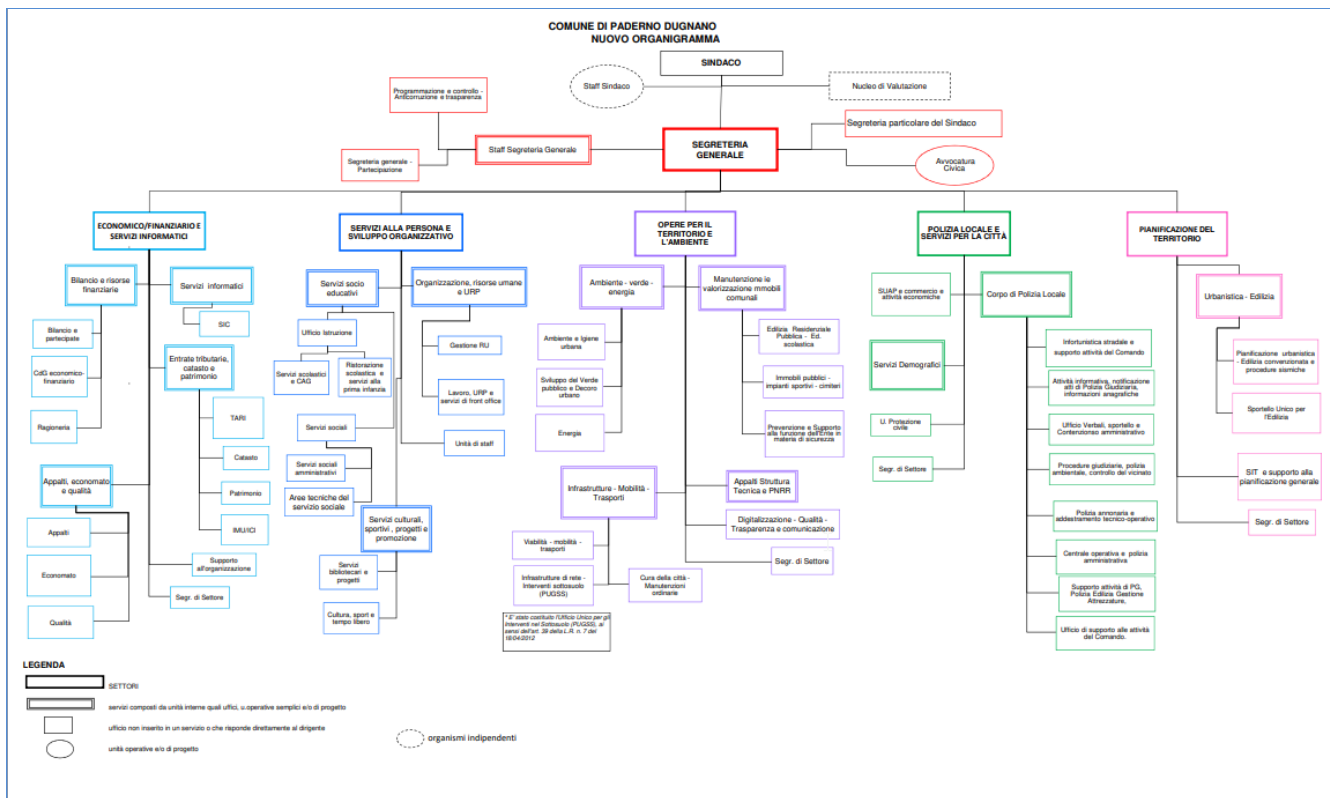
Tortul Alberto Guglielmo	gruppo maggioranza	Partito Democratico
Giuffrida Giulio	gruppo maggioranza	Partito Democratico
Scorta Michela	gruppo maggioranza	Partito Democratico
Lombardo Antonio Salvatore	gruppo maggioranza	Partito Democratico
Mariani Beatrice	gruppo maggioranza	Insieme per Cambiare
Massetti Gianfranco	gruppo maggioranza	Sinistra per Paderno Dugnano
Boffi Roberto Carlo	gruppo minoranza	Fratelli d'Italia
Artioli Iacopo	gruppo minoranza	Fratelli d'Italia
Cobianchi Sally	gruppo minoranza	Fratelli d'Italia
De Simone Mauro	gruppo minoranza	Alleanza per Paderno Dugnano

