



**Città di  
Paderno Dugnano**

## **Comune di Paderno Dugnano (Città metropolitana di Milano)**

# **RELAZIONE DI FINE MANDATO**

**anni 2019-2024**

*(articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)*



## Sommarrio

<b>PREMESSA .....</b>	<b>3</b>
<b>PARTE I - DATI GENERALI .....</b>	<b>3</b>
<b>1. Dati generali .....</b>	<b>3</b>
1.1 <i>Popolazione residente .....</i>	<i>3</i>
1.2 <i>Organi politici in carica nell'anno 2024 .....</i>	<i>4</i>
1.3 <i>Struttura organizzativa.....</i>	<i>5</i>
1.4 <i>Condizione giuridica dell'Ente .....</i>	<i>6</i>
1.5 <i>Condizione finanziaria dell'Ente .....</i>	<i>6</i>
1.6 <i>Situazione di contesto interno/esterno .....</i>	<i>6</i>
<b>PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO.....</b>	<b>22</b>
1. <i>Attività normativa .....</i>	<i>22</i>
2. <i>Attività tributaria .....</i>	<i>25</i>
2.1 <i>Politica tributaria locale (Per ogni anno di riferimento).....</i>	<i>25</i>
3. <i>Attività amministrativa .....</i>	<i>26</i>
3.1. <i>Sistema ed esiti dei controlli interni .....</i>	<i>26</i>
<b>PARTE III – SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE .....</b>	<b>94</b>
1. <i>Gestione finanziaria.....</i>	<i>94</i>
1.1 <i>Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente.....</i>	<i>94</i>
1.2. <i>Equilibrio parte corrente e capitale dei Rendiconti relativi agli anni del mandato .....</i>	<i>95</i>
1.3. <i>Risultato di amministrazione. Quadro Riassuntivo.....</i>	<i>97</i>
1.4 <i>Composizione del risultato di amministrazione e cassa .....</i>	<i>97</i>
1.5 <i>Utilizzo avanzo di amministrazione .....</i>	<i>97</i>
1.6 <i>Interventi PNRR .....</i>	<i>98</i>
1.7 <i>Interventi con contributi regionali.....</i>	<i>100</i>
2. <i>Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato .....</i>	<i>101</i>
2.1. <i>Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza.....</i>	<i>106</i>
2.2. <i>Rapporto tra competenza e residui.....</i>	<i>107</i>
3. <i>Indebitamento .....</i>	<i>107</i>
3.1. <i>Evoluzione indebitamento dell'ente: indicare le entrate derivanti da accensioni di prestiti .....</i>	<i>107</i>
3.2. <i>Utilizzo strumenti di finanza derivata .....</i>	<i>107</i>
4. <i>Principali indicatori e parametri Benchmark e Gruppo idee comuni .....</i>	<i>107</i>
5. <i>Situazione economico-patrimoniale dell'ente .....</i>	<i>108</i>
5.1 <i>Conto del patrimonio in sintesi.....</i>	<i>108</i>
5.2. <i>Riconoscimento debiti fuori bilancio.....</i>	<i>111</i>
6. <i>Spesa per il personale.....</i>	<i>112</i>
<b>PARTE IV – RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO .....</b>	<b>113</b>
1. <i>Rilievi della Corte dei conti.....</i>	<i>113</i>
2. <i>Rilievi dell'Organo di revisione .....</i>	<i>113</i>
<b>PARTE V – AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA .....</b>	<b>114</b>
1. <i>Azioni intraprese per contenere la spesa .....</i>	<i>114</i>
2. <i>Organismi controllati e partecipati .....</i>	<i>114</i>

## PREMESSA

La presente relazione è stata elaborata con riferimento allo schema tipo approvato con decreto del Ministro dell'Interno, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, del 26 aprile 2013.

Il documento è stato redatto a cura del Segretario Generale e del Responsabile del Servizio Finanziario con il contributo di tutte le Direzioni, ai sensi degli art. 13 e 14 del Regolamento dei controlli interni, del Regolamento di contabilità (C.C. n.6 del 18/03/2013 modificato in ultimo dalla delibera di C.C. n.55 del 20/10/2020 e C.C. n. 14 del 7/12/2013) e dell'art. 4 del D. Lgs. 149/11, e proposto al Sindaco come previsto dalla vigente normativa.

La maggior parte delle tabelle di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio, ex. art. 161 TUEL, e dai questionari inviati all'organo di revisione alla Sezione regionale di controllo della Corte dei conti, ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della Legge n. 266/2005.

Il periodo preso a riferimento – come indicato nel parere rilasciato dal Dipartimento per gli affari interni e territoriali del Ministero dell'Interno, prot. 0023525 del 14.2.2014 – riguarda il quinquennio 2019-2023. I dati relativi ai primi quattro anni sono rilevati dai rendiconti approvati, mentre per l'esercizio 2023, non essendosi concluse le necessarie operazioni di chiusura contabile, si riferiscono al preconsuntivo. Questi ultimi, pertanto, potranno subire variazioni.

Le informazioni inerenti le società partecipate sono anch'esse riferite al periodo 2019-2023, in quanto non vi è la disponibilità dei bilanci 2023, che in base alle disposizioni del Codice Civile dovranno essere approvati entro il prossimo mese di aprile e, in alcuni casi, entro giugno.

\*\*\*\*

## PARTE I - DATI GENERALI

### 1. Dati generali

Il Comune di Paderno Dugnano è situato nella zona del nord Milano, il suo centro dista, in linea d'aria, circa 12 Km dal centro del capoluogo e rappresenta un territorio di 'cerniera' tra l'area metropolitana e la Brianza. Attraversato dalle superstrade Milano-Meda e Rho-Monza, è uno snodo viario importante per il sistema dei trasporti viabilistici sull'asse ovest-est del nord Italia. Le stazioni ferroviarie di Paderno Dugnano e Palazzolo Milanese sono collocate sulla linea delle Ferrovie Nord (Ramo Milano) che dal capoluogo lombardo raggiunge il capolinea Canzo-Asso. La città è attraversata anche da due linee tramviarie nelle direttrici Milano-Desio e Milano-Limbiate. Il territorio ha una superficie complessiva di 14,11 kmq, quasi totalmente pianeggiante (il dato è estrapolato dalle cartografie dell'ufficio SIT) ed è diviso in sette Quartieri: Calderara, Cassina Amata, Dugnano, Incirano, Palazzolo Milanese, Paderno, Villaggio Ambrosiano.

#### 1.1 Popolazione residente

Di seguito si riportano, per il periodo di mandato, alcuni dati sulla popolazione residente:

Popolazione	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Popolazione residente al 31/12	46.306	45.762	46.400	46.931	47.011	47.280
di cui popolazione straniera	3.910	3.997	4.362	4.703	4.791	4.987
nati nell'anno	380	346	316	315	304	344
deceduti nell'anno	437	465	554	488	554	472
immigrati	914	1.039	2.207	2.446	1.883	2.008
emigrati	1.252	1.464	1.331	1.743	1.553	1.611
<i>Saldo naturale (differenza tra nati e morti)</i>	-57	-119	-238	-173	-250	-128
<i>Saldo migratorio (differenza tra immigrati e emigrati)</i>	-395	-425	+876	703	330	397
<b>Popolazione per fasce d'età ISTAT al 31/12</b>						

Popolazione in età prescolare - scuola dell'obbligo	0-14 anni	6.409	6.090	<b>6.067</b>	6.050	6.052	<b>6.146</b>
Popolazione in forza lavoro	15-34 anni	9.278	8.948	<b>9.537</b>	9.483	9.492	<b>9.456</b>
Popolazione in età adulta	35-65 anni	20.776	20.726	<b>20.719</b>	20.827	20.837	<b>20.804</b>
Popolazione in età senile	oltre 65 anni	9.843	9.998	<b>10.377</b>	10.571	10.630	<b>10.874</b>

## 1.2 Organi politici in carica nell'anno 2024

LA GIUNTA COMUNALE		
Sindaco/Assessore	Delega	
SINDACO CASATI EZIO		
VICESINDACO	DI MAIO GIOVANNI	Personale, Protezione Civile, Polizia Locale, Sicurezza, Servizi al cittadino
ASSESSORE	CANIATO ANTONELLA MARIA	Bilancio, Tributi, Aziende Partecipate, Patrimonio, Servizi Informatici, Legalità e Trasparenza, Sportello Europa
ASSESSORE	VARISCO ANNA	Scuola, Cultura, Giovani, Partecipazione, Comunicazione ai Cittadini, Educazione Ambientale, Qualità della Vita
ASSESSORE	SCORTA MICHELA	Servizi e Politiche Sociali, Famiglia, Diritti Civili, Integrazione Sociale, Sport, Associazionismo, Casa
ASSESSORE	ROSSETTI GIORGIO	Lavori Pubblici, Reti Idriche e Tecnologiche, Infrastrutture, Ambiente, Ecologia, Igiene Pubblica e Decoro Urbano
ASSESSORE	MAPELLI PAOLO	Commercio, Attività Produttive, Lavoro, Innovazione, Agricoltura

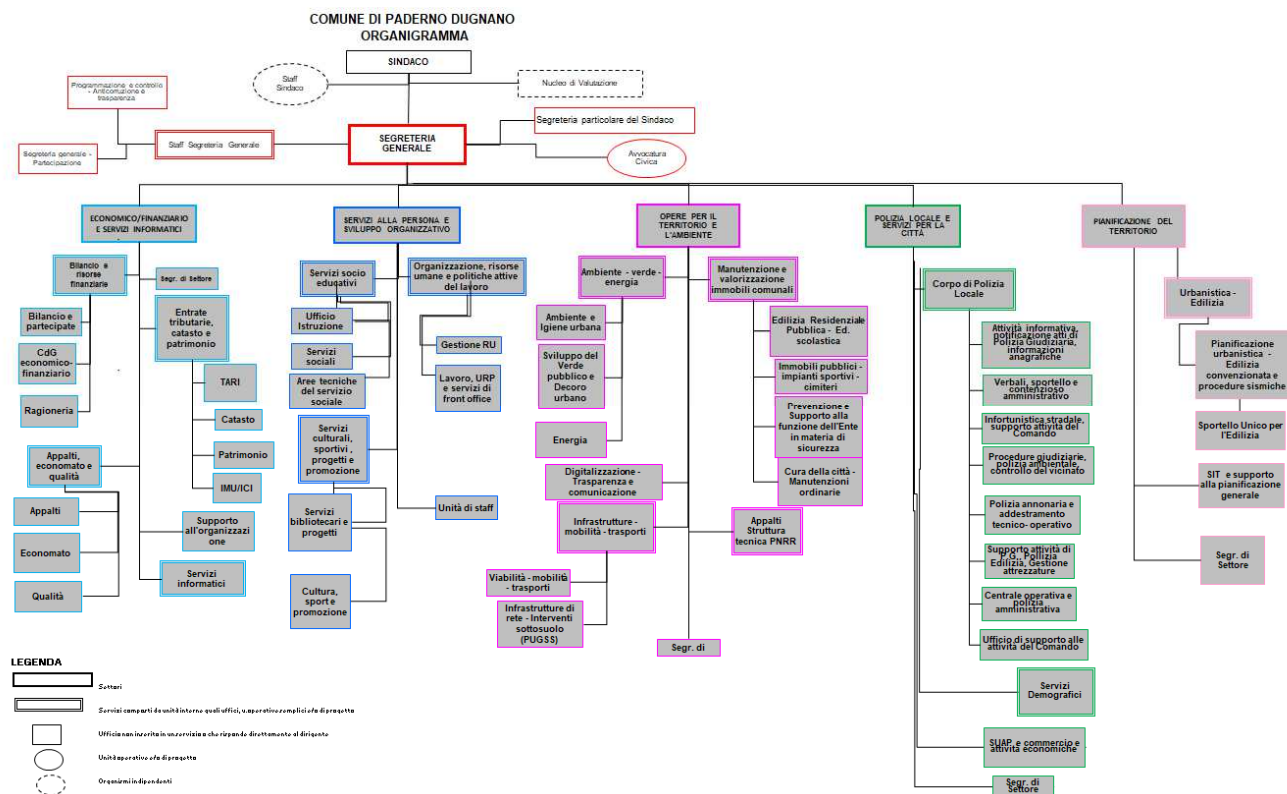
IL CONSIGLIO COMUNALE		
Presidente	AROSIO SIMONA	Sette Frazioni Paderno Dugnano
Vicepresidente	BOFFI ROBERTO CARLO	
Partito Democratico	CAPUTO DANIELA	
	CATTANEO FEDERICO	
	BENIGNI GIVANNI*	
	DANZA NAPOLEONE	
	MAZZOLA PIETRO	
	ROMANI LUCIO	
	SETTE MARCO	
Insieme per Cambiare	TIANO WALTER	
	TOMINETTI ILARIA IVONNE	
	MONTINI ARNALDO	

<b>Vivere Paderno Dugnano</b>	LAGANA' DANIELA	
	SCIRPOLI MICHELE	
<b>Paderno Dugnano Futura</b>	TESTA VALERIO	
<b>Persone al Centro</b>	ZANARDI ELIA	
<b>Lega Paderno Dugnano</b>	BOGANI GIANLUCA	
	PAPALEO ANNUNZIATO ORLANDO	
	BOATTO FRANCESCO	
	LANDRO ALESSANDRA	
	RIENZO FRANCESCO IGNAZIO	
	MOSCONI MARIO GIOVANNI	
<b>Paderno Dugnano Cresce</b>	GHIONI ALBERTO	
<b>Forza Italia</b>	TORRACA UMBERTO	

\* in surroga al Consigliere Marelli Eugenio come da Deliberazione del C.C. n.11 del 22/02/2024

### 1.3 Struttura organizzativa

La struttura organizzativa di 1° livello del Comune, definita deliberazione della Giunta Comunale n. 77 del 28/04/2022, è suddivisa in sei settori a cui afferiscono i relativi servizi e uffici, come rappresentati nell'organigramma sotto riportato:



<b>Personale in servizio</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023*</b>
Segretario Generale	1	1	1	1	0
Dirigenti a tempo indeterminato	4	4	4	4	4
Dirigenti con contratto di lavoro flessibile	0	0	0	1	1
Posizioni Organizzative	12	12	11	12	12
Dipendenti a tempo indeterminato	228	216	203	197	204
Dipendenti a tempo determinato	1	1	1	1	1
<b>Totale Personale in servizio</b>	<b>246</b>	<b>234</b>	<b>220</b>	<b>216</b>	<b>222</b>

\* I dati relativi all'anno 2023 non sono rilevati dal conto annuale delle spese del personale, poiché tale rilevazione non è ancora stata effettuata e la Ragioneria Generale dello Stato non ha ancora pubblicato il conto annuale 2024 (dati relativi all'anno 2023), né le relative istruzioni.

#### **1.4 Condizione giuridica dell'Ente**

Il mandato iniziato a giugno 2019 non ha subito interruzioni, pertanto l'ente non è stato commissariato.

#### **1.5 Condizione finanziaria dell'Ente**

Il Comune di Paderno Dugnano non ha avuto necessità di rilevare la condizione di dissesto o di predissesto finanziario, nel periodo del mandato, ai sensi rispettivamente degli art. 244 e 243- bis del TUEL.

Pertanto non è stato fatto ricorso al fondo di rotazione di cui agli artt. 243- ter, 243 – *quinquies* del TUEL e/o del contributo di cui all'art. 3 bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012.

#### **1.6 Situazione di contesto interno/esterno**

Di seguito si descrivono, in sintesi, per ognuno dei sei settori del Comune le principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il periodo di mandato:

##### **Settore SEGRETERIA GENERALE**

Per il mandato 2019-2024 le maggiori criticità a cui si è dovuto far fronte, e che hanno interessato l'intera organizzazione, sono riassumibili:

- nella difficoltà a far fronte al quadro normativo in continua, e a volte contraddittoria, evoluzione che impedisce, da un lato, una programmazione di medio-lungo termine e, dall'altro, l'opportuna assimilazione da parte della struttura delle nuove norme procedurali;
- l'aumento degli adempimenti formali richiesti dalle Autorità Indipendenti di Vigilanza che hanno scarse ricadute positive sui servizi offerti a cittadini e imprese e talvolta richiedono una duplicazione di dati.

Un'ulteriore criticità da segnalare è rappresentata dalla necessità di dover armonizzare la programmazione strategica ed operativa dell'ente in corso di mandato.

La nuova normativa in materia di armonizzazione contabile ha, infatti, abrogato nell'anno 2015 l'obbligo di redigere il Piano Generale di Sviluppo introducendo, in sostituzione, l'obbligo di redigere il DUP a decorrere dall'esercizio finanziario 2016.

Pertanto, il primo Documento di Programmazione Strategica – DUP – è stato elaborato nell'anno 2019 per dare attuazione alle Linee Programmatiche approvate dal Consiglio Comunale nel mese di ottobre 2019 con C.C. n. 47 del 30/10/2019 a seguito del rinnovo degli organi intervenuto nella primavera dello stesso anno.

In considerazione di ciò, la Sezione Strategica del DUP (SeS), copre l'intero periodo di mandato del Sindaco (2019-2024) e contiene la descrizione del contesto, esterno ed interno, con riferimento al 31/12/2018 in coerenza con quanto già descritto nella Relazione di inizio mandato redatta in data 30/07/2019.

## **Settore PIANIFICAZIONE DEL TERRITORIO**

I principali temi affrontati dal servizio Urbanistica ed Edilizia sono individuabili nella prima variante generale del Piano di Governo del Territorio (PGT), adottato con deliberazione di C.C. n. 59 del 10/11/2023 e successiva delibera di C.C. n. 71 del 14/12/2023 (annullamento in autotutela, in parte qua, ai sensi dell'art. 21-nonies l. 241/1990, della deliberazione del consiglio comunale n. 59 del 2023 avente ad oggetto: "Adozione variante generale del Piano di Governo del Territorio ai sensi dell'art. 13 della l.r. 12/2005 e s.m.i." e contestuale adozione variante generale del Piano di Governo del Territorio) e nella predisposizione del nuovo Regolamento Edilizio Comunale (art. 28 L.R. 12/2005 e s.m.i.; DGR 24/10/2018 n. XI/695 e s.m.i), in fase di redazione.