### 1.3 Struttura organizzativa

La struttura organizzativa del Comune, definita con deliberazione di Giunta Comunale. n. 77 del 28 aprile 2022, è suddivisa in n. 6 direzioni (settori):

- Segreteria Generale: dott.sa Paola Maria Xibilia - Segretario Generale
- Pianificazione del Territorio: arch. Angelo Sabbadin - Direttore
- Polizia Locale e servizi per la città: dr. Lucio Dioguardi - Direttore
- Opere per il Territorio e l'Ambiente: arch. Paola Luisa Maria Ferri - Direttore
- Servizi alla persona e sviluppo organizzativo: dr. Biagio Bruccoleri - Direttore
- Economico/Finanziario e servizi informatici: dr. Vincenzo Di Rago - Direttore

L'organigramma sotto riportato rappresenta l'articolazione dei servizi e degli uffici per ogni settore.



Personale in servizio	2019	2020	2021	2022	2023*
Segretario Generale	1	1	1	1	1
Dirigenti a tempo indeterminato	4	4	4	4	4
Dirigenti con contratto di lavoro flessibile	0	0	0	1	1
Posizioni Organizzative	12	12	11	12	12
Dipendenti a tempo indeterminato	228	216	203	197	204
Dipendenti a tempo determinato	1	1	1	1	1
<b>Totale Personale in servizio</b>	<b>246</b>	<b>234</b>	<b>220</b>	<b>216</b>	<b>223</b>

\* I dati relativi all'anno 2023 non sono rilevati dal conto annuale delle spese del personale, poiché tale rilevazione non è ancora stata ultimata secondo le disposizioni nell'apposita circolare della Ragioneria Generale.

## PARTE II – SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

### 1. GESTIONE FINANZIARIA

#### 1.1 Quadro generale riassuntivo

Il bilancio di previsione 2024-2026 è stato approvato dal Consiglio Comunale con atto n. 74 del 18 dicembre 2023, la rappresentazione della situazione finanziaria di competenza 2024 è, in sintesi, la seguente:

Quadro generale riassuntivo					
Entrate			Spese		
<i>Fondo pluriennale vincolato</i>		587.972,12			
<i>Titolo I</i>	Entrate tributarie	27.381.000,00	<i>Titolo I</i>	Spese correnti	39.946.190,99
<i>Titolo II</i>	Entrate da contributi e trasferimenti correnti dello Stato, della Regione e di altri enti pubblici	2.357.558,01	<i>Titolo II</i>	Spese in conto capitale	8.944.492,98
<i>Titolo III</i>	Entrate extratributarie	9.319.660,86			
<i>Titolo IV</i>	Entrate in conto capitale	9.244.492,98	<i>Titolo III</i>	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00
<i>Titolo V</i>	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	<i>Titolo IV</i>	Rimborso prestiti	0,00
<i>Titolo VI</i>	Accensione di prestiti	0,00	<i>Titolo V</i>	Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00
<i>Titolo VII</i>	Anticipazioni da istituto tesoriere	0,00	<i>Titolo VII</i>	Spese per conto terzi e partite di giro	6.612.000,00
<i>Titolo IX</i>	Entrate per conto di terzi e partite di giro	6.612.000,00			
<i>Totale</i>		55.502.683,97	<i>Totale</i>		55.502.683,97
<b>Avanzo di amministrazione 2018</b>		-	<b>Disavanzo di amministrazione 2018</b>		-
<b>Totale complessivo entrate</b>		<b>55.502.683,97</b>	<b>Totale complessivo spese</b>		<b>55.502.683,97</b>

## 1.2 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo degli ultimi bilanci approvati relativi agli anni del mandato precedente