Altrettanto significativa è stata l'introduzione delle nuove procedure di stima per la determinazione dei corrispettivi per la trasformazione del diritto di superficie in proprietà e per l'affrancazione dei vincoli convenzionale degli immobili di cui alla L. 167/1962, approvate con deliberazione di C.C. n. 23 del 03/05/2023.

Sono stati attuati interventi di perequazione – compensazione urbanistica sempre con l'obiettivo di restituire spazi verdi e di servizio accessibili alla cittadinanza, acquisendo gratuitamente al patrimonio comunale n. 20 aree con contestuale decollo dei diritti edificatori.

Dall'inizio del 2020 è stata introdotta la modalità obbligatoria di presentazione delle pratiche edilizie in formato digitale, a ciò, si è affiancato un parallelo sviluppo tecnologico del gestionale in uso. Tutta l'attività dell'ufficio SUE viene quindi ora effettuata dal web; tutto il personale dell'Ente ha la possibilità di accedere al gestionale da remoto, aprendo nuove potenzialità nell'utilizzo del programma. Tale presupposto ha consentito di coniugare un'ampia operatività al rispetto delle disposizioni in materia di ricorso al lavoro agile (smart working) dettate dai Decreti finalizzati a contenere la diffusione della pandemia da Covid-19.

La procedura di presentazione telematica avviene dal portale <https://www.padernodugnano.cportal.it/>.

Dal portale è possibile effettuare la consultazione on line delle proprie pratiche edilizie conoscendone il tecnico incaricato e lo stato della pratica. Tramite il portale vengono presentate le istanze e tutte le comunicazioni inerenti l'esecuzione di lavori. Sul medesimo portale è accessibile tutto l'archivio delle pratiche edilizie consentendo agli utenti di effettuare la ricerca storica dei titoli edilizi, senza accedere ai contenuti dei fascicoli intestati a terzi.

Il processo è stato ulteriormente implementato con la digitalizzazione e dematerializzazione dei fascicoli cartacei relativi alle pratiche ante 2020.

Con l'appalto di digitalizzazione/dematerializzazione, curato dal Settore Economico/Finanziario e servizi informatici, è in corso il completamento del processo di digitalizzazione dei fascicoli edilizi ante 2020 (archivio cartaceo) con l'obiettivo di inserirli all'interno del software in dotazione al SUE. Ciò consentirà una differente gestione sia per le fasi di consultazioni istruttorie delle P.E. sia per l'accesso agli atti dei cittadini/tecnici incaricati.

Parallelamente si è lavorato sul SIT comunale andando ad implementare le banche dati comunali dell'attività urbanistica (ordinaria e straordinaria) e del SUE gestendo i dati in modalità georeferenziata.

## **Settore POLIZIA LOCALE E SERVIZI PER LA CITTA'**

### ***Polizia Locale***

Nel corso del mandato è stato riorganizzato del Corpo di Polizia Locale con una nuova turnazione che oggi consente di coprire quotidianamente, anche nelle giornate festive, senza soluzione di continuità il servizio dalle ore 7.00 alle ore 20.30.

Peraltro, in occasione di particolari necessità il servizio viene protratto oltre tale orario sia attraverso l'istituto dello straordinario, sia cogliendo le occasioni fornite da Regione Lombardia attraverso progettualità interamente finanziate da tale ente, denominate SMART (Servizio di Monitoraggio di Aree a Rischio del Territorio).

Questa nuova modalità organizzativa ha consentito di superare 2 storiche criticità:

- 1) da una parte la mancanza di un presidio costante in una fascia oraria delicata qual è quella di chiusura delle attività commerciali, tra le 19.00 e le 20.00, ricordando che la precedente turnazione prevedeva la chiusura del turno alle ore 19.10, salvo rari episodici turni fino a mezzanotte in presenza di condizioni di orario adeguate;

- 2) dall'altra, è stato posto un freno al forte turn over che aveva caratterizzato gli ultimi anni, in quanto la nuova turnazione basata sul cosiddetto 7 x 5 ha reso nuovamente attrattivo il Comando Polizia Locale.

In questi anni si è proceduto all'ulteriore implementazione del sistema di videosorveglianza con il posizionamento di telecamere di contesto e creazione di nuovi varchi che consentono la lettura delle targhe dei veicoli in transito, anche per finalità ambientale.

Con una visione fortemente improntata alla prevenzione e nel contempo atta a sanzionare i gravi illeciti stradali, sono stati posizionati quattro sistemi di controllo delle violazioni semaforiche ha ottenuto il risultato di rendere più sicuro il traffico veicolare sulle direttrici stradali interessate.

Infine, le segnalate criticità di degrado urbano sono state gestite, secondo gli indirizzi forniti, pianificando periodica attività di controllo del territorio avendo rilevato la presenza di attività illecite (venditori abusivi, accattonaggio molesto, etc.) in corrispondenza di parcheggi, Ospedale e stazioni ferroviarie, cosiddette aree sensibili.

Altresì, vi sono da rilevare gli interventi e le attività poste in essere per il contrasto all'abbandono di rifiuti, che analogamente a quanto sta accadendo in altri territori, sia contermini che non, ha subito nel tempo un incremento: nello specifico, diverse sono state le violazioni amministrative accertate per la mancata osservanza delle norme regolamentari, ed altresì le attività espletate hanno in più occasioni consentito di notificare la competente Procura della Repubblica di Monza per reati inerenti la gestione o l'abbandono di rifiuti, anche pericolosi.

Si rende doveroso, in questa sede, ricordare gli anni del COVID quale un periodo che ha visto in prima linea la Polizia Locale al fine di garantire il rispetto delle disposizioni normative emergenziali, ricordando anche il ruolo di coordinamento nell'ambito del COC (Centro Operativo Comunale) di Protezione Civile attivato sia per garantire la prima assistenza, sia per la gestione dei 2 Centri Vaccinali. Di particolare impatto, in termini certamente positivi, è stato il servizio telefonico gestito da un Ufficiale e da alcuni agenti per il contatto con i soggetti contagiati, al fine di fornire sia informazioni, sia assistenza, sia anche un supporto anche personale facendo sentire la vicinanza in momenti di particolare sconforto.

Sul fronte del controllo della Città, si rileva il continuo coordinamento e scambio di informazioni con gli organi di polizia nazionale (Carabinieri e G.d.F), con interventi congiunti anche nell'ambito di controlli di pubblici esercizi e di situazioni ed ambiti territoriali maggiormente necessitanti di presenza costante. All'uopo, la presenza presso il Villaggio Ambrosiano – quartiere da sempre considerato meritevole di particolare attenzione – è certamente maggiormente percepibile attraverso sia la presenza di maggiori pattugliamenti operati da tutti gli attori della sicurezza presenti in Città, sia mediante una ulteriore implementazione dei sistemi di controllo da remoto.

## **SUAP**

Il Settore, oltre alla sicurezza della Città, incardina tra i suoi servizi sia la gestione dello Sportello Unico per le Attività Produttive (SUAP), sia i Servizi Demografici.

Per il Servizio SUAP di significativo pregio e rilievo vi è da rappresentare il riconoscimento del Distretto del Commercio, e l'ottenimento di oltre 600.000 euro di contributo a fondo perduto erogato dalla Regione Lombardia per la realizzazione di specifici progetti per il rilancio del commercio, sottolineando come le progettualità presentate dal Comune di Paderno Dugnano abbiano ottenuto il riconoscimento quale "progetto di eccellenza".

Tra questi, senza dubbio uno tra i più meritevoli di essere ricordato riguarda l'avvio delle procedure per l'attivazione di spazi pubblici di *coworking*, con la finalità di sostenere sia gli studenti che non trovino spazio nei locali della biblioteca, sia l'imprenditoria ed i professionisti locali che potranno beneficiari di spazi attrezzati a disposizione con tariffazione equa e sostenibile.

Il servizio ha gestito anche 3 diversi bandi per l'assegnazione di contributi nel periodo emergenziale COVID, per il sostegno delle attività economiche del territorio, ed ha prestato il proprio sostegno all'assessorato nell'ambito dell'organizzazione sia di iniziative serali estive (isole pedonali), sia nel periodo natalizio, per l'allestimento e la gestione della pista di pattinaggio, sempre con la finalità di realizzare un tessuto cittadino attrattivo con lo scopo di arrecare un benefico sostegno indotto dalla presenza e dall'afflusso di persone destinate a fruire anche delle attrezzature dello spettacolo viaggiante allestito per tali eventi.

Ha curato altresì l'attivazione di una nuova applicazione per smartphone denominata "APPaderno", fortemente sostenuta dall'Assessorato al Commercio, che è stata all'uopo sviluppata, con la finalità di sostenere il commercio in città.

### **Servizi Demografici**

Per quanto, infine, attiene ai Servizi Demografici, l'attivazione in via definitiva di maggiori sportelli delle carte di identità, ad oggi al completo (n. 3 sportelli) come individuato a livello ministeriale, ha determinato la rapida assegnazione degli appuntamenti, superando pertanto le criticità del passato determinate da una carenza dell'organico che non consentiva di approntare ulteriori postazioni CIE.

Il servizio ha gestito il definitivo subentro in ANPR, con il riconoscimento dei contributi ministeriali all'uopo individuati.

Sul fronte dei servizi cimiteriali, il servizio ha curato e gestito l'affidamento del nuovo servizio, curando periodici e ricorrenti controlli, adottando anche le misure necessarie al fine di far rispettare correttamente le previsioni contrattuali. Le minime criticità riscontrate nella gestione contrattuale sono state oggetto di contestazione con applicazione, ove previste, delle relative penali, con obbligo di superare gli aspetti riscontrati non perfettamente conformi. Tali modalità in termini di azioni di controllo svolte, ci consente oggi di poter affermare che il servizio ha di fatto garantito gli standard contrattualmente previsti, che comportano l'erogazione di un servizio di qualità in termini di pulizia dei cimiteri, presenza costante di personale, e svolgimento delle attività previste dal capitolato.

Da ultimo, ma non meno importante, è da rilevare il raggiungimento dell'obiettivo con riferimento all'approvazione del nuovo Piano Regolatore Cimiteriale. Lo stesso è stato studiato tenendo conto della notevole trasformazione avvenuta nella società dal 2003 (anno di approvazione del precedente piano) ad oggi e dalla recente pandemia, che hanno modificato usi e costumi del rito della sepoltura nelle nostre città. Ciò ha variato di conseguenza l'utilizzo degli spazi cimiteriali progettati o previsti dalla pianificazione precedente, cercando di riconvertire anche i manufatti esistenti, senza gravare ulteriormente sulle casse comunali.

### **Settore OPERE PER IL TERRITORIO E L'AMBIENTE**

Al settore Opere per il Territorio e l'Ambiente sono demandati i seguenti servizi: la programmazione e l'esecuzione dei lavori pubblici, i relativi appalti ed i connessi servizi tecnici di progettazione e direzione lavori; la manutenzione degli immobili ed impianti comunali, delle aree pubbliche e del verde pubblico, della pubblica illuminazione; la viabilità e la relativa disciplina; il trasporto pubblico locale e l'interconnessione con le infrastrutture di trasporto di livello regionale; i servizi di igiene urbana del territorio, le tematiche ambientali e di protezione civile; la sicurezza dei luoghi di lavoro dipendenti dal Comune.

Nel quinquennio di mandato gli obiettivi prioritari su cui si è focalizzata l'attività del Settore, sono stati i seguenti:

#### **– Gestione del periodo emergenziale Covid-19**

In aderenza alle disposizioni della dichiarazione dell'Organizzazione Mondiale della Sanità del 11.03.2020 con la quale l'epidemia da COVID-19 è stata valutata come pandemia in considerazione dei livelli di diffusività e gravità raggiunti a livello globale e delle deliberazioni del Consiglio dei Ministri del 31.01.2020, del 29.07.2020, del 07.10.2020, del 13.01.2021, del 21.04.2021 nonché il D.L. 23.07.2021, n. 105 convertito con modificazioni dalla L. 16.09.2021, n. 126, norme con le quali è stato dichiarato e prorogato lo stato di emergenza sul territorio nazionale relativo al rischio sanitario connesso all'insorgenza di patologie derivanti da agenti virali trasmissibili, si è operato attuando misure di tutela della cittadinanza, sanificazione di ambienti e spazi pubblici e gestione dei servizi di pubblica utilità adottando modalità straordinarie rispondenti alle esigenze specifiche dello stato di emergenza.

Durante i periodi di lockdown si è garantito il presidio dei servizi indispensabili conciliando tale obiettivo con la tutela del personale dipendente operante in servizio.

Attuando le linee programmatiche declinate nel DUP gli interventi di manutenzione straordinaria degli edifici scolastici e di riqualificazione dell'arredo urbano eseguiti nel corso delle annualità 2020-2021 sono stati –in larga misura- orientati a soddisfare le esigenze di adeguamento degli spazi indoor e outdoor emerse a fronte della situazione emergenziale.

In forma diretta si è operato –con tempestività, rispetto all'andamento dello scenario emergenziale- per l'approntamento di hub tamponi e di centri vaccinali dedicando a tali funzioni spazi temporanei realizzati con il supporto del sistema di Protezione Civile, prima, e successivamente allestendo –sulla base degli specifici requisiti previsti a livello nazionale- edifici esistenti.

- **Costante aggiornamento delle procedure d'appalto** in coerenza con i Decreti di semplificazione emanati durante l'emergenza Covid-19 e le successive disposizioni orientate alla ripresa nonché a seguito dell'emanazione del nuovo Codice dei Contratti D.Lgs. n° 36/2023, entrato in vigore il 01/07/2023;
- **Attivazione di strategie operative (progettuali e organizzative) finalizzate a consentire all'Ente l'accesso a opportunità di finanziamento regionali, statali e comunitarie (PNRR) e il concreto utilizzo delle risorse conseguite nel rispetto di target e milestone.**

Partendo dall'utilizzo delle risorse economiche erogate a livello nazionale, nei primi mesi del periodo di emergenza pandemica, per dare impulso alla ripresa e per attuare interventi finalizzati al contrasto della diffusa virale negli edifici scolastici, si è progressivamente affinato un modello organizzativo che –puntando prioritariamente sulle risorse professionali interne– fosse in grado di rispondere in maniera flessibile ed adattativa ad opportunità di finanziamento sia per quanto riferito alla capacità di elaborare, anche con tempistiche sfidanti, proposte di candidatura coerenti con gli obiettivi programmatici dell'Ente ed aderenti ai contenuti dei diversi bandi sia nella concreta attuazione degli interventi nel rispetto di tempistiche e obblighi, anche di rendicontazione, specifici.

L'opportunità offerta dal PNRR ha rappresentato, su questo fronte, il momento di maggiore attività sia nella fase di formulazione delle candidature sia nel costante presidio dei procedimenti nel rispetto degli specifici obblighi di formulazione degli atti, redazione dei progetti, conferimento di incarichi, aggiudicazioni/affidamenti, esecuzione degli interventi, monitoraggio e rendicontazione all'interno di un quadro di riferimento in costante evoluzione.

Come noto la pandemia da COVID-19 ha duramente colpito l'economia mondiale ed in particolare quella italiana, già fragile dal punto di vista economico, sociale ed ambientale.

Per fronteggiare gli effetti economici della pandemia l'Unione Europea ha risposto alla crisi pandemica con il Next Generation EU (NGEU), un programma di portata e ambizione inedite, che prevede investimenti e riforme per accelerare la transizione ecologica e digitale, migliorare la formazione delle lavoratrici e dei lavoratori e conseguire una maggiore equità di genere, territoriale e generazionale. I due principali strumenti del NGEU sono il Dispositivo per la Ripresa e Resilienza (RRF) e il Pacchetto di Assistenza alla Ripresa per la Coesione e i Territori d'Europa (REACT-EU).

Nell'ambito dell'iniziativa Next Generation EU, l'Italia ha ricevuto risorse afferenti al Dispositivo per la Ripresa e Resilienza (RRF) per un importo complessivo pari a € 191,5 miliardi da impiegare nel periodo 2021-2026 attraverso l'attuazione del PNRR, il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza composto da un pacchetto coerente di riforme strutturali e investimenti per il periodo 2021-2026 articolato in sei settori d'intervento prioritari e obiettivi:

- Missione 1: Digitalizzazione, Innovazione, Competitività, Cultura e Turismo
- Missione 2: Rivoluzione verde e transizione ecologica
- Missione 3: Infrastrutture per una mobilità sostenibile
- Missione 4: Istruzione e Ricerca
- Missione 5: Inclusione e coesione
- Missione 6: Salute e resilienza.

Con il D.L. 31 maggio 2021, n. 77, convertito dalla L. 19 luglio 2021, n. 108 è stata istituita la governance del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR), assegnando la responsabilità di indirizzo del Piano alla Presidenza del Consiglio dei ministri e istituendo una Cabina di regia, presieduta dal Presidente del Consiglio dei Ministri, che esercita poteri di indirizzo, impulso e coordinamento generale sull'attuazione degli interventi del PNRR, al supporto delle cui attività è istituita una Segreteria tecnica, la cui durata temporanea è superiore a quella del Governo che la istituisce e si protrae fino al completamento del PNRR entro il 31 dicembre 2026.

Anche a livello di Ente –con deliberazione di Giunta Comunale n. 127/2022- è stato formalizzato l'assetto organizzativo connesso all'attuazione del PNRR all'interno del quale la responsabilità di indirizzo del Piano è assegnata al Sindaco, coadiuvato dal Segretario Generale, cui competono, sulla conduzione degli obiettivi finanziati dal PNRR, compiti di coordinamento e sovrintendenza alle attività svolte dai Dirigenti e sono stati costituiti due organismi:

- un Comitato di coordinamento politico sul PNRR, presieduto dal Sindaco e composto dagli Assessori competenti in ragione delle tematiche affrontate, con poteri di indirizzo politico e di impulso generale sull'attuazione degli interventi del PNRR stesso
- uno specifico gruppo di lavoro denominato "Cabina di regia PNRR" che sovrintende alle attività connesse all'attuazione nel Comune di Paderno Dugnano del PNRR per garantire un assetto organizzativo alle azioni finanziate con risorse comunitarie

Gli interventi avviati dal Comune di Paderno Dugnano avvalendosi di risorse PNRR ovvero con risorse di livello nazionale *confluite* nel PNRR – anche solo temporaneamente - sono:

#### Missione 2

PNRR - M2C4 INV. 2.2	LAVORI DI SOSTITUZIONE DEI SERRAMENTI PRESSO LA PALESTRA DELLA SCUOLA MEDIA "A. GRAMSCI"	€ 83.000,00
PNRR - M2C4 INV. 2.2	SOSTITUZIONE CORPI ILLUMINANTI PALESTRE SCUOLE MEDIE "GRAMSCI" E "DON MINZONI" E SCUOLE ELEMENTARI "FISOGNI" E "MANZONI"	€ 47.000,00
PNRR - M2C4 INV. 2.2	PALESTRA SCUOLA ALLENDE – ADEGUAMENTO E MESSA IN SICUREZZA ANTIFONDELLAMENTO ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SOSTITUZIONE CORPI ILLUMINANTI	€ 180.000,00
PNRR - M2C4 INV. 2.2	ADEGUAMENTO E MESSA IN SICUREZZA TORRI FARO DEI CAMPI DA CALCIO DI VIA M.L.KING E VIA ALESSANDRINA	€ 80.000,00 + € 19.000,00 (risorse proprie dell'Ente)
PNRR - M2C4 INV. 2.2	EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SPOGLIATOI ANNESSI AL CAMPO TOTI	€ 130.000,00
PNRR - M2C4 INV. 2.2	INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO IMMOBILI COMUNALI - ANNUALITA' 2023 – RELAMPING SCUOLA MANZONI	€ 130.000,00
PNRR - M2C4 INV. 2.2	SICUREZZA PONTI E VIADOTTI – LOTTO 1	€ 330.000,00

E' altresì già avviato il percorso di programmazione dell'intervento di efficientamento energetico del patrimonio immobiliare comunale relativo all'annualità 2024 per l'importo di finanziamento di € 130.000,00.

Con riferimento agli interventi sopra indicati, l'Ente si è attenuto alle disposizioni sovraordinate riferite alla riconducibilità dei finanziamenti nel quadro del PNRR nonché alle successive disposizioni di rimodulazione di cui, in ultimo alla data odierna, il D.L. 2 marzo 2024, n. 19.

#### Missione 4

PNRR - M4C1 - INV. 1.1	COSTRUZIONE NUOVO ASILO NIDO PALAZZOLO	€ 2.211.000,00 + € 6.000,00 (risorse proprie dell'Ente)
PNRR - M4C1 - INV. 1.2	RIQUALIFICAZIONE MENSA SCUOLA PRIMARIA DON MILANI	€ 216.000,00 + € 1.000,00 (risorse proprie dell'Ente)

#### Missione 5

PNRR - M5C2 - INV. 2.1	RIGENERAZIONE URBANA - MOBILITA' SOSTENIBILE - PERCORSI CICLABILI	€ 1.607.545,00
PNRR - M5C2 - INV. 2.1	RIGENERAZIONE URBANA - RIFUNZIONALIZZAZIONE E MIGLIORAMENTO DECORO URBANO	€ 3.392.455,00
PNRR - M5C2 - INV. 2.2	PIANI URBANI INTEGRATI – PROGETTO COME-IN DI CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO - INTERVENTI IN PADERNO DUGNANO	€ 544.500,00 + € 139.616,57 (risorse proprie dell'Ente)

L'importo complessivo dei finanziamenti gestiti nel rispetto di target e milestone PNRR è pari a € 9.081.500,00.

Ulteriori candidature sono state avanzate in merito alle seguenti proposte di intervento:

CANDIDATURA PNRR - M4C1 - INV. 1.2	RIQUALIFICAZIONE E MIGLIORAMENTO/ADEGUAMENTO SISMICO CORPO MENSA SCUOLA PRIMARIA "G. MAZZINI"
CANDIDATURA PNRR - M2C4 - INV. 2.2	ADEGUAMENTO/MIGLIORAMENTO SISMICO SCUOLA

PRIMARIA G. MAZZINI	
CANDIDATURA PNRR - M2C4 - INV. 2.2	SCUOLA PRIMARIA DON MILANI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA EFFICIENTAMENTO ENERGETICO CORPO PALESTRA
CANDIDATURA PNRR - M2C4 - INV. 2.2	INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA TRATTI DI VIABILITÀ
CANDIDATURA PNRR - M2C4 - INV. 2.2	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PERCORSI CICLOPEDONALI - SICUREZZA UTENZA DEBOLE

Contributo attivo è stato prestato anche alla concretizzazione di proposte di candidatura, e successiva attuazione, di interventi promossi dalla Città Metropolitana di Milano alla scala metropolitana in merito ai temi ambientali dell'invarianza idraulica (PNRR - M5C2 – INV. 2.2 - PIANI URBANI INTEGRATI - CITTÀ METROPOLITANA SPUGNA) e della riforestazione (PNRR – M2C4 – INV.3.1 – TUTELA E VALORIZZAZIONE VERDE URBANO E EXTRAURBANO).

– **Gestione delle insorgenti esigenze di messa in sicurezza del sistema della rete viabilistica**

A seguito di una campagna di verifiche dello stato e della consistenza dei n. 11 ponti di attraversamento del tracciato ferroviario e del torrente Seveso di competenza comunale nonché delle condizioni statiche e dei relativi livelli di sicurezza sismica, conclusosi nel 2020, sono stati individuati interventi di rinforzo/consolidamento da effettuare e il relativo livello di priorità. La programmazione dei lavori pubblici 2021-2023 dell'Ente ha incluso i conseguenti interventi finalizzati alla riqualificazione e messa in sicurezza dei ponti di competenza comunale presenti sul territorio, individuati dal Settore Opere per il Territorio e l'Ambiente nel progetto di fattibilità tecnica ed economica approvato con deliberazione della Giunta Comunale n. 119 del 15/09/2020, per un importo complessivo stimato di € 530.000,00. L'attività di riqualificazione –identificata all'interno di un progetto unitario- interessa diverse infrastrutture presenti sul territorio comunale ed è articolata in due lotti funzionali sviluppati in base al livello di priorità degli specifici interventi accertato in sede di indagini preliminari. Stante la finalità sottesa al progetto, il Lotto 1 –pari a € 330.000,00- è stato candidato ed è risultato assegnatario di contributi destinati ai Comuni –ai sensi dell'art. 1, co. 139, della legge 30 dicembre 2018, n. 145- per investimenti relativi a opere pubbliche di messa in sicurezza degli edifici e del territorio, per l'annualità 2021 confluiti nella linea progettuale "Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni -M2C4 - Investimento 2.2" nell'ambito del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR). Il Lotto 2 del progetto di riqualificazione e sicurezza ponti –originariamente sostenuto da risorse proprie dell'Ente- è risultato, a sua volta, assegnatario di finanziamento, di importo pari al valore del quadro tecnico economico riferito al Lotto (€ 200.000,00), erogato da Regione Lombardia ai sensi della L.R. Lombardia n. 9/2020, art. 1, co. 10 - D.G.R. n. XI/3531/2020 "Programma degli interventi per la ripresa economica" come disposto con Deliberazione di Giunta Regionale XI/6047/2022 del 01/03/2022.

Il sovrappasso Camposanto-Battisti –compreso inizialmente nel quadro più ampio degli interventi di riqualificazione ponti- è divenuto oggetto di un'azione mirata a fronte di rilevazioni di ulteriori scostamenti nelle condizioni dei muri di contenimento lato Milano della rampa est. Gli esiti degli approfondimenti diagnostici condotti hanno evidenziato la necessità di un radicale intervento di ristrutturazione e adeguamento statico del sovrappasso il cui progetto è stato sviluppato nell'annualità 2021, e la cui esecuzione, avviata nell'annualità 2022, si è conclusa entro il termine dell'anno 2023.

Considerato come la rete viabilistica di competenza del Comune di Paderno Dugnano si sviluppi su circa 117 km di strade comunali e sia composta di assi stradali di grande scorrimento nord-sud -rappresentati dalle Vie Castelletto/Reali/SS 35 dei Giovi e dalla Via Erba- nonché da un collegamento portante est-ovest rappresentato dalle Vie L. da Vinci, Della Repubblica e Santi, l'investimento sulla manutenzione straordinaria diffusa della rete stradale ha rappresentato una delle finalizzazioni prevalenti in materia di lavori pubblici nel quinquennio 2019-2024, durante il quale sono state finalizzate a questa finalità risorse proprie dell'Ente e conseguite tramite finanziamenti nella misura complessiva di circa € 4.000.000 (€ 6.108.000 comprendendo anche i sopra illustrati interventi sul sistema dei ponti stradali di competenza comunale).

L'obiettivo di abbattimento delle barriere architettoniche è stato sistematicamente perseguito all'intervento di tutti gli interventi di manutenzione straordinaria di spazi pubblici con particolare riguardo a strade e marciapiedi.

Con riguardo al tema della mobilità, nell'ambito del trasporto extraurbano è proseguito il lavoro di mediazione con l'Agenzia di bacino e si è operato per favorire gli interventi di ammodernamento delle linee tramviarie Milano-Desio ed il mantenimento del collegamento Milano-Limbiate.

Anche le opportunità di finanziamento promosse dal Ministero con DPCM 21/01/21 ( successivamente confluite nel PNRR) nel perseguimento dell'obiettivo della rigenerazione urbana sono state orientate in progettualità elaborate anche allo sviluppo di forme di riqualificazione della rete stradale cittadina attraverso l'adeguamento della stessa a nuove forme di mobilità dolce. L'obiettivo di incentivazione dello scambio intermodale dei mezzi di trasporto attraverso il moltiplicarsi di infrastrutture idonee alla mobilità green è stato perseguito anche attraverso l'attuazione del progetto "Ri. URB2" (candidato al Bando "Rigenerazione Urbana" promosso a livello nazionale con Decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 21 gennaio 2021, successivamente confluito nel PNRR – Missione 5 – Componente 2) attraverso il quale si delinea un sistema di collegamento ciclopedonale tra le aree al confine orientale dell'abitato con la stazione ferroviaria di Paderno intercettando il tracciato di riqualificazione della metrotranvia Milano-Seregno.

#### – **Gestione delle crescenti esigenze manutentive degli immobili comunali**

L'azione dedicata al patrimonio immobiliare di competenza dell'Ente è stata prevalentemente finalizzata –attraverso una articolata serie di interventi manutentivi- a perseguire la piena funzionalità dei fabbricati, innalzarne gli standard di sicurezza e garantire il comfort termico anche perseguendo l'obiettivo di un progressivo efficientamento energetico.

Quota maggioritaria degli interventi ha interessato l'edilizia scolastica, considerato come nel territorio di Paderno Dugnano siano presenti 19 complessi scolastici costruiti in epoche e fasi successive con caratteristiche tipologiche, tecnologiche ed edilizie molto diversificate e legate ai canoni costruttivi del periodo. Gli immobili, ubicati nei vari quartieri, comprendono 4 scuole secondarie di I° grado, 6 scuole primarie, 7 scuole dell'infanzia e 4 asili nido, alcuni accorpati nel medesimo edificio.

La specificità dell'utenza, l'epoca di costruzione degli edifici e le sollecitazioni a cui sono sottoposti gli elementi costruttivi, le finiture, e gli impianti tecnologici ma soprattutto il costante aggiornamento della normativa di riferimento (sicurezza sui luoghi di lavoro, antincendio, impiantistica, efficientamento energetico, etc.) hanno reso necessarie continue attività di manutenzione e adeguamento degli immobili finalizzate a garantire la sicurezza dell'utenza scolastica, nonché la fruibilità, il comfort interno e l'efficienza gestionale degli edifici.

Si è puntato in maniera specifica ad investire in opere di efficientamento delle palestre scolastiche con l'obiettivo di intercettare la duplice esigenza di spazi idonei sia per l'utenza scolastica sia per le associazioni sportive.

Il Comune di Paderno Dugnano è altresì proprietario di 10 complessi di edilizia residenziale pubblica ERP, ubicati nei vari quartieri, appartenenti al patrimonio immobiliare disponibile ai quali si aggiungono ulteriori unità immobiliari residenziali adibite ad abitazioni per famiglie disagiate o a destinazioni ad esse correlate (autorimesse, negozi, associazioni senza fini di lucro ecc.), assegnate a seguito di bando pubblico. Gli immobili, costruiti in epoche e fasi successive con caratteristiche tipologiche, tecnologiche ed edilizie molto diversificate e legate ai canoni costruttivi del periodo, sono stati oggetto di una serie continua di interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria articolata sull'intero quinquennio in forma omogenea.

La valutazione costante delle esigenze manutentive degli stabili comunali ha portato anche – sulla base dell'approfondimento tecnico di alternative progettuali- ad avviare interventi di nuova costruzione.

A questa tipologia di interventi appartiene la realizzazione della nuova sede uffici GOR che – unitamente alla concreta realizzazione del nuovo magazzino- ha portato a configurare un nuovo polo di servizio all'interno del complesso del Parco Toti.

L'analisi delle esigenze manutentive dell'esistente asilo nido di Palazzolo ha portato –a sua volta- a candidarne la totale sostituzione al bando di assegnazione risorse PNRR. All'interno di un percorso progettuale unitario, che ha anche documentato lo scenario di ristrutturazione dell'edificio attuale, sono state valutate e comparate soluzioni alternative di sostituzione edilizia arrivando a concretizzare l'ipotesi di ricollocazione del fabbricato su area di proprietà comunale ancor più centrale all'interno del contesto di quartiere, operando in una logica di prossimità senza pertanto prefigurare una delocalizzazione della struttura impattante sull'utenza e sulle rete di servizi consolidata.

Successivi approfondimenti dedicati a Palazzo Sanità hanno portato a candidare l'immobile che è stato dichiarato da Regione Lombardia -con DGR XI/5723 del 15/12/2021- idoneo alla realizzazione di una "Casa di Comunità" sostenuta da fondi PNRR a valere sulla linea di finanziamento M6C1 INV 1.1. Con deliberazione n. 99 del 14/09/2023 è stato approvato un Protocollo tra Comune di Paderno Dugnano e ASST Rhodense avente l'obiettivo di definire e di coordinare le attività delle Parti per promuovere efficacemente la creazione, nel territorio comunale, di una Casa di Comunità e dei servizi aggiuntivi organicamente incardinati nella compagine dei servizi pubblici di rilevanza locale, nonché allocata in un rinnovato involucro edilizio, decoroso sotto l'aspetto architettonico e armonicamente inserito nel tessuto urbano della zona. All'interno di questo Protocollo, il Comune di Paderno Dugnano ha assunto l'impegno di compartecipare alla riqualificazione dell'immobile accantonando risorse finalizzate ad interventi di importo pari a € 900.000,00 sull'esercizio 2023 e, nell'ambito delle possibili disponibilità del bilancio, di ulteriori € 900.000,00 da reperire nell'esercizio 2024, anche mediante l'esecuzione dei necessari interventi edilizi ed impiantistici.

- **Gestione di servizi con effetti significativi per la qualità del territorio: igiene urbana; manutenzione del verde pubblico; appalto dei servizi energetici e del calore degli immobili comunali; pubblica illuminazione**

Nell'arco del quinquennio è proseguita l'azione di monitoraggio dell'attività di spazzamento e raccolta rifiuti unitamente ad un'azione di contrasto dell'abbandono dei rifiuti e della formazione di discariche abusive su aree comunali. In dialogo con la RTI AMSA/Econord è stato definito un programma di azioni volte al monitoraggio dell'efficacia ed all'efficientamento del servizio. Nel corso del 2020, alla riapertura del Centro di Raccolta al pubblico post lockdown, è stata ripristinata l'attività di pesatura individuale in ingresso/uscita e con trasmissione dei dati all'ufficio ecologia. Su tali basi conoscitive puntuali è stato possibile sviluppare analisi di dettaglio funzionali ad orientare le politiche di gestione e tariffazione dei servizi.

E' stata garantita la costante manutenzione delle aree verdi del territorio declinando le modalità di configurazione degli specifici appalti di lavori, forniture e servizi alle esigenze delle specifiche tipologie differenziando le attività dedicate ai grandi parchi a valenza sovracomunale, ai parchi recintati, alle aree verdi di quartiere collegate a strutture per l'infanzia o a strutture scolastiche. Nel quadro di un'azione integrata volta alla rigenerazione del Villaggio Ambrosiano è stato programmato ed avviato un intervento incisivo di riqualificazione del parco di via Gadames.

E' stato altresì necessario riallineare l'approccio alla gestione del patrimonio verde con riguardo ai crescenti segnali di mutamento climatico che hanno portato ad annualità di estrema siccità e ad episodi meteorologici estremi per intensità delle precipitazioni unitamente a vento forte.

Sul fronte dei servizi energetici –calore e pubblica illuminazione- aderendo a convenzioni CONSIP sono stati avviati, su entrambi i fronti, percorsi manutentivi/sostitutivi finalizzati all'innalzamento delle performance energetiche degli impianti ed al complessivo relamping dei punti luce.

- **Promozione di interventi finalizzati alla valorizzazione delle aree verdi del territorio, all'incremento delle piantumazioni e alla adozione di azioni volte alla sostenibilità ambientale ed energetica**

E' stato conseguito, e ampiamente superato, l'obiettivo di piantumazione di 10.000 nuovi esemplari arborei operando in sinergia con altri Enti anche nell'ottica di promuovere strategie sovracomunali.

L'obiettivo di coniugare l'attività estrattiva con il recupero ambientale del complesso del Parco Lago Nord è stato perseguito anche attraverso l'elaborazione di progettualità finalizzate alla riqualificazione e valorizzazione delle strutture esistenti all'interno del Parco inquadrando all'interno di strategie di riqualificazione urbana estesa alla scala di quartiere. Sullo specifico intervento di riqualificazione del complesso dell'anfiteatro e dei locali di servizio annessi sono state fatte convergere risorse conseguite grazie alla partecipazione a un bando promosso da Fondazione Cariplo unitamente al corrispettivo dovuto per l'attività estrattiva 2021 della società Cava Nord s.r.l.