ENTRATE (in euro)	2019	2020	2021	2022	2023	% di incred- mento/ decre- mento rispett- o al primo anno
ENTRATE CORRENTI	35.072.099,72	38.364.550,53	35.954.884,09	35.820.533,28	39.262.908,02	11,95
<i>TITOLO 4</i> ENTRATE IN CONTO CAPITALE	2.545.750,63	2.154.553,89	3.773.723,51	4.541.358,15	3.466.517,98	36,17
<i>TITOLO 5</i> ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA FINANZIARIE	-	-	-	-	-	-
<i>TITOLO 6</i> ACCENSIONI DI PRESTITI	-	-	-	-	-	-
<i>TITOLO 7</i> ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>37.617.850,35</b>	<b>40.519.104,42</b>	<b>39.728.607,60</b>	<b>40.361.891,43</b>	<b>42.729.426,00</b>	13,59

SPESE (in euro)	2019	2020	2021	2022	2023	% di incred- mento/ decre- mento rispett- o al primo anno
<i>TITOLO 1</i> SPESE CORRENTI	30.383.566,13	31.004.612,24	33.267.766,20	34.358.438,44	35.319.299,04	16,24
<i>TITOLO 2</i> SPESE IN CONTO CAPITALE	4.207.505,15	3.276.111,02	4.697.007,57	7.354.381,42	7.256.029,17	72,45
<i>TITOLO 4</i> RIMBORSO DI PRESTITI	4.079,05	3.628,34	1.093,40	-	-	- 100,00
<b>TOTALE</b>	<b>34.595.150,33</b>	<b>34.284.351,60</b>	<b>37.965.867,17</b>	<b>41.712.819,86</b>	<b>42.575.328,21</b>	

CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (in euro)	2019	2020	2021	2022	2023	% di incremento/ decremento rispetto al primo anno
<b>TITOLO 9</b> ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	5.070.353,10	4.469.535,79	4.539.932,35	5.257.111,36	5.057.860,35	0,25
<b>TITOLO 7</b> SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	5.070.353,10	4.469.535,79	4.539.932,35	5.257.111,36	5.057.860,35	0,25

### 1.3 Equilibri degli ultimi rendiconti approvati relativi agli anni del mandato precedente

EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE					
Dati	2019	2020	2021	2022	2023
Avanzo applicato alla gestione corrente	558.670,73	753.716,49	2.026.489,28	3.307.941,15	1.907.167,09
Fondo pluriennale vincolato di entrata - parte corrente	807.732,49	882.812,31	1.242.190,92	876.034,86	1.163.906,94
Totale titoli (I+II+III) delle entrate	35.072.099,72	38.364.550,53	35.954.884,09	35.820.533,28	35.319.299,04
Recupero Disavanzo di amministrazione	0	0	0	0	0
Fondo pluriennale vincolato di spesa - parte corrente	882.812,31	1.242.190,92	876.034,86	1.163.906,94	792.619,32
Spese Correnti	30.383.566,13	31.004.612,24	33.267.766,20	34.358.438,44	35.319.299,04
Spese Titolo II - Trasferimenti in conto capitale	0	0	0	0	0
Rimborso prestiti	4.079,05	3.628,34	1.093,40	0,00	0,00
<b>Differenza di parte corrente</b>	<b>5.168.045,45</b>	<b>7.750.647,83</b>	<b>5.078.669,83</b>	<b>4.482.163,91</b>	<b>2.278.454,71</b>
Entrate di parte capitale destinate per legge a spese correnti	-	-	-	-	-
Entrate correnti destinate ad investimenti	667.000,00	226.000,00	0,00	0,00	0,00
<b>Saldo di parte corrente</b>	<b>4.501.045,45</b>	<b>7.524.647,83</b>	<b>5.078.669,83</b>	<b>4.482.163,91</b>	<b>2.278.454,71</b>

### EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE

Dati	2019	2020	2021	2022	2023
A) Entrate da alienazioni di beni, da trasferimenti di capitale e da riscossioni di crediti	2.545.750,63	2.154.553,89	3.773.723,51	4.541.358,15	3.466.517,98
B) Entrate riduzione di attività finanziarie e da accensioni di prestiti	-	-	-	-	-
<b>Totale titoli (A+B)</b>	<b>2.545.750,63</b>	<b>2.154.553,89</b>	<b>3.773.723,51</b>	<b>4.541.358,15</b>	<b>3.466.517,98</b>
F.P.V. di spesa - parte capitale	4.037.695,78	4.057.075,68	5.558.342,97	8.018.873,96	8.413.069,42
Spese in conto capitale	4.207.505,15	3.276.111,02	4.697.007,57	7.354.381,42	7.256.029,17
<b>Differenza di parte capitale</b>	<b>-5.699.450,30</b>	<b>-5.178.632,81</b>	<b>-6.481.627,03</b>	<b>-10.831.897,23</b>	<b>-12.202.580,61</b>
Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni di crediti medio-lungo termini	-	-	-	-	-
Entrate correnti destinate ad investimenti	667.000,00	226.000,00	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte capitale destinate per legge a spese correnti	0	0	0	0	0
Utilizzo avanzo di amministrazione applicato alla spesa in conto capitale	577.517,47	2.041.850,07	4.226.846,81	7.234.289,06	6.056.288,54
Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	-	-	-	-	-
F.P.V. di entrata - parte capitale	6.165.399,92	4.037.695,78	4.057.075,68	5.558.342,97	8.018.873,96
<b>SALDO DI PARTE CAPITALE</b>	<b>1.710.467,09</b>	<b>1.126.913,04</b>	<b>1.802.295,46</b>	<b>1.960.734,80</b>	<b>1.872.581,89</b>

#### 1.4 Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo ultimo quinquennio

Dati	2019	2020	2021	2022	2023
Fondo cassa al 1° gennaio	10.366.815,60	11.137.260,05	13.507.014,24	14.821.365,18	16.372.701,85
Riscossioni	41.018.564,91	40.452.254,23	41.939.936,86	46.863.322,52	44.792.443,68
Pagamenti	40.248.120,46	38.082.500,04	40.625.585,92	45.311.985,85	46.038.945,79
<b>Saldo cassa 31/12</b>	<b>11.137.260,05</b>	<b>13.507.014,24</b>	<b>14.821.365,18</b>	<b>16.372.701,85</b>	15.126.199,74
Residui attivi	17.847.717,81	22.406.497,45	24.100.098,58	19.899.857,18	20.195.488,39
Residui passivi	4.735.441,70	5.066.222,34	6.551.279,10	7.623.066,82	8.524.352,94

F.do pluriennale vincolato per spese correnti	882.812,31	1.242.190,92	876.034,86	1.163.906,94	792.619,32
F.do pluriennale vincolato per spese in conto capitale	4.037.695,78	4.057.075,68	5.558.342,97	8.018.873,96	8.413.069,42
<b>Avanzo (+) o Disavanzo (-)</b>	<b>19.329.028,07</b>	<b>25.548.022,75</b>	<b>25.935.806,83</b>	<b>19.466.711,31</b>	<b>17.591.646,45</b>

<b>Risultato di amministrazione di cui:</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Accantonato	10.803.596,71	15.313.203,53	15.668.193,42	11.858.195,15	11.684.834,92
Vincolato	420.723,24	2.387.252,88	483.241,84	731.848,50	1.865.023,56
Per investimenti	2.755.213,40	1.760.064,66	1.691.043,37	1.510.865,13	828.246,91
Parte disponibile	5.349.494,72	6.087.501,68	8.093.328,20	5.365.802,53	3.213.541,06
<b>Totale</b>	<b>19.329.028,07</b>	<b>25.548.022,75</b>	<b>25.935.806,83</b>	<b>19.466.711,31</b>	<b>17.591.646,45</b>