Percorsi progettuali avviati nel 2021 e finalizzati alla valorizzazione di aree a verde e spazi pubblici integrando strategie di intervento paesaggistico-ambientale con la promozione di forme di mobilità sostenibile sono risultati assegnatari di risorse a valere sul PNRR (in forma diretta o confluendo in progettualità di livello metropolitano) che ne garantiranno la concreta attuazione entro i termini definiti per il completamento di tali interventi dalle milestone fissate dalle specifiche linee di finanziamento.

L'attuazione degli obiettivi del Contratto di Fiume Seveso è stata perseguita anche attraverso lo sviluppo del progetto del "Parco dell'Acqua di Calderara" -tassello del più ampio disegno del "Seveso River Park 2025.

E' stata esercitata attività di confronto e controllo nel merito delle attività di ripristino e compensazione ambientale conseguenti alla realizzazione completa della "Rho-Monza" (progetto "Infrastruttura Verde"). A valle della raccolta di contributi da parte degli Enti gestori dei sottoservizi, la redazione del progetto di mitigazione ambientale migliorativa "Infrastruttura Verde" è proseguito attraverso periodici tavoli di avanzamento all'interno dei quali i rappresentanti dell'Ente hanno verificato il perseguimento degli obiettivi di beneficio e tutela della qualità della vita della cittadinanza e di limitazione dell'impatto ambientale dovuto alla presenza dell'opera posti alla base dell'intervento.

Con deliberazione consiliare n. 26 del 09/05/2022 è stato approvato il PAESC (Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile e il Clima) con parallelo avvio delle attività di pubblicizzazione e promozione dei contenuti dello stesso verso la cittadinanza. Nei primi mesi del 2023, in attuazione agli obiettivi definiti dal PAESC stesso, si è risposto alla manifestazione di interesse promossa da Regione Lombardia con DGR XI / 6270 dell'11.04.2022 per la presentazione di proposte di comunità energetiche rinnovabili di iniziativa degli enti locali. Con l'obiettivo di promuovere la costituzione di comunità energetiche sul territorio comunale di Paderno Dugnano sono state promosse attività informative e di coinvolgimento nei confronti della cittadinanza.

## **Settore SERVIZI ALLA PERSONA E SVILUPPO ORGANIZZATIVO**

Le principali criticità/opportunità gestite dal settore nel corso del mandato amministrativo sono principalmente connesse, da un lato, alla profonda riorganizzazione di taluni servizi di staff, in relazione agli obiettivi di mandato 2019-2024, dall'altra a garantire i servizi durante la pandemia, e successivamente, adattarli e flessibilizzarli ai nuovi bisogni che l'emergenza sanitaria ha portato con sé.

Nell'ambito della gestione del personale e organizzazione, sono state affrontate le criticità relative alla riduzione del personale attraverso una riflessione sugli assetti organizzativi, condotta mediante lo strumento dei piani dei fabbisogni delle risorse umane, la contrattazione decentrata, la formazione e i piani di razionalizzazione. Significativo, in questo contesto, è stato il lavoro condotto con il personale rappresentato dalle Organizzazioni Sindacali con cui, negli anni del mandato, sono stati sottoscritti quattro accordi, di cui due contratti decentrati, e condivisi aspetti di riorganizzazione dei servizi di Polizia Locale, la revisione degli orari alla luce delle innovazioni tecniche sviluppate durante la pandemia.

Dal 2019, a seguito di specifici obiettivi di mandato, è stato sviluppato il tema della comunicazione strettamente interconnesso a quello dell'ascolto e della partecipazione. Ascolto, informazione, coinvolgimento hanno permesso di:

- garantire un'informazione puntuale e approfondita sui vari campi di azione dell'Amministrazione Comunale,
- potenziare il sistema informatico del Comune per garantire maggiore conoscenza delle scelte dell'amministrazione comunale,
- implementare l'impiego di piattaforme on-line per l'accesso ai servizi in modalità digitale, garantendo i necessari servizi di supporto e assistenza
- realizzare su tutti i temi di azione dell'Amministrazione Comunale un ampio coinvolgimento di cittadini, associazioni, rappresentanze di categoria e altri soggetti del territorio, anche attraverso la costituzione di "forum" tematici, dando conto dell'operato svolto.

Gli anni del mandato amministrativo sono stati inoltre caratterizzati, anche per gli effetti prodotti dalla pandemia, da una criticità sociale, accentuata anche per effetto dell'esplosione della curva inflattiva che ha interessato il nostro Paese dal 2021. In un simile contesto, le scelte sono state improntate su tre direttrici d'azione:

- Consolidare il sistema d'offerta aggiornandolo ai nuovi bisogni e rendendolo più flessibile anche rispetto ai bisogni delle persone con disabilità e non autosufficienza.
- Innovare il sistema d'erogazione introducendo misure attive di sostegno, con l'obiettivo di consolidare un «budget di inclusione», con cui finanziare e sostenere misure attive, progetti, intervento di sostegno al reddito e interventi di emergenza.
- Co-progettare azioni di partenariato a livello di ambito e con le reti di solidarietà attive sul territorio sviluppando un modello di sussidiarietà dal basso.

Sono pertanto state avviate e poi messe a sistema misure standardizzate di sostegno al reddito e interventi personalizzati di cura, sviluppando un approccio maggiormente focalizzato sulla marginalizzazione del rischio. L'impoverimento e l'indebolimento di famiglie fragili, causata dalla perdita di lavoro a causa della Pandemia ha amplificato alcuni bisogni, anche se, per i "confini" in cui hanno potuto muoversi i servizi, le misure adottate non hanno potuto avere carattere risolutorio, per quanto riguarda il lavoro e il bisogno abitativo.

Nei servizi educativi, particolare attenzione è stata data al rapporto con il decisivo processo di autonomia delle scuole; è stato anche confermato il processo di accreditamento sui servizi di assistenza educativa agli alunni con disabilità, che negli anni di mandato hanno fatto registrare un aumento di circa 80%. In campo culturale e in quello dei servizi sportivi, l'organizzazione dei servizi è stata impostata privilegiando i servizi di *reference* e di supporto alle associazioni. E' stata avviata una nuova forma di gestione degli impianti sportivi con la finalità di creare opportunità di *welfare* e sport, sostenendo al contempo le società sportive del territorio. Sempre più apprezzata e partecipata è stata l'offerta dei servizi garantiti a Tilane.

## Settore FINANZIARIO

Il settore finanziario ha visto, nel quinquennio, modifiche notevoli nell'impianto finanziario dell'ente soprattutto in rapporto agli eventi che si sono succeduti nel corso del quinquennio.

Si segnala soprattutto :

- il fenomeno della pandemia
- l'aumento a dismisura dei costi dell'energia
- fondi PNRR

Nel quinquennio, l'attività del settore è stata sempre improntata ad un contenimento delle spese correnti (nonostante importanti aumenti di carattere sociale) ed un aumento delle spese di investimento soprattutto a forza dei fondi PNRR ( per lavori e per il digitale ) che hanno modificato fortemente il trend del volume di interventi in conto capitale.

Il settore economico finanziario ha posto in essere continue azioni che hanno portato in particolare a:

- una sostanziale stabilità delle entrate tributarie, con un apprezzabile aumento delle entrate legate ai controlli, che hanno apportato somme sempre più rilevanti alle casse dell'ente;
- un completo azzeramento del debito derivante da mutui;
- una decisa crescita del patrimonio grazie ad un'accorta politica di dismissioni.

Nell'ambito delle attività, va in particolare segnalato quanto avvenuto e in parte concluso in tema di digitalizzazione con fondi propri e derivanti dal PNRR.

I prospetti che seguono evidenziano gli interventi più importanti.

<b>INTERVENTI DI DIGITALIZZAZIONE CON FONDI PNRR</b>				
DESCRIZIONE FINANZIAMENTO	DESCRIZIONE SERVIZI DA REALIZZARE PER IL PROGETTO	IMPORTO FINANZIAMENTO	DECRETO DI FINANZIAMENTO	STATO REALIZZAZIONE
<b>Missione 1: Digitalizzazione , Innovazione , Competitività, Cultura e Turismo Componente 1: Digitalizzazione Innovazione e Sicurezza nella PA - Investimento 1.4 - Servizi e Cittadinanza Digitale -</b>				
MISURA 1.4.3 Adozione Piattaforma Pago PA	Migrazione e attivazione sulla piattaforma PagoPA di n. 32 servizi di incasso gestiti dal Soggetto Attuatore	58.272,00	Decreto Finanziamento n. 127-3-2022 PNRR Finestra Temporale n. 3 dal 21/01/2023 al 24/03/2023 Data Notifica: 13/07/2023 . Prot. 46277 del 13/07/2023	REALIZZATO
MISURA 1.4.3 Adozione App IO	Migrazione e attivazione sull'APP IO di n. 41 servizi digitali e non erogati dal Soggetto Attuatore	29.848,00	Decreto Finanziamento n. 24-2/2022 PNRR Finestra Temporale n. 2 dal 4/5/2022 al 3/6/2022 Data Notifica:12/08/2022 Prot. 49727 del 16/08/2022	REALIZZATO
MISURA 1.4.4 Integrazione allo schema di autenticazione SPID e CIE	Integrazione allo schema di autenticazione SPID e CIE	14.000,00	Decreto di Finanziamento n. 25-3/2022 PNRR Finestra Temporale n. 3 dal 4/6/2022 al 4/7/2022 Data Notifica: 02/08/2022 Prot. 47511 del 02/08/2022	AFFIDATO INCARICO PER ATTUAZIONE
MISURA 1.4.5 "PIATTAFORMA NOTIFICHE DIGITALI	Integrazione dei processi di notificazione degli atti a valore legale in uso presso il Comune con la piattaforma notifiche digitali (PND)	59.966,00	Decreto di Finanziamento n. 131-1/2022 PNRR Finestra Temporale n. 1 dal 12/09/2022 al 11/10/2022 Data Notifica: 03/01/2023 Prot. 425 del 03/01/2023	REALIZZATO
MISURA 1.4.1"ESPERIENZA DEL CITTADINO NEI SERVIZI PUBBLICI"	Implementazione del sito comunale e dei servizi digitali migliorando le interfacce in modo da agevolare la ricerca di informazioni da parte della cittadinanza	280.932,00	Decreto di Finanziamento n. n. 135-1/2022 PNRR Finestra Temporale n. 1 dal 19/06/2022 al 04/11/2023 Data Notifica: 03/01/2023 Prot 426 del 03/01/2023	AFFIDATO INCARICO PER ATTUAZIONE
<b>Missione 1: Digitalizzazione , Innovazione , Competitività, Cultura e Turismo Componente 1: Digitalizzazione Innovazione e Sicurezza nella PA - Investimento 1.2 - Abilitazione al Cloud per le PA Locali -</b>				
MISURA 1.2 Abilitazione al CLOUD per le PA Locali	Implementazione di un Piano di Migrazione al Cloud composto da n. 14 servizi (comprensivo delle attività di assessment, pianificazione della migrazione, esecuzione e	252.118,00	Decreto Finanziamento n. 28-2/2022 PNRR Finestra temporale n. 2 dal 19/05/2022 al 17/06/2022 Data Notifica: 05/09/2022 Prot. 49727 del 07/09/2022	REALIZZATO

	completamento della migrazione, formazione ) delle basi dati e delle applicazioni e servizi dell'amministrazione			
MISURA 1.3.1 Piattaforma Digitale Nazionale Dati	Integrazione di n. 3 servizi (API) all'interno della Piattaforma Digitale Nazionale Dati (PDND) al fine di favorire la conoscenza e l'utilizzo del patrimonio informativo nonché la condivisione dei dati con i soggetti che hanno diritto di accedervi.	30.515,25	Decreto Finanziamento n. 152-3-2022 PNRR 2023 Finestra temporale n. 3 dal 18/02/2023 al 18/05/2023 Data Notifica: 02/08/2023 Prot. 50426 del 02/08/2023	AFFIDATO INCARICO PER ATTUAZIONE
TOTAL FINANZIAMENT O		725.651,25		
<b>ALTRI INTERVENTI DI DIGITALIZZAZIONE CON FONDI PROPRI O IN CONVENZIONE</b>				
FINANZIAMENT O INTERNO	conclusione cablaggio strutturato interno palazzo comunale in categoria 6.			realizzato
FINANZIAMENT O INTERNO	Acuisto e installazione nuovo UPS indispensabile per la sicurezza dei dati indormatici.			REALIZZATO
FINANZIAMENT O INTERNO	cabalaggio strutturato scuole pubbliche e altre sedi comunali			realizzato per una parte. Resta da completare il collegamento tra le sedi comunali in modo completo . Nelle scuole l'intervento si è incontrato con il progetto ministeriale sulla digitalizzazione
FINANZIAMENT O INTERNO	nuovo rilevatore presenze			realizzato
FINANZIAMENT O INTERNO	nuovo centralino in cloud			
FINANZIAMENT O INTERNO	digitalizzazione pratiche edilizie cartace dell'archivio comunale			in fase di escuzione: già in lavorazione 3 lotto del 1 contratto. Digitalizzate oltre 9000 pratiche

		edilizie.
--	--	-----------

## 2. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL

- ANNO 2019:

parametro	codice indicatore	denominazione indicatore	definizione indicatore	soglia	parametro 2019	positività
P1	1,1	Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	Ripiano disavanzo a carico dell'esercizio + Impegni (Macroaggregati 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP" - FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV personale in uscita 1.1 + 1.7 "Interessi passivi" + Titolo 4 Rimborso prestiti)/Accertamenti primi tre titoli Entrate	>48%	26,70%	NO
P2	2,8	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	(Totale incassi c/competenza e c/residui (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" - "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie")/Stanzamenti definitivi di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	<22%	50,01%	NO
P3	3,2	Anticipazioni chiuse solo contabilmente	Anticipazione di tesoreria all'inizio dell'esercizio successivo/max previsto dalla norma	>0%	0%	NO
P	10,3	Sostenibilità debiti finanziari	Impegni (Totale 1.7 "Interessi passivi" - "Interessi di mora" (U.1.07.06.02.000) - "Interessi per anticipazioni prestiti" (U.1.07.06.04.000) + Titolo 4 della spesa - estinzioni anticipate) - (Accertamenti Entrate categoria E.4.02.06.000 "Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche") + Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche (E.4.03.01.01.000) + Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione (E.4.03.04.00.000)/ Accertamenti titoli 1, 2 e 3	>16%	0,01%	NO
P5	12,4	Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	Disavanzo iscritto in spesa del conto del bilancio/Accertamenti dei titoli 1, 2 e 3 delle entrate	>1.20 %	0%	NO
P6	13,1	Debiti riconosciuti e finanziati	Importo debiti fuori bilancio riconosciuti e finanziati/Totale impegni titolo 1 e titolo 2	>1%	0%	NO
P7	13.2+13.3	Debiti in corso riconoscimento + Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento	(Importo debiti fuori bilancio in corso di riconoscimento + Importo debiti fuori bilancio riconosciuti e in corso di finanziamento)/Totale accertamenti entrate dei titoli 1, 2 e 3	>0,6 %	0%	NO
P8		l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate)	% di riscossione complessiva: (riscossioni c/comp + riscossioni c/residui)/(Accertamenti + residui definitivi iniziali)	<47%	69,00%	NO

- ANNO 2023

In particolare anche in base ai recenti indicatori di deficiarietà strutturale il comune gode di buona salute complessiva come si evince dagli ultimi rendiconti.

parametro	codice indicatore	denominazione indicatore	definizione indicatore	soglia	parametri 2023	positività
P1	1.1	Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	Ripiano disavanzo a carico dell'esercizio + Impegni (Macroaggregati 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc. 1.02.01.01.000 "IRAP" - FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV personale in uscita 1.1 + 1.7 "Interessi passivi" + Titolo 4 Rimborso prestiti)/Accertamenti primi tre titoli Entrate	>48%	24,41%	NO
P2	2.8	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	(Totale incassi c/competenza e c/residui (pdc. E.1.01.00.00.000 "Tributi" - "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie")/Stanzamenti definitivi di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	<22%	57,56%	NO
P3	3.2	Anticipazioni chiuse solo contabilmente	Anticipazione di tesoreria all'inizio dell'esercizio successivo/max previsto dalla norma	>0%	0,00%	NO
P4	10.3	Sostenibilità debiti finanziari	Impegni (Totale 1.7 "Interessi passivi" - "Interessi di mora" (U.1.07.06.02.000) - "Interessi per anticipazioni prestiti" (U.1.07.06.04.000) +Titolo 4 della spesa - estinzioni anticipate) - (Accertamenti Entrate categoria E.4.02.06.000 "Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche") + Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche (E.4.03.01.01.000) + Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione (E.4.03.04.00.000)/ Accertamenti titoli 1, 2 e 3	>16%	0,00%	NO
P5	12.4	Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	Disavanzo iscritto in spesa del conto del bilancio/Accertamenti dei titoli 1, 2 e 3 delle entrate	>1,20%	0,00%	NO
P6	13.1	Debiti riconosciuti e finanziati	Importo debiti fuori bilancio riconosciuti e finanziati/Totale impegni titolo 1 e titolo 2	>1%	0,06%	NO
P7	13.2+13.3	Debiti in corso riconoscimento + Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento	(Importo debiti fuori bilancio in corso di riconoscimento + Importo debiti fuori bilancio riconosciuti e in corso di finanziamento)/Totale accertamenti entrate dei titoli 1, 2 e 3	>0,6%	0,00%	NO
P8		Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate)	% di riscossione complessiva: (riscossioni c/comp + riscossioni c/residui)/(Accertamenti + residui definitivi iniziali)	<47%	69,00%	NO

## PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO

### 1. Attività normativa

Di seguito sono indicati gli atti, adottati dal Consiglio Comunale e dalla Giunta, di modifica statutaria o di modifica/adozione regolamentare che l'ente ha approvato durante il mandato elettivo. Sono indicate sinteticamente anche le motivazioni che hanno indotto alle modifiche.

<b>Deliberazioni adottate dal CONSIGLIO COMUNALE</b>		
<b>Oggetto atto</b>	<b>n° atto</b>	<b>Motivazione modifiche</b>
Approvazione modifiche al regolamento di contabilità	Del. n. 28 del 24/07/2019	Viene modificato l'art. 7 per renderlo coerente con il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio Allegato n. 4/1 al D.Lgs 118/2011 che al paragrafo 8 stabilisce che <i>"Se alla data del 31 luglio risulta insediata una nuova amministrazione, e i termini fissati dallo Statuto comportano la presentazione delle linee programmatiche di mandato oltre il termine previsto per la presentazione del DUP, il DUP e le linee programmatiche di mandato sono presentate al Consiglio contestualmente, in ogni caso non successivamente al bilancio di previsione riguardante gli esercizi cui il DUP si riferisce"</i>
Approvazione regolamento per l'applicazione dell'imposta municipale propria (IMU)	Del. n. 23 del 02/07/2020	Il Regolamento dà attuazione all'art. 1, commi da 739 a 783, dell'art. 1 della Legge 27 dicembre 2019 n. 160, i quali disciplinano l'imposta municipale propria (IMU), a seguito dell'abrogazione, con decorrenza dal 1° gennaio 2020, dell'imposta unica comunale (IUC), disposta con la medesima Legge.
Approvazione Regolamento per l'applicazione della tassa rifiuti (TARI)	Del. n. 24 del 02/07/2020	Il Regolamento recepisce le nuove disposizioni di carattere generale riportate dalla Legge n. 160/19 nonché dalle delibere adottate dall'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente (ARERA) in attuazione alle funzioni di regolazione ad essa attribuite dalla legge 27/12/2017 n.205 art.1 comma 527.
Approvazione modifiche al Regolamento per la disciplina dei controlli interni	Del. n. 55 del 20/10/2020	Con la modifica del regolamento si è ritenuto di focalizzare l'attività di controllo sulle determinazioni e, conseguentemente, ridurre il numero delle altre tipologie di atti che costituiscono il campione, intervenendo sulla modifica del comma 7 dell'articolo 7.
Regolamento per l'imposta municipale propria IMU – rettifica a seguito di rilievo	Del. n. 64 del 27/11/2020	A seguito di rilievo del MEF è stato conseguentemente modificato l'art. 10 ( <b>Esenzioni</b> ) comma 2 lett. f) come segue: <i>"l'unità immobiliare posseduta a titolo di proprietà o di usufrutto da cittadini che acquisiscono la residenza in istituti di ricovero o sanitari, a seguito di ricovero permanente, a condizione che la stessa risulti non locata"</i>
Istituzione canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria e del canone mercatale – approvazione regolamento	Del. n. 4 del 09/02/2021	Il Regolamento dà attuazione all'art. 1, comma 837, della L. 27 dicembre 2019, n. 160, il quale stabilisce che, a decorrere dal 1° gennaio 2021, i comuni istituiscono il canone di concessione per l'occupazione delle aree e degli spazi appartenenti al demanio o al patrimonio indisponibile, destinati a mercati realizzati anche in strutture attrezzate (canone mercatale), in sostituzione della tassa per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche e del canone per l'occupazione di spazi ed aree.
Approvazione modifiche al Regolamento di Polizia Urbana	Del. n. 43 del 28/09/2021	Con la modifica del Regolamento si dà attuazione al Decreto Legge n. 14/2017 convertito con Legge n. 48/2017 che promuove rispetto e tutela della legalità, anche mediante mirate iniziative di dissuasione di ogni forma di condotta illecita, compresi l'occupazione arbitraria di immobili e lo smercio di beni contraffatti o falsificati, nonché la prevenzione di altri fenomeni che comunque comportino turbativa del libero utilizzo degli spazi pubblici.
Regolamento per l'applicazione della tassa	Del. n. 58 del	Si è ritenuto opportuno aggiornare il Regolamento per

rifiuti – TARI- Aggiornamento	30/11/2021	l'applicazione della Tassa Rifiuti – TARI al fine di disciplinare puntualmente le modalità di fruizione del servizio, visti il D.Lgs. 152/2006 (Testo Unico Ambiente) come modificato dal D.Lgs.116/2020 che agli art.183 e 184 ridefinisce la classificazione dei rifiuti urbani e, all'art 198, fa venir meno il potere dei comuni di regolamentare l'assimilazione.
Regolamento per la disciplina del canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria e del canone mercatale – aggiornamento	Del. n. 59 del 30/11/2021	Ritenuto opportuno, trascorso il primo anno di applicazione, provvedere ad un aggiornamento del testo del regolamento sia a fronte dell'applicazione pratica del medesimo sia a fronte di chiarimenti e precisazioni tra cui la Risoluzione n.6/DF/2021 del 28/07/2021, anche al fine di disciplinare puntualmente le modalità di fruizione del servizio.
Approvazione modifiche al vigente Regolamento disciplinante le aree di sosta a pagamento	Del. n. 12 del 28/02/2022	Ravvisata la necessità di dover aggiornare il Regolamento modificando i contenuti dell'articolo 6, eliminando l'applicazione delle penali in ragione del fatto che con l'introduzione dell'articolo 12 bis all'interno del Codice della Strada il pubblico ufficiale accertatore della sosta è oggi già tenuto ad applicare la sanzione prevista dallo stesso Codice per l'utilizzo non corretto delle aree di sosta a pagamento;
Approvazione modifiche al Regolamento di gestione dei centri di aggregazione sociale per anziani	Del. n.24 del 09/05/2022	Si ritiene opportuno apportare alcune modifiche al Regolamento; nello specifico all'art. 1, commi 6, 7, 8, all'art. 2, commi 2, 3, all'art. 7 comma 2, in particolare per attuare l'obiettivo operativo del DUP "Anziani protagonisti"
Regolamento della Partecipazione - Approvazione	Del. n. 31 del 13/06/2022	Con il nuovo Regolamento si intende proporre un quadro chiaro di regole all'interno del quale istituzioni e società civile possano fare "sistema" e grazie al quale i cittadini possano partecipare attivamente e programmaticamente al governo della città.
Approvazione modifiche al Regolamento di contabilità	Del. n. 51 del 24/10/2022	Ritenuto opportuno modificare gli articoli 8 - 69 e 77 del Regolamento in merito alla tempistica di rilascio del parere del revisore dei conti e alla modalità di rendicontazione delle spese economiche
Approvazione Regolamento per lo svolgimento in modalità telematica delle sedute del Consiglio Comunale, della Commissione capigruppo e delle Commissioni consiliari	Del. n. 16 del 30/03/2023	Esaurito lo stato di emergenza si è reso opportuno approvare un regolamento per consentire di disciplinare in via ordinaria le sedute degli organi comunali in modalità telematica proseguendo il percorso di digitalizzazione già avviato dagli enti locali, attuativo delle disposizioni del Codice dell'Amministrazione digitale (CAD).
Approvazione modifiche al Regolamento di contabilità	Del. n. 45 del 20/07/2023	Si è ritenuto opportuno rivedere l'articolo 45 del regolamento aggiornandolo alle nuove esigenze e ai nuovi strumenti di operatività bancaria.
Istituzione dell'imposta di soggiorno ai sensi dell'art. 4 del D.Lgs. 23/2011 e approvazione del Regolamento per la sua disciplina	Del. n. 65 del 23/11/2023	A seguito del riconoscimento di <i>città turistica</i> del Comune di Paderno Dugnano, con DGR Lombardia del 03/11/2020 n. XI/3764, è stata colta l'opportunità di istituire l'imposta di soggiorno, ai sensi dell'art. 4 del D.Lgs. 14 marzo 2011, n. 23, al fine di consentire un finanziamento, almeno parziale, degli interventi per mantenere adeguati servizi pubblici e idonei interventi per la conservazione ed il miglioramento del patrimonio artistico ed ambientale della città.
Modifica del regolamento e della soglia di esenzione all'IRPEF ai sensi del D.Lgs. n.360 del 28/09/1998	Del. n. 66 del 23/11/2023	Ritenuto necessario effettuare la modifica dell'art. 2 del Regolamento al fine di estendere l'attuale soglia di esenzione fino a 10.000,00 euro per tutti i redditi imponibili relativi all'addizionale comunale all'I.R.P.E.F., prevista dall'art.1 del D.Lgs. n. 360/1998, a partire dal 1 gennaio 2024 e per gli anni seguenti, al fine di avviare, per quanto possibile, un percorso di riduzione fiscale per i cittadini con redditi bassi.

### Deliberazioni adottate dalla GIUNTA COMUNALE

Modifica del Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi e delle sue appendici	Del. n° 114 del 01/08/2019	Si è proceduto ad una revisione del vigente Regolamento sull'ordinamento degli Uffici e dei Servizi al fine di adeguarlo ad intervenute normative e/o evoluzioni giurisprudenziali, nonché per migliorare la funzionalità organizzativa dell'ente e assicurare l'attuazione del principio di buon andamento, di efficienza e di economicità e per consentire la corretta gestione delle attività e delle funzioni tipicamente istituzionali; in particolare si è provveduto all'aggiornamento dell'appendice 1 "Disciplina della premialità"
Modifica del Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi	Del. n° 40 del 25/03/2021	All'interno del vigente Regolamento si è aggiunta l'appendice n. 3 di attuazione del POLA, che rappresenta un atto di programmazione e di sviluppo del lavoro agile all'interno dell'Ente, in modo da consentirne, attraverso la definizione di specifiche misure organizzative interne, la gestione dello stesso.
Approvazione Regolamento per la disciplina dei compensi incentivanti finalizzati a potenziare l'attività di accertamento delle entrate comunali, ai sensi dell'art. 1, comma 109 della Legge 145 del 30/12/2018	Del. n° 18 del 03/02/2022	Si è data attuazione all'art. 1 - comma 109 - della n. 145 del 30/12/2018 per consentire l'incentivazione del personale impegnato nella gestione dell'imposta municipale propria e della TARI.
Regolamento per lo svolgimento delle sedute della Giunta comunale in modalità telematica - Approvazione	Del. n° 61 del 07/04/2022	Esaurito lo stato di emergenza si è reso opportuno approvare un regolamento per consentire di disciplinare in via ordinaria le sedute degli organi comunali in modalità telematica proseguendo il percorso di digitalizzazione già avviato dagli enti locali, attuativo delle disposizioni del Codice dell'Amministrazione digitale (CAD).
Modifica al Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi	Del. n° 68 del 21/04/2022	Si è reso necessario modificare quanto segue: <ul style="list-style-type: none"> <li>- l'art. 44bis avente ad oggetto la mobilità in uscita;</li> <li>- l'art. 55 in tema di assunzioni a tempo determinato di dirigenti e alte specializzazioni e altri soggetti posti alle dirette dipendenze degli organi di direzione politica;</li> <li>- l'appendice 3 Disciplina sull'utilizzo del lavoro agile.</li> </ul>
Modifiche al Regolamento per la ripartizione del fondo incentivante le "funzioni tecniche", ai sensi dell'art. 113 del D.Lgs. n.50/2016	Del. n° 123 del 14/07/2022	Si è ritenuto opportuno modificare nello specifico l'art. 2, comma 3, <i>Ambito oggettivo di applicazione</i> , l'art. 7 comma 1, <i>Utilizzo delle risorse del fondo destinate all'acquisto di beni e la tab. 2 Lavori e opere</i> .
Modifica al Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi	Del. n° 150 del 15/09/2022	Sono stati aggiornati i seguenti articoli: <ul style="list-style-type: none"> <li>- l'art. 56 avente ad oggetto le commissioni di concorso;</li> <li>- l'art. 63 in tema di svolgimento delle prove concorsuali.</li> </ul>
Presenza d'atto del Regolamento delle modalità di assegnazione degli alloggi destinati al servizio abitativo transitorio (SAT)	Del. n° 164 del 13/10/2022	Trattasi di presa d'atto di Regolamento approvato dall'Assemblea dei Sindaci di Garbagnate Milanese
Aggiornamento al Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi	Del. n° 196 del 22/12/2022	Sono stati aggiornati i seguenti articoli <ul style="list-style-type: none"> <li>- l'art. 58 avente ad oggetto i bandi di concorso;</li> <li>- l'art. 64 - in tema di valutazione dei titoli svolgimento delle prove concorsuali;</li> <li>- l'art. 69 con oggetto graduatoria e assunzioni.</li> </ul>
Modifiche al Regolamento per la ripartizione del fondo incentivante le "funzioni tecniche", ai sensi dell'art. 113 del D.Lgs. n.50/2016	Del. n° 48 del 18/05/2023	E' stato aggiornato l'art. 5, "Condizioni e modalità di corresponsione dell'incentivo" aggiungendo il comma 12 limitatamente ai progetti PNRR.
Approvazione del sistema di valutazione delle posizioni di elevata qualificazione e aggiornamento del Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi	Del. n° 65 del 22/06/2023	Si è ritenuto necessaria la modifica/integrazione degli articoli 22, 24, e 55 a seguito dell'approvazione del sistema di valutazione delle posizioni di elevata qualificazione (EQ)
Modifiche al Regolamento per la ripartizione del fondo incentivante le "funzioni tecniche", ai sensi dell'art. 45 del D.Lgs. n.36/2023	Del. n° 78 del 20/07/2023	Si è aggiornato il regolamento a seguito dell'approvazione del sistema di valutazione delle posizioni di elevata qualificazione (EQ).

## 2. Attività tributaria

### 2.1 Politica tributaria locale (Per ogni anno di riferimento)

- 2019: per l'anno 2019 sono state confermate le aliquote IMU del 2018. Le Tariffe TARI sono state costruite in base al Piano Finanziario e il tasso di copertura è stato pari al 100%. E' stato confermato l'azzeramento della TASI.
- 2020: la legge 160/2019 ha abrogato la IUC ed ha istituito la nuova IMU prevedendo il riassorbimento della TASI. Sono state comunque confermate le aliquote IMU del 2019. Le Tariffe TARI sono state elaborate secondo il metodo tariffario MTR dell'Autorità ARERA con la copertura totale dei costi previsti dal PEF costruito in base al suddetto metodo.
- 2021: anche per il 2021 sono state confermate le aliquote IMU. Le Tariffe TARI sono state costruite sempre in base al PEF elaborato secondo il metodo tariffario MTR di ARERA.
- 2022: sono state confermate le aliquote IMU ed è stata ridotta l'aliquota per le abitazioni locate a canone concordato dallo 0,6% allo 0,4%. Le Tariffe TARI sono state costruite sempre in base al PEF elaborato secondo il metodo tariffario aggiornato da ARERA e denominato MTR-2 valevole per un biennio.
- 2023: sono state aumentate le aliquote IMU per le abitazioni e gli immobili di categoria C/2 C/6 C/7 (locati e non locati) nonché per le aree fabbricabili. Sono state confermate le aliquote per gli altri immobili. Le Tariffe TARI sono state applicate in base al PEF elaborato nel 2022 secondo il metodo tariffario aggiornato da ARERA e denominato MTR-2 valevole per un biennio.
- 2024: è stata confermata l'aliquota unica per l'addizionale comunale all'Irpef 2024, come avvenuto dal 2019, nella ragione dello 0,80%. E' stata introdotta la soglia di esenzione per tutti i redditi imponibili fino a euro 10.000,00 con la Delibera di C.C. n. 66 del 23/11/2023. E' stata introdotta la tassa di soggiorno con la Delibera di C.C. n. 65 del 23/11/2023. Sono state confermate le aliquote IMU come per l'anno 2023. Le tariffe TARI sono state definite in base al PEF elaborato secondo i criteri adottati da ARERA secondo il metodo tariffario MTR-2 aggiornato per il biennio 2024-2025.