### 1.5 Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione ultimo quinquennio

<b>Dati</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Fondo cassa al 1° gennaio	10.366.815,60	11.137.260,05	13.507.014,24	14.821.365,18	16.372.701,85
Riscossioni	41.018.564,91	40.452.254,23	41.939.936,86	46.863.322,52	44.792.443,68
Pagamenti	40.248.120,46	38.082.500,04	40.625.585,92	45.311.985,85	46.038.945,79
<b>Saldo cassa 31/12</b>	<b>11.137.260,05</b>	<b>13.507.014,24</b>	<b>14.821.365,18</b>	<b>16.372.701,85</b>	<b>15.126.199,74</b>
Residui attivi	17.847.717,81	22.406.497,45	24.100.098,58	19.899.857,18	20.195.488,39
Residui passivi	4.735.441,70	5.066.222,34	6.551.279,10	7.623.066,82	8.524.352,94
F.do pluriennale vincolato per spese correnti	882.812,31	1.242.190,92	876.034,86	1.163.906,94	792.619,32
F.do pluriennale vincolato per spese in conto capitale	4.037.695,78	4.057.075,68	5.558.342,97	8.018.873,96	8.413.069,42
<b>Avanzo (+) o Disavanzo (-)</b>	<b>19.329.028,07</b>	<b>25.548.022,75</b>	<b>25.935.806,83</b>	<b>19.466.711,31</b>	<b>17.591.646,45</b>
Utilizzo anticipazione di cassa	no	no	no	no	no

### 1.6 Utilizzo avanzo di amministrazione

<b>Dati</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Finanziamento debiti fuori bilancio	-	-	-	-	-

Salvaguardia equilibri di bilancio	-	-	-	-	-
Spese correnti non ripetitive e finanziamento Fcde	558.670,73	753.716,49	2.026.489,28	3.307.941,15	1.907.167,09
Spese di investimento	577.517,47	2.041.850,07	4.226.846,81	7.354.381,42	6.056.288,54
<b>Totale</b>	<b>1.136.188,20</b>	<b>2.795.566,56</b>	<b>6.253.336,09</b>	<b>10.662.322,57</b>	<b>7.963.455,63</b>

**2. GESTIONE RESIDUI****2.1 Gestione dei residui. Totale residui di inizio mandato**

<b>RESIDUI ATTIVI 2023</b>	<b>Iniziali</b>	<b>Riscossi</b>	<b>Maggiori</b>	<b>Minori</b>	<b>Riaccertati</b>	<b>Da riportare</b>	<b>Residui provenienti dalla gestione di competenza</b>	<b>Totale residui di fine gestione</b>
<b>Ultimo anno del mandato</b>	<b>a</b>	<b>b</b>	<b>c</b>	<b>d</b>	<b>e=(a+c-d)</b>	<b>f=(e-b)</b>	<b>g</b>	<b>h=(f+g)</b>
Titolo 1 - entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	12.072.022,43	6.041.466,06	554.228,11	1.925.447,05	10.700.803,49	4.659.337,43	6.935.048,99	11.594.386,42
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	320.853,89	168.784,90	0	145.172,44	175.681,45	6.896,55	145.235,35	152.131,90
Titolo 3 - Extratributarie	6.869.835,50	1.709.792,10	34.323,80	1.215.090,68	5.689.068,62	3.979.276,52	2.811.617,38	6.790.893,90
Parziale titoli 1+2+3	19.262.711,82	7.920.043,06	588.551,91	3.285.710,17	16.565.553,56	8.645.510,50	9.891.901,72	18.537.412,22
Titolo 4 - In conto capitale	556.250,49	153.199,37	0,00	2.053,20	554.197,29	400.997,92	1.185.035,38	1.586.033,30
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	-	-	-	0,00	0,00	-	0,00
Titolo 9 - Servizi per conto di terzi	80.894,87	13.055,40	-	-	80.894,87	67.839,47	4.203,40	72.042,87
Totale titoli 1+2+3+4+6+9	19.899.857,18	8.086.297,83	588.551,91	3.287.763,37	17.200.645,72	9.114.347,89	11.081.140,50	20.195.488,39

<b>RESIDUI PASSIVI 2023</b>	<b>Iniziali</b>	<b>Pagati</b>	<b>Maggiori</b>	<b>Minori</b>	<b>Riaccertati</b>	<b>Da riportare</b>	<b>Residui provenienti dalla gestione di competenza</b>	<b>Totale residui di fine gestione</b>
<b>Ultimo anno del mandato</b>	<b>a</b>	<b>b</b>	<b>c</b>	<b>d</b>	<b>e=(a+c-d)</b>	<b>f=(e-b)</b>	<b>g</b>	<b>h=(f+g)</b>