#### 2.1.1. ICI/IMU: le principali aliquote applicate:

Aliquote IMU	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Aliquota abitazione principale	0,4%	0,4%	0,4%	0,4%	0,4%	0,4%
Altri immobili (esclusi quelli sotto riportati)	0,86%	0,86%	0,86%	0,86%	0,86%	0,86%
Fabbricati cat.D	0,86%	0,86%	0,86%	0,86%	0,86%	0,86%
Altri fabbricati (abitazioni e immobili cat. C/2 C/6 C/7, locati e non locati) e aree fabbricabili	0,86%	0,86%	0,86%	0,86%	1,06%	1,06%
Abitazioni locate a canone concordato	0,6%	0,6%	0,6%	0,4%	0,4%	0,4%

2.1.2. Addizionale Irpef: aliquota massima applicata, fascia di esenzione ed eventuale differenziazione:

Aliquote addizionale comunale Irpef (sui redditi dell'anno precedente)	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Aliquota unica	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
Fascia esenzione	Di legge	Di legge	Di legge	Di legge	Di legge	10.000,00

2.1.3. Prelievi sui rifiuti: il costo pro-capite:

Prelievi sui rifiuti	2019	2020	2021	2022	2023
Tipologia di prelievo	TARI	TARI	TARI	TARI	TARI
PEF	5.813.699,12	5.963.483,85	6.058.899,59	6.238.775,00	6.259.910,00
Di cui per Utenze Domestiche	3.778.904,43	3.876.264,50	3.938.284,73	4.055.203,75	4.068.941,50
Popolazione	45.828	46.401	46.931	47.011	47.280
costo pro-capite	82,46	83,54	83,92	86,26	86,06

2.1.4 Recupero evasione nel quinquennio 2019-2023

Si riporta per completezza informativa gli importi recuperati nel quinquennio dall'azione di controllo tributario in termini di accertamenti e di riscossione:

Recupero evasione accertamenti	2019	2020	2021	2022	2023
ICI/IMU	2.312.122,62	1.889.913,06	2.171.784,42	1.836.640,49	2.143.677,88
Tassa Rifiuti (Tari/Tarsu)	422.314,90	258.891,41	400.851,64	341.599,72	660.766,74
<b>Totale</b>	<b>2.734.437,52</b>	<b>2.148.804,47</b>	<b>2.572.636,06</b>	<b>2.178.240,21</b>	<b>2.804.444,62</b>

Recupero evasione riscossioni (competenza e residui)	2019	2020	2021	2022	2023 (solo competenza)
ICI/IMU	1.458.894,96	780.317,68	1.294.668,24	2.149.066,72	1.112.536,96
Tassa Rifiuti (Tari/Tarsu)	304.716,16	219.712,58	236.323,29	200.374,95	374.488,11
<b>Totale</b>	<b>1.763.611,12</b>	<b>1.000.030,26</b>	<b>1.530.991,53</b>	<b>2.349.441,67</b>	<b>1.487.025,07</b>

### 3. Attività amministrativa

#### 3.1. Sistema ed esiti dei controlli interni

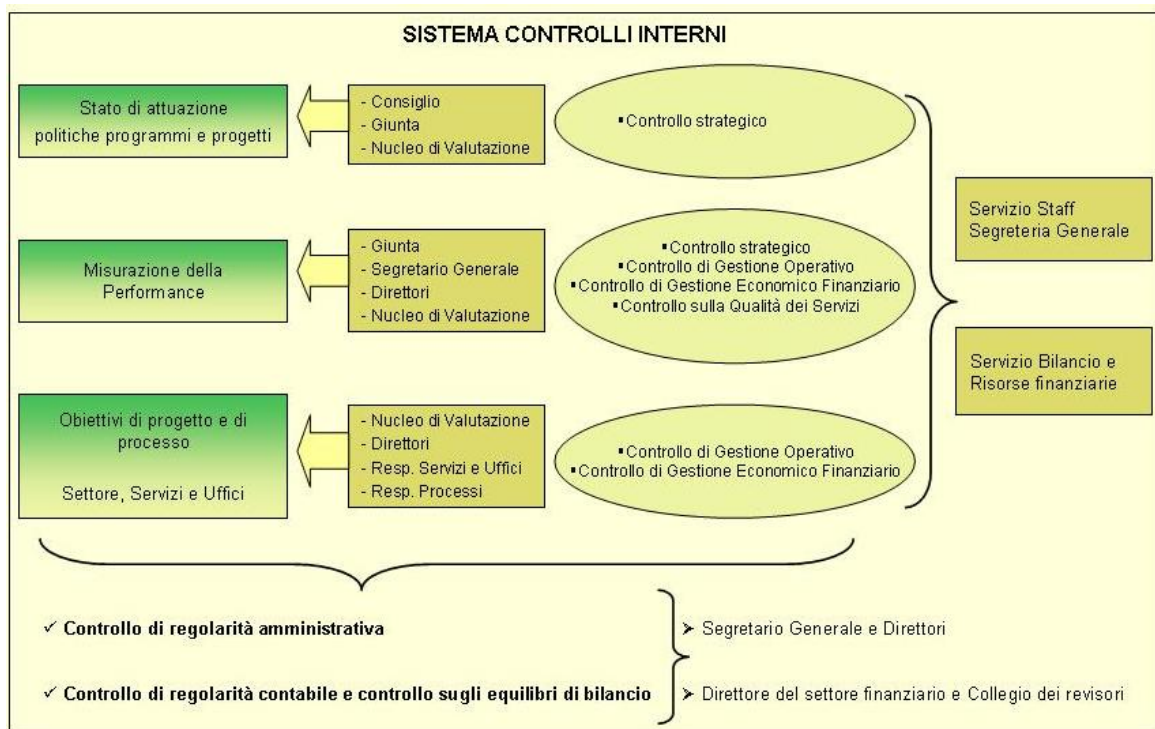
Per sistema dei controlli interni s'intende l'insieme delle attività organizzate all'interno dell'ente volte a verificare la conformità dell'azione amministrativa comunale all'ordinamento giuridico, la sua efficacia ed efficienza oltreché la sua coerenza con gli obiettivi di governo stabiliti per il periodo di mandato amministrativo.

L'Ente, in attuazione dell'art. 3 del decreto legge n. 174/2012, convertito in legge 7 dicembre 2012, n. 213, ha disciplinato l'organizzazione, gli strumenti e le modalità di svolgimento del sistema dei controlli interni nell'apposito regolamento per la disciplina dei controlli interni, approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 6 del 18/03/2013 (Modificato con deliberazione di C.C. n. 55 del 20/10/2020).

Il sistema dei controlli interni del Comune di Paderno Dugnano è articolato in:

- a) controllo di regolarità amministrativa: valuta la conformità degli atti all'ordinamento giuridico;
- b) controllo di regolarità contabile: verifica la conformità degli atti con la disciplina normativa della contabilità comunale;
- c) controllo strategico: accerta i risultati conseguiti dall'azione amministrativa rispetto agli obiettivi di governo locale stabiliti nel corso del mandato amministrativo;
- d) controllo di gestione: rileva il grado di efficacia/efficienza ed economicità della gestione amministrativa;
- e) controllo sulla qualità dei servizi: verifica il grado di qualità dei servizi erogati e misura la soddisfazione degli utenti esterni ed interni;
- f) controllo sugli equilibri di bilancio: finalizzato a garantire il costante mantenimento degli equilibri finanziari anche ai fini del rispetto del "patto di stabilità", disciplinato nel regolamento di contabilità dell'ente nel rispetto di quanto stabilito dall'art.147 *quinquies* del decreto legislativo 18 agosto 2000 n. 267, di seguito TUEL;
- g) controllo sulle società partecipate non quotate.

Si riporta di seguito la rappresentazione grafica del sistema integrato dei controlli interni attuato nell'ente e gli attori coinvolti:



## Il controllo successivo di regolarità amministrativa

Nel regolamento sono stati fissati i principi generali e regolamentate le modalità per la revisione successiva degli atti, secondo il disposto dell'art. 147-bis del TUEL.

Questa la metodologia seguita:

a chiusura del monitoraggio quadrimestrale degli obiettivi è stato formato il campione degli atti da sottoporre al controllo, tenendo conto dei seguenti criteri:

- a. i provvedimenti interessati sono stati estrapolati dal report del monitoraggio;
- b. i provvedimenti sono stati raggruppati per tipologia e per settore procedente;
- c. il campione, in ciascun quadrimestre, è formato dal 5% delle determinazioni adottate e, comunque, da un numero non inferiore a 10 e non superiore a 30; per le altre tipologie di provvedimenti, il campione è formato dal 2% degli stessi;
- d. per assicurare che nessun settore sia escluso dal controllo dei propri atti, per gli atti trasversali ai diversi settori dell'ente, il campione dei provvedimenti nell'anno è stato formato in modo da rappresentare tutti;
- e. l'individuazione specifica dei provvedimenti è stata effettuata con tecniche che hanno garantito la scelta in modalità casuale (per esempio e' stato utilizzato un programma informatico generatore di numeri casuali).

Il controllo, nel rispetto dell'art. 147-bis del TUEL, e del Regolamento comunale ha riguardato gli atti individuati nelle tipologie, di seguito elencate:

Tipologia atti
Determinazioni
Autorizzazioni
Concessioni suolo pubblico
Ordinanze dirigenziali
Ordinanze sindacali
Decreti sindacali
Scritture private
Accessi agli atti
Accessi ai rapporti di incidente stradale
Permessi di Costruire residenziali
Permessi di Costruire finalizzati ad attività economico-produttive
DIA/SCIA residenziali
DIA/SCIA finalizzate ad attività economico-produttive
SCIA del SUAP

In particolare sono state sottoposte al controllo successivo di regolarità amministrativa tutte le determinazioni prodotte dall'Ente che interessano i finanziamenti PNRR.

Il forte impegno richiesto nella stesura dei documenti utili all'applicazione del sistema è stato connotato dallo sforzo di evitare che il controllo si riducesse ad un mero adempimento di un ulteriore obbligo sancito dal Legislatore ma piuttosto che lo stesso si concretizzasse in una funzione finalizzata a garantire la qualità degli atti prodotti, nella convinzione che la qualità dei processi e dell'organizzazione garantiscono la qualità del servizio erogato alla collettività.

I risultati degli esiti dell'attività di controllo successivo di regolarità amministrativa, relativi agli anni dal 2019 al 2022, estratti dalle rispettive relazioni, sono riassunti nella tabella di seguito riportata e registrano il miglioramento continuo nella redazione degli atti, conseguente anche al progressivo adeguamento degli stessi ai suggerimenti formulati. Per l'anno 2023 l'attività di controllo è in corso.

IL TREND	QUADR.	ANNO	N. Atti controllati	N. item di controllo	Non conformità	Da migliorare
	1°, 2° e 3°	2019	90	1411	28	14
	1°, 2° e 3°	2020	75	1224	17	9
	1°, 2° e 3°	2021	90	1277	9	3

	1°, 2° e 3°	2022	95	1861	6	16
--	-------------	------	----	------	---	----

## Il Controllo di gestione

Gli indirizzi strategici per il Mandato 2019-2024 sono contenuti nelle Linee Programmatiche approvate dal Consiglio Comunale con atto n. 47 del 30/10/2019 (art. 46, comma 3, del D.Lgs. 267/2000).

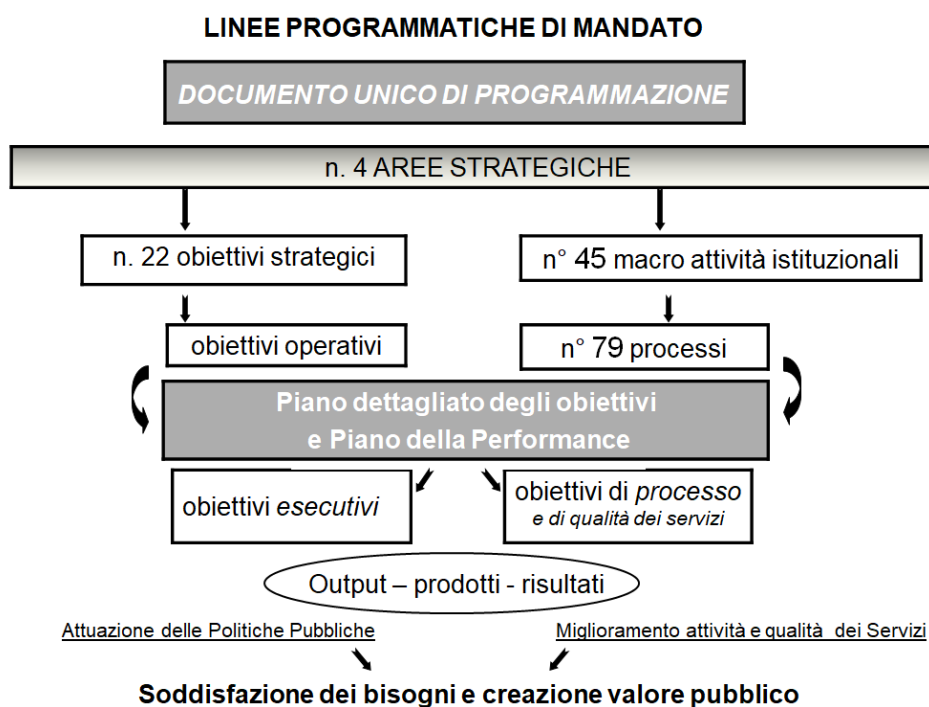
Con la deliberazione consiliare n. 71 del 10/12/2019 è stato approvato il primo Documento Unico di Programmazione (DUP) che:

- nella Sezione Strategica, SeS 2019-2024 sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato del Sindaco e definisce gli obiettivi strategici da perseguire nel quinquennio del mandato amministrativo;
- nella Sezione Operativa, SeO, con orizzonte temporale di riferimento triennale di durata pari a quello del Bilancio di Previsione Finanziario ed a scorrimento annuale:
  - ✓ definisce i Programmi che l'ente intende realizzare, per ogni singola Missione, per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella SeS;
  - ✓ descrive le motivazioni delle scelte programmatiche effettuate;
  - ✓ ed individua gli obiettivi/indicatori che consentiranno il controllo annuale del relativo stato di attuazione.

L'art. 1, comma 4 del DPR 24 giugno 2022, n. 81 sopprime il terzo periodo dell'art. 169, comma 3-bis del D. Lgs. 18 agosto 2000 n. 267, lasciando quindi al PEG natura di programmazione esclusivamente finanziaria.

La programmazione operativa contenuta nell'apposita Sezione del DUP è declinata in maggior dettaglio nel Piano Dettagliato degli Obiettivi che a sua volta confluisce con il Piano della Performance nel Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO), introdotto dal decreto Legge 9 giugno 2021 n. 80, convertito in Legge 6 agosto 2021 n.113, da adottare entro il 31 gennaio di ogni anno.

Il DUP prevede n. 4 aree strategiche, declinate in n. 22 obiettivi strategici: si rappresenta, secondo una logica a cascata, la mappa degli obiettivi esecutivi di progetto e di processo (albero della performance).



Il controllo di gestione monitora i risultati, li rendiconta e misura la performance organizzativa, di ente e di settore, cioè le prestazioni e i risultati attraverso la rilevazione di dati, parametri, indicatori per avere informazioni utili per poter raffrontare quanto è stato programmato e quanto è stato conseguito ed individuare eventuali scostamenti. Tale processo rappresenta uno strumento indispensabile a disposizione dei decisori aziendali al fine di valutare ed implementare programmi e politiche e supportare le scelte gestionali. La misurazione della performance fornisce informazioni utili ad individuare le cause di possibili criticità e a porre in essere meccanismi di correzione (confronto tra risultati programmati e risultati perseguiti) o di anticipazione (confronto tra risultati attesi e risultati prevedibili) che permettono di intervenire con azioni volte ad eliminare l'eventuale disallineamento e a garantire il perseguimento della strategia diminuendo il gap tra strategia deliberata e strategia realizzata e orientando i comportamenti organizzativi verso il miglioramento dei risultati.

A tale fine l'ente si è dotato di un sistema di misurazione e valutazione adottato per la prima volta con deliberazione di Giunta Comunale n. 62 del 28/04/2011 e successivamente annualmente aggiornato con deliberazioni di Giunta Comunale.

Alla fine di ogni quadrimestre il controllo di gestione restituisce i report dei risultati della gestione sulla realizzazione degli obiettivi esecutivi di progetto e di processo nonché i risultati finali sulla performance organizzativa dell'Ente. Di seguito si riportano i dati, estrapolati dalle Relazioni Performance che rendicontano i risultati degli anni dal 2019 al 2022 invece i risultati dell'anno 2023, essendo la Relazione Performance in corso di redazione, sono estrapolati dalla rendicontazione annuale dei risultati sullo stato di attuazione degli obiettivi, approvata con deliberazione di Giunta Comunale n. 20 del 29/02/2024:

<b>IL TREND</b> % di realizzazione degli obiettivi esecutivi di	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>PROGETTO</b>	99,06	97,73	97,55	96,91	99,87
<b>PROCESSO</b>	97,31	97,61	93,72	95,62	99,98

<b>Anni</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>Performance Organizzativa dell'Ente %</b>	98,18	97,67	95,64	96,26	99,92

### **I risultati sulla qualità dei servizi**

Nei Piani della Performance adottati dall'ente in attuazione del D.Lgs. 150/2009 è individuata la mappa dei servizi che il Comune eroga direttamente ai cittadini e per gli stessi sono declinati gli obiettivi, gli indicatori e i relativi standard per la misurazione della qualità dei servizi.

L'ambito di misurazione ha interessato principalmente la dimensione dell'efficacia qualitativa; l'efficacia è qualificabile come la rispondenza del servizio o della prestazione erogata a ciò che il richiedente può aspettarsi dallo stesso e quindi conforme allo standard dichiarato. La qualità dei servizi erogata è stata misurata anche nelle dimensioni della tempestività ed elasticità. Sono state effettuate indagini di customer per la misurazione della qualità percepita e per la rilevazione della soddisfazione dei cittadini/utenti.

Di seguito si riportano i risultati, estrapolati dalle Relazioni Performance che rendicontano i risultati degli anni dal 2019 al 2022 invece i risultati dell'anno 2023, essendo la Relazione Performance in corso di redazione, sono estrapolati dalla rendicontazione annuale dei risultati sullo stato di attuazione degli obiettivi, approvata con deliberazione di Giunta Comunale n.20 del 29/02/2024:

<b>% QUALITA'</b> <b>dei servizi</b> <b>erogati</b>	<b>anni</b>				
	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>Efficacia</b>	94,17%	96,06%	97,02%	95,10%	89,88%

<b>Elasticità</b>	99,99%	97,01%	92,01%	96,15%	93,48%
<b>Tempestività</b>	100%	100%	100%	100%	100%
<b>Percepita</b>	100%	100%	92,53%	100%	100%
<b>% Qualità totale</b>	<b>96,54%</b>	<b>96,88%</b>	<b>96,40%</b>	<b>96,11%</b>	<b>92,30</b>

### 3.1.1. Si indicano i principali obiettivi, inseriti nel Documento Unico di Programmazione (DUP), e il livello della loro realizzazione con riferimento ad alcuni servizi:

#### Legalità e trasparenza – legalità dell'azione amministrativa e trasparenza dell'azione amministrativa

Da giugno 2019, il Sindaco eletto di Paderno Dugnano è Ezio Casati che, nel Decreto di nomina della Giunta Comunale, ha assegnato a un componente una specifica delega nelle materie della Legalità e Trasparenza per l'approfondimento e lo sviluppo di azioni istituzionali volte a implementare l'attività di promozione della cultura della legalità contro ogni forma di infiltrazione criminale nel contesto amministrativo e sociale cittadino.

Con delibera n. 29 del 24 luglio 2019, il Consiglio Comunale ha istituito al suo interno la *Commissione Consiliare Permanente Antimafia e Legalità*, cui sono state assegnate competenze in materia di sicurezza urbana, protezione civile, antimafia e legalità. I lavori della Commissione sono finalizzati a promuovere il coinvolgimento della cittadinanza per la condivisione di iniziative e buone pratiche finalizzate ad accrescere il contrasto e la conoscenza dei fenomeni mafiosi e delle modalità adottate dalle organizzazioni criminali per infiltrarsi e condizionare il tessuto socio-economico cittadino. Attraverso azioni trasversali con gli Assessorati, si favorisce la cultura della legalità come valore fondamentale della collettività amministrata a partire dalle generazioni in età scolare con iniziative di natura didattica e formativa già in atto nei Piani di Diritto allo Studio. Nel mandato amministrativo 2014/2019, con deliberazione n. 42 del 27 settembre 2018, il Consiglio Comunale, accogliendo la proposta della Commissione Consiliare Permanente Legalità (istituita con deliberazione n. 37 del Consiglio Comunale del 22 luglio 2014) ha approvato il Regolamento per la prevenzione e il contrasto delle patologie e delle problematiche legate al gioco d'azzardo lecito anche al fine di contrastare il riciclaggio dei proventi da attività illecite che è in fase di revisione.

Dal 2015 è istituita la 'Giornata della Legalità', individuata nel 23 maggio in ricordo della strage di Capaci in cui persero la vita il giudice Giovanni Falcone, sua moglie Francesca Morvillo e agli agenti della scorta Vito Schifani, Rocco Dicillo e Antonio Montinaro. In ogni edizione sono stati previsti momenti di educazione alla legalità per gli studenti, sia con l'intervento di esperti sia con proiezione di film dedicati all'argomento, sono state organizzate convention pubbliche con giornalisti, scrittori e personalità impegnate sul fronte antimafia e, a conclusione della giornata celebrativa, sono organizzate cerimonie di ringraziamento per le donne e gli uomini delle Forze dell'Ordine presenti in città che si sono distinti nella loro opera di tutela del territorio, nonché incontri con esponenti della magistratura e delle Forze dell'Ordine che hanno dedicato la propria attività al contrasto ad ogni forma di fenomeno mafioso.

Il 19 luglio (a partire dal 2020) si svolge l'evento "In memoria di Paolo e Rita" per celebrare l'anniversario della strage di via D'Amelio in cui perse la vita il Giudice Paolo Borsellino e per ricordare il sacrificio di Rita Atria. Con l'intento di promuovere e istituire altre giornate dedicate alla lotta alla mafia e in ricordo delle vittime di mafia sono celebrate, con iniziative soprattutto rivolte alle giovani generazioni, il 7 marzo la Giornata Nazionale dei Beni Confiscati e il 21 marzo la Giornata della memoria per le vittime di mafia.

Dal 2016, con deliberazione del Consiglio Comunale n. 18 del 28 aprile, l'Amministrazione Comunale di Paderno Dugnano ha aderito all'associazione "Avviso Pubblico" che riunisce pubbliche Amministrazioni, Comuni, Province e Regioni che vogliono tenere alta l'attenzione sui temi della Legalità e permette agli Amministratori, al di là della diversa appartenenza politica, di collocare il bene comune al di sopra delle proprie posizioni e si impegna ad organizzare la Legalità mettendo in rete gli enti locali e promuovendo lo scambio di esperienze e buone pratiche. Il

Comune di Paderno è componente del Comitato Direttivo Nazionale di Avviso Pubblico nel quale è rappresentato dall'Assessore alla Legalità Antonella Caniato.

Aderendo ad "Avviso Pubblico" il Comune si è impegnato a rispettare la "Carta di Avviso Pubblico – Codice Etico per la Buona Politica". Nel corso dell'anno 2020 la Carta di avviso pubblico è stata sottoscritta dai componenti della Giunta comunale e da alcuni Consiglieri Comunali.

Il 28 settembre 2023 il Comune di Paderno Dugnano ha sottoscritto (dando seguito alla Delibera n. 95 del 07/09/2023) un Protocollo d'intesa con il Comando provinciale della Guardia di Finanza di Milano con lo scopo di rafforzare il sistema di prevenzione e contrasto delle condotte lesive degli interessi economici e finanziari pubblici connessi alle misure di sostegno e di finanziamento del PNRR, del relativo Fondo Complementare nonché ai programmi cofinanziati dai fondi strutturali dell'Unione Europea, per le quali è già stato perfezionato l'iter di concessione, di competenza del Comune di Paderno Dugnano. Tale protocollo prevede, tra l'altro, la trasmissione alla Guardia di Finanza di dati relativi a interventi, misure, progetti finanziati dal PNRR/PNC che risultino potenzialmente esposti a criticità. Scopo del presente progetto è monitorare l'attuazione fattiva dell'accordo citato.

Nel dare attuazione all'obiettivo strategico "legalità e trasparenza", il Comune di Paderno Dugnano ha revisionato e aggiornato il piano anticorruzione (ora confluito nella sezione Valore pubblico performance e anticorruzione Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) introdotto dall'art. 6 del Decreto Legge 09/06/2021 n. 80 in aderenza alla normativa vigente ed ai documenti nazionali (P.N.A.) adottati, alle informazioni e valutazioni desunte dai documenti redatti nel corso dell'attuazione nonché dalla valutazione dei rischi presenti nell'organizzazione.

Di seguito si sintetizzano alcuni risultati sull'attuazione delle misure di prevenzione della corruzione e della trasparenza:

✓ **anno 2019:**

**1) Attuazione delle misure per l'anno 2019 previste nel PTPC**

L'obiettivo, finalizzato a dare attuazione alle misure/azioni pianificate nel PTPC, ha portato in particolare:

- all'emanazione di una Direttiva contenente criteri applicativi (pantouflage) - Misura G del PTPC riguardante appunto l'attività successiva alla cessazione del rapporto di lavoro (pantouflage - revolving doors);
- ad azioni di sensibilizzazione e rapporto con la società civile di Consultazione dei stakeholder esterni mediante avviso di "Procedura aperta alla consultazione per l'aggiornamento del PTPC" da pubblicare nella home page del sito istituzionale e di consultazione dei stakeholder interni (dipendenti) per l'aggiornamento del PTPC - Misura N "Azioni di sensibilizzazione e rapporto con la società civile" del PTPC;
- all'attuazione della misura O del PTPC Monitoraggio dei tempi procedurali, è stata prevista l'attivazione della pubblicazione dei risultati quadrimestrali sullo stato di attuazione degli obiettivi strategici del Documento Unico di Programmazione (DUP) e degli obiettivi esecutivi del Piano Integrato di attività e Organizzazione (PIAO) nonché i risultati della Performance organizzativa di Ente e di Settore, sul sito istituzionale nella sezione Amministrazione trasparente.

**2) Attuazione trasparenza per i titolari di incarichi politici cessati, eletti o nominati**

L'Obiettivo Strategico individuato nel Documento Unico di Programmazione (DUP) "Un'Amministrazione integra e trasparente", declinato nell'obiettivo operativo "Trasparenza dell'azione amministrativa", ha guidato nell'Ente le azioni finalizzate all'attuazione della Trasparenza con l'assolvimento degli obblighi di pubblicazione sul sito nella sezione Amministrazione Trasparente in coerenza con quanto previsto nel Piano Triennale di prevenzione della corruzione. Il 26 maggio 2019 si sono svolte le elezioni amministrative per il mandato 2019-2024 e, successivamente, è stata effettuata una rivisitazione della struttura e aggiornamento delle pagine web nella sezione Amministrazione Trasparente riguardante i Titolari di incarichi politici, sia cessati che eletti o nominati. Nel rispetto dell'art. 14 del decreto legislativo n. 33/2013, è stato assicurato il rispetto degli adempimenti connessi agli

obblighi di pubblicazione e sono stati sottratti alla pubblicazione i documenti la cui durata di pubblicazione termina con la cessazione del mandato.

## ✓ ANNO 2020

### 1) *Attuazione delle misure per l'anno 2020 previste nel PTPCT*

Ai fini della corretta realizzazione delle misure contenute nel PTPCT, nel corso del 2020:

- è stata data comunicazione al personale dipendente in merito all'obbligo di comunicare all'amministrazione la sussistenza, nei propri confronti, di provvedimenti di rinvio a giudizio in procedimenti penali, disciplinato dai CCNL - Misura C Rotazione del personale addetto alle aree a rischio di corruzione del PTPCT;
- è stato fatto obbligo di comunicazione annuale degli esiti al RPCT in merito all'accertamento veridicità dichiarazioni di cui al punto precedente e riguardanti i Dirigenti e incarichi amministrativi di vertice- Misura F Inconferibilità e incompatibilità di incarichi dirigenziali e di incarichi amministrativi di vertice del PTPCT;
- si è proceduto alla pubblicazione sulla rete intranet del fac-simile di dichiarazione di consapevolezza di osservanza (pantouflage) - Misura G Attività successiva alla cessazione del rapporto di lavoro (pantouflage - revolving doors)del PTPCT;
- è stata predisposta adeguata formazione/informazione sugli obblighi disciplinati dal Codice di Comportamento- Misura B Codice di comportamento dei dipendenti del PTPCT;
- è stata attivata una procedura per la presentazione e gestione delle segnalazioni nel rispetto delle linee guida emanate dall'A.N.AC. ai sensi dell'art. 54-bis del d.lgs.165/2001 - Misura I Tutela del soggetto che segnala illeciti (whistleblowing)del PTPCT;

## ✓ ANNO 2021

### 1) *Trattazione degli affari legali dell'ente*

Oltre che del legale dell'Avvocatura Civica, il Comune di Paderno Dugnano si avvale, in alcune specifiche circostanze, per la sua difesa e rappresentanza in giudizio, di avvocati del libero foro. Le disposizioni che regolano la materia prevedono che gli incarichi esterni, pur se esclusi dall'applicazione del Codice dei contratti ai sensi dell'art. 17 comma 1 lett. c-d del D.Lgs 50/2016, debbano rispettare i principi di economicità, efficacia, imparzialità, parità di trattamento, trasparenza, proporzionalità e pubblicità, ai sensi dell'art. 4 dello stesso testo normativo. Si è proceduto, quindi, alla strutturazione di un disciplinare per l'affidamento di incarichi legali esterni, quale base di riferimento per le direzioni dell'ente, ed alla redazione di una checklist per l'individuazione del professionista e per le attività successive.

## ✓ ANNO 2022

### 1) *PNRR*

Il Piano Nazionale per la Ripresa e la Resilienza (PNRR - Recovery and Resilience Plan) è il documento che definisce per ciascuno Stato membro UE un pacchetto coerente di riforme e investimenti per il periodo 2021-2026 per accedere ai fondi di Next Generation EU (NGEU). Il NGEU è lo strumento introdotto dall'Unione europea per rispondere alla crisi pandemica; un programma che prevede investimenti e riforme per accelerare la transizione ecologica e digitale, migliorare la formazione delle lavoratrici e dei lavoratori e conseguire una maggiore equità di genere, territoriale e generazionale.

Il Piano include un ampio spettro di investimenti e riforme che prevedono il coinvolgimento attivo delle Amministrazioni territoriali ed è stato stimato che una rilevante quantità di risorse, per più di 80 miliardi di euro, avrà una ricaduta diretta sul territorio. Il Piano si sviluppa intorno a tre assi strategici condivisi a livello europeo: digitalizzazione e innovazione, transizione ecologica, inclusione sociale, e si organizza lungo sei missioni: "Digitalizzazione, Innovazione, Competitività, Cultura"; "Rivoluzione Verde e Transizione Ecologica";

“Infrastrutture per una Mobilità Sostenibile”; “Istruzione e Ricerca”; “Inclusione e Coesione” e “Salute” che hanno indubbe ricadute sull’attività dell’Ente.

Per la concreta attuazione del PNRR è stato sottoscritto un accordo di collaborazione con la Città metropolitana di Milano finalizzato a valutare e programmare le modalità attuative del piano stesso.

## 2) Gestione contenzioso

Il principio contabile applicato della contabilità finanziaria potenziata (4/2, par 5.2. lett. h) dispone che "nel caso in cui l'Ente, a seguito di un contenzioso in cui ha significative probabilità di soccombere, o di sentenza non definitiva e non esecutiva, sia condannato al pagamento di spese, in attesa del giudizio, si è in presenza di una obbligazione passiva condizionata al verificarsi di un evento (l'esito del giudizio o del ricorso)" in relazione alla quale, non essendo possibile impegnare alcuna spesa, l'ente è tenuto ad accantonare le risorse necessarie per il pagamento degli oneri previsti dalla sentenza, stanziando le relative spese che confluiranno alla chiusura dell'esercizio in avanzo vincolato al pagamento delle eventuali spese future. In pratica, il principio contabile introduce l'obbligo di costituzione di un apposito fondo rischi. In tale contesto, l'Avvocatura civica ha provveduto ad effettuare una ricognizione del contenzioso pendente a carico dell'Ente formatosi negli esercizi precedenti aggiornando con cadenza quadrimestrale l'andamento del contenzioso e comunicando le risultanze anche al Settore Finanziario. Una ricognizione complessiva dell'andamento del contenzioso è eseguita annualmente dall'avvocatura consultando anche gli altri uffici interessati (Polizia Locale, Servizio Tributi e Servizio Economato), al fine di rendere il relativo report, nel mese di Ottobre, ai revisori.

## 3) Attuazione delle misure per l'anno 2022 previste nel PTPCT

La Giunta Comunale, su proposta del Responsabile della prevenzione della corruzione, ha approvato il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione 2022-2024 (PTPCT), contenente tutte le misure, obbligatorie, specifiche e trasversali, che sono state individuate per prevenire e contrastare il fenomeno corruttivo.

Dal piano di trattamento dei rischi per l'anno 2022, allegato 3) al PTPCT, sono stati estrapolati i processi, i rischi e le azioni/misure da realizzare in particolare si è preceduto a:

- Costituire il Nucleo operativo di controllo dei cantieri
- Definire modalità operative e periodicità controlli
- Effettuare controlli periodici ad opera del Nucleo operativo di controllo dei cantieri

## ✓ ANNO 2023

### 1) controlli interni successivi di regolarità amministrativa - PNRR

Con circolare del Segretario Generale n. 1/2023 è stata disposta l'integrazione del sistema dei controlli interni (disciplinato dal Regolamento comunale approvato con deliberazione di C.C. n. 6 del 18/03/2013), con le modifiche rese necessarie per rispondere ai requisiti e alle condizionalità richiesti dalle previsioni dettate in materia di PNRR. In particolare tutte le determinazioni prodotte dall'Ente che interessano i finanziamenti PNRR a decorrere dal 1/1/2023 sono sottoposte a controllo successivo di regolarità amministrativa.

### 2) Protocollo con Protocollo d'intesa tra il Comune di Paderno e il Comando provinciale della Guardia di Finanza di Milano

Con Delibera n. 95 del 07/09/2023 la Giunta Comunale ha approvato un Protocollo d'intesa tra il Comune di Paderno e il Comando provinciale della Guardia di Finanza di Milano con lo scopo di rafforzare il sistema di prevenzione e contrasto delle condotte lesive degli interessi economici e finanziari pubblici connessi alle misure di sostegno e di finanziamento del PNRR, del relativo Fondo Complementare nonché ai programmi cofinanziati dai fondi strutturali dell'Unione Europea, per le quali è già stato perfezionato l'iter di concessione, di competenza del Comune di Paderno Dugnano. Tale protocollo prevede, tra l'altro, la trasmissione alla Guardia di Finanza di dati relativi a interventi, misure, progetti finanziati dal PNRR/PNC che risultino potenzialmente esposti a criticità.

## Personale

Negli anni di mandato amministrativo ci si è posto l'obiettivo di promuovere lo sviluppo professionale dei dipendenti; e farlo in un contesto in cui la spesa del personale, anche a fronte di un preciso indirizzo dell'amministrazione, è stata ridotta in modo importante, con la finalità di rivalutare la qualità della dotazione organica dell'ente, privilegiando talune professionalità a scapito di altre, imponendosi di focalizzare quelle di cui necessariamente si è ritenuta opportuna una assunzione diretta, e rinviando ad altre forme gestionali altre tipologie di attività (servizi bibliotecari, servizi educativi, servizi ausiliari). Qui di seguito si riporta la dinamica della dotazione organica nel corso del mandato.

<b>MOVIMENTAZIONE DEL PERSONALE DI RUOLO 2019/2023</b>			
<b>Area</b>	<b>PERSONALE DI RUOLO: UNITÀ RICONDOTTE A TEMPO PIENO (*)</b>		
	<b>AL 31.12.2019</b>	<b>AL 31.12.2023</b>	<b>DIFFERENZA</b>
Operatore	3	0	-3
Operatore esperto	51	36	-15
Istruttore	128	127	-1
Funzionario ed Elevata qualificazione	55	53	-2
Dirigenti	4	5	1
<b>Totale</b>	<b>241</b>	<b>220</b>	<b>-20</b>

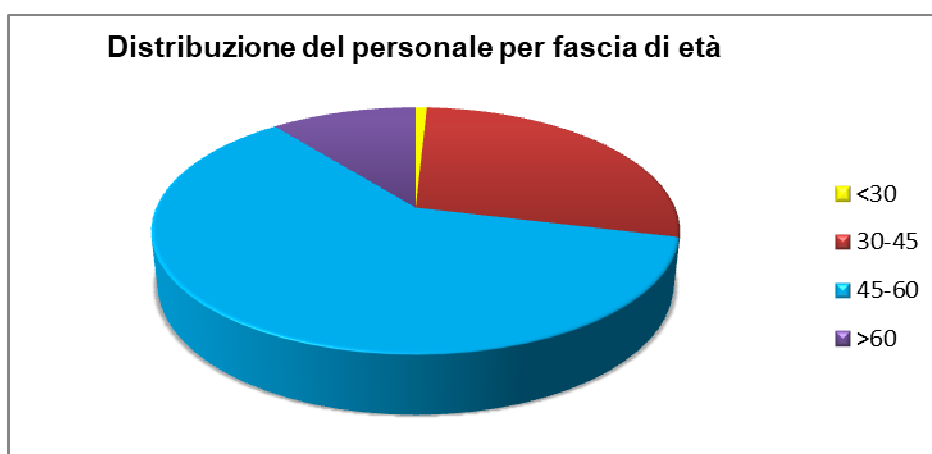
L'attuale assetto organizzativo della macrostruttura comunale è stato oggetto di costanti verifiche in merito alla sua coerenza e alla congruità della ripartizione delle responsabilità gestionali nell'ambito delle diverse strutture. A seguito di tale monitoraggio costante sull'operatività della "macchina comunale" sono state adottate diverse misure per rendere più efficiente il modello organizzativo adottato per garantire l'effettività del presidio delle strutture istituite, mediante l'impiego in modo razionale sia dell'organico dirigenziale, sia del personale. Da ultimo l'analisi sviluppatasi in sede di rielaborazione dell'attuale fabbisogno segna un mutamento di passo direttamente discendente dalle opportunità concesse dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR). Si è operato per rendere l'organizzazione interna più aderente alle nuove sfide che l'attuale normativa impone: agli obiettivi già previsti (i nuovi strumenti programmatori sia in campo finanziario che in tema di risorse umane, la necessità di riorganizzare la struttura informatica del Comune di Paderno Dugnano, la redazione del nuovo Piano di governo del territorio – PGT, le progettualità legate alla prevenzione e all'inclusione) si affianca in maniera significativa la progettualità legata al PNRR e alla rigenerazione urbana; temi questi su cui l'Amministrazione ha impegnato risorse professionali interne, in grado di gestire l'intero ciclo che va dalla progettazione alla gestione/conduzione degli interventi. Queste nuove opportunità hanno reso necessaria nel corso del 2022 una modifica della struttura organizzativa del nostro comune per rendere la struttura organizzativa capace di rispondere e vincere la sfida che impongono la stesura ed attuazione di PNRR e PGT, in maniera flessibile e adattativa alle nuove opportunità.