Titolo 1 - Spese correnti	5.714.238,13	3.380.222,07	0	558.116,91	5.156.121,22	1.775.899,15	5.372.574,33	7.148.473,48
Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.571.337,33	1.166.404,59	0	134.839,74	1.436.497,59	270.093,00	987.355,97	1.257.448,97
Titolo 4 - rimborso di prestiti	-	-	-	-	0,00	0,00	33.963,98	33.963,98
Titolo 7 - Spese per conto di terzi e partite di giro	337.491,36	253.024,85	-	-	337.491,36	84.466,51	-	84.466,51
Totale titoli 1+2+4+7	7.623.066,82	4.799.651,51		692.956,65	6.930.110,17	2.130.458,66	6.393.894,28	8.524.352,94

**2.2 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza**

<b>Residui attivi al 31/12</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<i>TITOLO 1</i> ENTRATE TRIBUTARIE	10.313.488,12	13.774.737,26	14.298.690,86	12.072.022,43	11.594.386,42
<i>TITOLO 2</i> TRASFERIMENTI DA STATO, REGIONI ED ALTRI ENTI PUBBLICI	665.214,29	604.639,60	674.940,50	320.853,89	152.131,90
<i>TITOLO 3</i> ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	6.614.684,86	7.829.071,08	8.614.539,38	6.869.835,50	6.790.893,90
<b>Totale</b>	<b>17.593.387,27</b>	<b>22.208.447,94</b>	<b>23.588.170,74</b>	<b>19.262.711,82</b>	<b>18.537.412,22</b>
<b>CONTO CAPITALE</b>					
<i>TITOLO 4</i> ENTRATE DA ALIENAZIONI E TRASFERIMENTI DI CAPITALE	253.842,54	173.825,51	501.781,84	556.250,49	1.586.033,30
<i>TITOLO 5</i> ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>253.842,54</b>	<b>173.825,51</b>	<b>501.781,84</b>	<b>556.250,49</b>	<b>1.586.033,30</b>
<i>TITOLO 9</i> ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	488,00	24.224,00	10.146,00	80.894,87	72.042,87
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>17.847.717,81</b>	<b>22.406.497,45</b>	<b>24.100.098,58</b>	<b>19.899.857,18</b>	<b>20.195.488,39</b>

<b>Residui passivi al 31/12</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<i>TITOLO 1</i> SPESE CORRENTI	3.483.612,01	4.239.378,76	5.400.873,61	5.714.238,13	7.148.473,48
<i>TITOLO 2</i> SPESE IN CONTO CAPITALE	635.503,49	479.561,66	796.280,81	1.571.337,33	1.257.448,97
<i>TITOLO 4</i> RIMBORSO DI PRESTITI	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>TITOLO 7</i> SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	616.326,19	347.281,92	354.124,68	337.491,36	118.430,49
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>4.735.441,70</b>	<b>5.066.222,34</b>	<b>6.551.279,10</b>	<b>7.623.066,82</b>	<b>8.524.352,94</b>

### 3. SITUAZIONE DELL'INDEBITAMENTO COMUNALE

#### 3.1 Evoluzione indebitamento dell'ente

Si riportano di seguito i valori a consuntivo degli ultimi 5 anni:

Dati	2019	2020	2021	2022	2023
Residuo debito finale	4.721,78	1.093,44	0,00	0,00	0,00
Popolazione residente	45.828	46.401	46.931	47.011	47.280
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	0,10	0,02	-	-	-

#### 3.2 Rispetto del limite di indebitamento

Indicare la percentuale massima possibile di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del TUEL:

	2019	2020	2021	2022	2023
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	50%	58%	66%	54%	47%

#### 3.3 Utilizzo strumenti di finanza derivata

L'ente non ha utilizzato negli ultimi 5 anni strumenti di finanza derivata.

### 4. SITUAZIONE ECONOMICO-PATRIMONIALE DELL'ENTE

#### 4.1 Conto patrimonio in sintesi

##### ANNO 2023

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	70.782,53	Patrimonio netto	106.076.440,72
Immobilizzazioni materiali	97.687.293,03	...	...
Immobilizzazioni finanziarie	20.781.667,93	...	...
Rimanenze	//	...	...
Crediti	8.806.979,73	...	...

Attività finanziarie non immobilizzate	//	Fondo rischi	979.608,77
Disponibilità liquide	15.828.791,29	Debiti	9.192.804,47
Ratei e risconti attivi	2.401,22	Ratei e risconti passivi	26.929.061,77
<b>Totale</b>	<b>143.177.915,73</b>	<b>Totale</b>	<b>143.177.915,73</b>

#### 4.2 Conto economico 2023 in sintesi

VOCI DEL CONTO ECONOMICO 2023	IMPORTO
<b>A) Proventi della gestione</b>	... 38.215.732,26
<b>B) Costi della gestione di cui:</b>	... 40.858.682,57
<i>quote di ammortamento di esercizio e svalutazioni</i>	... 6.126.118,13
<b>Diff. fra componenti positivi e negativi (A-B)</b>	... -2.642.950,31
<b>C) Proventi ed oneri finanziari di cui:</b>	... 13.171,32
<i>Proventi finanziari</i>	... 13.171,32
<i>Oneri finanziari</i>	... 0
<b>D) Rettifiche di valore attività finanziarie</b>	... 0
<b>E) Proventi ed Oneri straordinari</b>	... 1.889.981,23
<b>Proventi straordinari di cui:</b>	... 2.579.900,76
<i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>	... 0
<i>Sopravvenienze attive e Insussistenze del passivo</i>	... 2.361.707,47
<i>Plusvalenze patrimoniali</i>	... 218.193,29
<b>Oneri straordinari di cui:</b>	... 689.919,53
<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	... 615.160,32
<i>Minusvalenze patrimoniali</i>	... 0
<i>Altri oneri straordinari</i>	... 74.759,21
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+D+E)</b>	... -739.797,76
<i>imposte</i>	... 548.511,18
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	... -1.288.308,94

### **4.3 Riconoscimento debiti fuori bilancio**

#### **2024**

Nel 2024 con l'inizio del mandato, alla data di redazione della presente Relazione, non sussistono riconoscimenti di debiti fuori bilancio.

## PARTE III PARTECIPATE E SITUAZIONE FINANZIARIA

### 1. PARTECIPATE E SITUAZIONE FINANZIARIA BILANCIO 2023 - QUADRO DI SINTESI

Tale relazione di inizio mandato del Comune di Paderno Dugnano sarà pubblicata sul Sito Istituzionale, nella sezione "Amministrazione trasparente / Organizzazione / Organi di indirizzo politico-amministrativo", entro 3 giorni dalla data di sottoscrizione.

<b>RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETA' E ALTRI ORGANISMI PARTECIPATI</b>				
<b>BILANCI ANNO 2023 (ultimi bilanci approvati)</b>				
<b>Società</b>	<b>Fatturato registrato o valore produzione</b>	<b>Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione</b>	<b>Patrimonio netto azienda o società</b>	<b>Risultato di esercizio positivo o negativo</b>
A.GE.S. S.R.L.	7.119.367,00	100,00	2.245.310,00	47.141,00
CAP Holding S.p.A	413.890.871,00	2,34	823.957.992,00	7.247.294,00
<b>enti pubblici</b>	<b>Fatturato registrato o valore produzione</b>	<b>Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione</b>	<b>Patrimonio netto azienda o società</b>	<b>Risultato di esercizio positivo o negativo</b>
CSBNO	6.878.801,00	6,46	604.629,00	1.596,00
AFOL METROPOLITANA	29.024.478,00	0,88	5.431.514,00	111.688,00
PARCO GRUBRIA	953.850,65	13,04	1.317.843,41	471.816,55
<b>enti privati (ultimo bilancio approvato 2022)</b>	<b>Fatturato registrato o valore produzione</b>	<b>Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione</b>	<b>Patrimonio netto azienda o società</b>	<b>Risultato di esercizio positivo o negativo</b>
CEV	3.388.462,00	0,09	1.000.361,00	19.808,00

Paderno Dugnano (MI), 30 luglio 2024

La Sindaca  
Anna Varisco

*(Documento informatico sottoscritto con firma elettronica qualificata ai sensi del d.lgs. 82/2005 e s.m.i.)*