Questa analisi organizzativa è anche correlata all'esigenza di assicurare il costante adeguamento delle strutture direzionali allo sviluppo attuativo dei programmi di governo locale e alla relativa pianificazione esecutiva, in applicazione dei principi contenuti nell'art. 2 - comma 1 - del D.Lgs. n. 165/2001, nel quale si stabilisce che le amministrazioni pubbliche definiscono, secondo principi generali fissati da disposizioni di legge e secondo i rispettivi ordinamenti, mediante atti organizzativi, le linee fondamentali di organizzazione degli uffici, ispirando la propria organizzazione a criteri di funzionalità rispetto ai compiti e ai programmi di attività, al perseguimento degli obiettivi di efficienza, efficacia ed economicità e procedendo periodicamente a specifica verifica e ad eventuale revisione degli stessi. In conseguenza di tale scelta l'Amministrazione ritiene opportuno intervenire su una revisione di alcuni ambiti di attività assegnati ai dirigenti cercando soluzioni che possano migliorare l'attuazione delle priorità strategiche e delle

nuove e sfidanti progettualità individuate dagli organi di governo. L'attuale organizzazione complessiva dell'ente è strutturata su sei direzioni.

Sono state razionalizzate le procedure di gestione ai fini della valutazione dell'impatto delle strutture di staff rispetto a quelle di line; funzioni di staff, il cui parametro del nostro Comune si assesta, nell'ambito dell'ultimo piano dei fabbisogni approvato, attorno al 14,00%. Lo stesso può considerarsi soddisfacente alla luce di una indicazione del legislatore, riferita alle amministrazioni centrali dello Stato, di un parametro per le funzioni di supporto pari al 15% del totale delle risorse previste nell'organizzazione. Questo parametro costituisce una spia per valutare almeno il percorso prefissato di garantire maggiori risorse umane ai servizi di line. Va detto che la progressiva riduzione del peso dei servizi di staff, già in atto nella nostra organizzazione, non è tuttavia indolore e richiede un presidio costante per la complessità che ne deriva. Si aggiunga inoltre che la normativa degli ultimi anni è intervenuta pesantemente nell'imporre nuove attività di progettazione, monitoraggio e rendicontazione tipicamente attribuite ai servizi di staff dell'ente.

L'età media è piuttosto elevata (circa 50 anni) si riscontra che la maggioranza dei dipendenti ha tra 45 e 60 anni (58%). Il 14% del personale supera, però i 60 anni di età. Nessun dirigente ha meno di 35 anni e tutti i dirigenti superano i 50 anni. Va evidenziato che il trend dell'età registra una minima flessione sceso e il personale sotto i 30 anni è arrivato al 6%.



### Lavori pubblici

Di seguito si riportano, per i lavori e le opere pubbliche gli investimenti programmati e impegnati nel quinquennio:

<b>Elenco lavori e opere pubbliche 2019-2024</b>				
Descrizione tipologia	Descrizione intervento	Importo lavori e prestazioni	Stato avanzamento lavori	Note
Edilizia civica	DET. 606/PT/2019 - LAVORI DI ADEGUAMENTO IMPIANTO DI CLIMATIZZAZIONE ESTATE/INVERNO NUOVI UFFICI PIANO TERRA SEDE MUNICIPALE	€ 46.000,00	Intervento concluso	
Edilizia sociale	DET. 650/PT/2019 - MESSA A NORMA E MANUTENZIONE PUNTUALE DI CALDAIE MURALI A GAS E CONNESSI IMPIANTI DEGLI IMMOBILI COMUNALI - ANNUALITA' 2019	€ 28.537,60	Intervento concluso	
Edilizia sociale	DET. 678/PT/2019 - LAVORI DI RIPARAZIONE ELETTRICA ED INTEGRAZIONE DI IMPIANTI PRESSO IMMOBILI COMUNALI E SCOLASTICI	€ 42.022,68	Intervento concluso	
Edilizia civica	DET. 679/PT/2019 - FORNITURA E POSA IN OPERA DI UN PREFABBRICATO PER DEPOSITO DELLA PROTEZIONE CIVILE NEL CENTRO SPORTIVO DI VIA SERRA	€ 817.938,29	Intervento concluso	Opera avviata nell'annualità 2018 inizialmente stimata € 768.000 ridefinita nel 2022 con variante in corso d'opera

Viabilità e parcheggi	DET. 737/PT/2019 - LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA AREE DI CIRCOLAZIONE VIABILISTICA E PEDONALE - ANNUALITA' 2019	€ 47.180,00	Intervento concluso	
Viabilità e parcheggi	DET. 816/PT/2019 - LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA DELLA SEGNALETICA STRADALE 2019-2020	€ 60.000,00	Intervento concluso	
Verde pubblico	DET. 891/PT/2019 - LAVORI DI RINNOVAMENTO DELL'ARREDO URBANO E DELLE ATTREZZATURE LUDICHE NELLE AREE A VERDE PUBBLICO - ANNUALITA' 2019	€ 200.000,00	Intervento concluso	
Impianti sportivi	DET. 980/PT/2019 - RIQUALIFICAZIONE E RIATTIVAZIONE FUNZIONALE TORRI FARO PRESSO IMPIANTI SPORTIVI COMUNALI	€ 310.000,00	Intervento concluso	
Edilizia sociale	DET. 999/PT/2019 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI ADIBITI AD USO ABITATIVO E COMMERCIALE PATRIMONIO DISPONIBILE DELL'ENTE - ANNUALITA' 2019	€ 130.000,00	Intervento concluso	
Edilizia scolastica	DET. 1000/PT/2019 - LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA ANTISFONDELLAMENTO PRESSO EDIFICI SCOLASTICI DI PROPRIETA' COMUNALE	€ 140.000,00	Intervento concluso	Oggetto di finanziamento
Verde pubblico	DET. 1060/PT/2019 - LAVORI DI POTATURA DI ALBERATURE DI MEDIO ED ALTO FUSTO IN DIVERSE AREE DEL TERRITORIO COMUNALE	€ 84.517,47	Intervento concluso	
Edilizia scolastica Edilizia civica	DET. 1070/PT/2019 - LAVORI DI MANUTENZIONE IMPIANTI ANTINTRUSIONE, PORTE E CANCELLI AUTOMATICI E TVCC PRESSO ALCUNI EDIFICI SCOLASTICI E NEL MUNICIPIO	€ 19.622,48	Intervento concluso	
Edilizia scolastica Edilizia civica	DET. 1072/PT/2019 - LAVORI DI MANUTENZIONE IMPIANTI ANTINCENDIO PRESSO ALCUNI EDIFICI SCOLASTICI E NON DI PROPRIETA' COMUNALE	€ 7.478,60	Intervento concluso	
Verde pubblico	DET. 1073/PT/2019 - LAVORI DI MANUTENZIONE DELLE AREE VERDI DEL TERRITORIO COMUNALE - REINTEGRAZIONE E FORMAZIONE NUOVE PIANTUMAZIONI	€ 60.000,00	Intervento concluso	
Edilizia scolastica	DET. 457/PT/2020 - LAVORI DI BONIFICA DEI MANUFATTI CONTENENTI AMIANTO NEI LOCALI CANTINATI E SOSTITUZIONE IMPIANTO RISCALDAMENTO SCUOLA PRIMARIA "E. DE MARCHI"	€ 165.000,00	Intervento concluso	In parte oggetto di finanziamento regionale
Edilizia scolastica Impianti sportivi	DET. 458/PT/2020 - PNRR - M2C4 INV. 2.2 - LAVORI DI SOSTITUZIONE DEI SERRAMENTI PRESSO LA PALESTRA DELLA SCUOLA MEDIA "A. GRAMSCI"	€ 83.000,00	Intervento concluso	
Viabilità e parcheggi	DET. 521/PT/2020 - RIQUALIFICAZIONE STRADE, PERCORSI CICLOPEDONALI E SPAZI PUBBLICI - ANNUALITA' 2020	€ 710.000,00	Intervento concluso	In parte oggetto di finanziamento regionale
Edilizia scolastica	DET. 524/PT/2020 - LAVORI DI ADEGUAMENTO SICUREZZA E ALLESTIMENTO V^ SEZIONE SCUOLA SECONDARIA DI 1° GRADO "DON MINZONI"	€ 40.000,00	Intervento concluso	
Edilizia scolastica Impianti sportivi	DET. 549/PT/2020 - PNRR - M2C4 INV. 2.2 - SOSTITUZIONE CORPI ILLUMINANTI PALESTRE SCUOLE MEDIE "GRAMSCI" E "DON MINZONI" E SCUOLE ELEMENTARI "FISOGNI" E "MANZONI"	€ 47.000,00	Intervento concluso	

Edilizia scolastica	DET. 553/PT/2020 - MESSA IN SICUREZZA E RIORGANIZZAZIONE DEGLI SPAZI INTERNI SCUOLE PRIMARIE "MAZZINI"- "DON MILANI" E SCUOLE SECONDARIE DI 1° GRADO "GRAMSCI" - "CROCI"	€ 67.337,97	Intervento concluso	
Edilizia scolastica	DET. 581/PT/2020 - ADEGUAMENTO E ADATTAMENTO FUNZIONALE DEGLI SPAZI E DELLE AULE DIDATTICHE IN CONSEGUENZA DELL'EMERGENZA SANITARIA DA COVID-19	€ 160.000,00	Intervento concluso	Oggetto di finanziamento statale
Viabilità e parcheggi	DET. 668/PT/2020 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE MARCIAPIEDI PARCHEGGI CON ABOLIZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE - ANNUALITA' 2020	€ 130.000,00	Intervento concluso	
Infrastrutture	DET. 740/PT/2020 - COSTRUZIONE BLOCCO OSSARI PRESSO IL CIMITERO DI CASSINA AMATA ED IL CIMITERO DI PADERNO E MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRUTTURE MURARIE	€ 80.000,00	Intervento concluso	
Edilizia sociale	DET. 746/PT/2020 - MESSA A NORMA IMPIANTI TERMICI E MANUTENZIONE PUNTUALE CALDAIETTE MURALI A GAS E IMPIANTISTICA VARIA PRESSO IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE -ANNUALITA' 2020	€ 23.000,00	Intervento concluso	
Viabilità e parcheggi	DET. 754/PT/2020 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SEGNALETICA STRADALE - ANNUALITA' 2020	€ 60.000,00	Intervento concluso	
Edilizia scolastica	DET. 826/PT/2020 - LAVORI DI FORMAZIONE DI RAMPE DI ACCESSO ESTERNO AL PIANO SEMINTERRATO DELL'EDIFICIO SCOLASTICO "DE MARCHI"	€ 23.540,00	Intervento concluso	
Edilizia scolastica	DET. 827/PT/2020 - LAVORI DI FORMAZIONE TROPPO PIENO SULLA COPERTURA DELLA SCUOLA PRIMARIA "DE MARCHI"	€ 15.494,00	Intervento concluso	
Edilizia scolastica Impianti sportivi	DET. 902/PT/2020 - LAVORI DI RIFACIMENTO ED EFFICIENTAMENTO IMPIANTI DI SERVIZIO PRESSO LA PALESTRA ED I RELATIVI SPOGLIATOI DELLA SCUOLA PRIMARIA "A. MANZONI"	€ 150.000,00	Intervento concluso	
Edilizia scolastica	DET. 913/PT/2020 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTISTICA IMMOBILI EDILIZIA SCOLASTICA	€ 250.000,00	Intervento concluso	
Edilizia sociale	DET. 1009/PT/2020 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA CASE COMUNALI - ANNUALITA' 2020	€ 130.000,00	Intervento concluso	
Verde pubblico	DET. 1045/PT/2020 - LAVORI DI RINNOVAMENTO DELL'ARREDO URBANO E DELLE ATTREZZATURE LUDICHE DEL TERRITORIO - ANNUALITA' 2020	€ 200.000,00	Intervento concluso	
Edilizia scolastica	DET. 1056/PT/2020 - RIFACIMENTO MANTO DI COPERTURA DEL BLOCCO OVEST (MATERNA E ATRIO) DEL PLESSO SCOLASTICO DI VIA SONDRIO	€ 150.000,00	Intervento concluso	
Verde pubblico	DET. 1061/PT/2020 - LAVORI DI POTATURA DI ALBERATURE DI MEDIO ED ALTO FUSTO IN DIVERSE AREE DEL TERRITORIO COMUNALE - ANNUALITA' 2020	€ 88.130,00	Intervento concluso	
Edilizia scolastica Impianti sportivi	DET. 1100/PT/2020 - RIFACIMENTO MANTO DI COPERTURA DELLA PALESTRA DELLA SCUOLA MEDIA "A. GRAMSCI"	€ 100.000,00	Intervento concluso	
Edilizia civica	DET. 158/PT/2021 - INTERVENTI PRESSO LE CASERME DELLA GUARDIA DI FINANZA E DEI CARABINIERI	€ 30.000,00	Intervento concluso	

Edilizia civica	DET. 295/PT/2021 - LAVORI DI APPRONTAMENTO SPAZI ESTERNI DESTINATI ALLA SOSTA E ACCESSIBILITA' CENTRO VACCINALE COVID-19	€ 62.016,02	Intervento concluso	
Edilizia sociale	DET. 417/PT/2021 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLO STABILE DI VIA SAN MICHELE DEL CARSO 4	€ 53.000,00	Intervento concluso	
Viabilità e parcheggi	DET. 450/PT/2021 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE MARCIAPIEDI PARCHEGGI CON ABOLIZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE	€ 78.000,00	Intervento concluso	
Edilizia scolastica	DET. 536/PT/2021 - FORNITURA DI AUSILI PER DISABILI – MONTASCALE PRESSO L'EDIFICIO SCOLASTICO "GRAMSCI"	€ 31.240,56	Intervento concluso	
Viabilità e parcheggi	DET. 628/PT/2021 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE, MARCIAPIEDI, PARCHEGGI CON ABOLIZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE – ANNUALITA' 2021	€ 450.000,00	Intervento concluso	In parte oggetto di finanziamento regionale
Edilizia civica	DET. 631/PT/2021 - SOSTITUZIONE DI CONDIZIONATORI SPLIT SYSTEM IN POMPA DI CALORE PRESSO LA CASERMA DEI CARABINIERI	€ 5.368,00	Intervento concluso	
Edilizia scolastica Impianti sportivi	DET. 684/PT/2021 - PNRR - M2C4 - INV. 2.2 PALESTRA SCUOLA ALLENDE – ADEGUAMENTO E MESSA IN SICUREZZA ANTISFONDELLAMENTO ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SOSTITUZIONE CORPI ILLUMINANTI	€ 180.000,00	Intervento concluso	
Impianti sportivi	DET. 738/PT/2021 - PNRR - M2C4 - INV. 2.2 - ADEGUAMENTO E MESSA IN SICUREZZA TORRI FARO DEI CAMPI DA CALCIO DI VIA M.L.KING E VIA ALESSANDRINA	€ 99.900,00	Intervento concluso	
Edilizia sociale	DET. 851/PT/2021 - LAVORI DI MESSA A NORMA IMPIANTI TERMICI E MANUTENZIONE PUNTUALE DI CALDAIETTE MURALI A GAS ED IMPIANTISTICA VARIA PRESSO GLI IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE - ANNUALITA' 2021	€ 35.926,00	Intervento concluso	
Edilizia civica	DET. 982/PT/2021 - INTERVENTI SICUREZZA SEDI LAVORATIVE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA "CORTE STIRIA": LOCALI COMANDO POLIZIA LOCALE E SOPRASTANTE CORTILE INTERNO DEL PALAZZO COMUNALE	€ 75.000,00	Intervento concluso	
Impianti sportivi	DET. 1021/PT/2021 - LAVORI DI MANUTENZIONE DELL'IMPIANTO DI IRRIGAZIONE E TRASEMINA PRESSO IL CAMPO DI CALCIO TOTI	€ 16.564,55	Intervento concluso	
Viabilità e parcheggi	DET. 1057/PT/2021 - INTERVENTI MANUTENTIVI FUNZIONALI ALLA SICUREZZA STRADALE –ANNUALITA' 2021	€ 300.000,00	Intervento concluso	
Edilizia civica	DET. 1062/PT/2021 - LAVORI DI APPRONTAMENTO SPAZI ESTERNI DESTINATI ALLA SOSTA E ACCESSIBILITA' 2° CENTRO VACCINALE COVID-19	€ 23.748,52	Intervento concluso	
Viabilità e parcheggi	DET. 1078/PT/2021 - LAVORI DI ABOLIZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE - ANNUALITA' 2021	€ 100.000,00	Intervento concluso	
Verde pubblico	DET. 1080/PT/2021 - LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DELL'ARREDO E DECORO URBANO – ANNUALITA' 2021	€ 250.000,00	Intervento concluso	
Edilizia sociale	DET. 1081/PT/2021 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA CASE COMUNALI – ANNUALITA' 2021	€ 390.000,00	Intervento concluso	

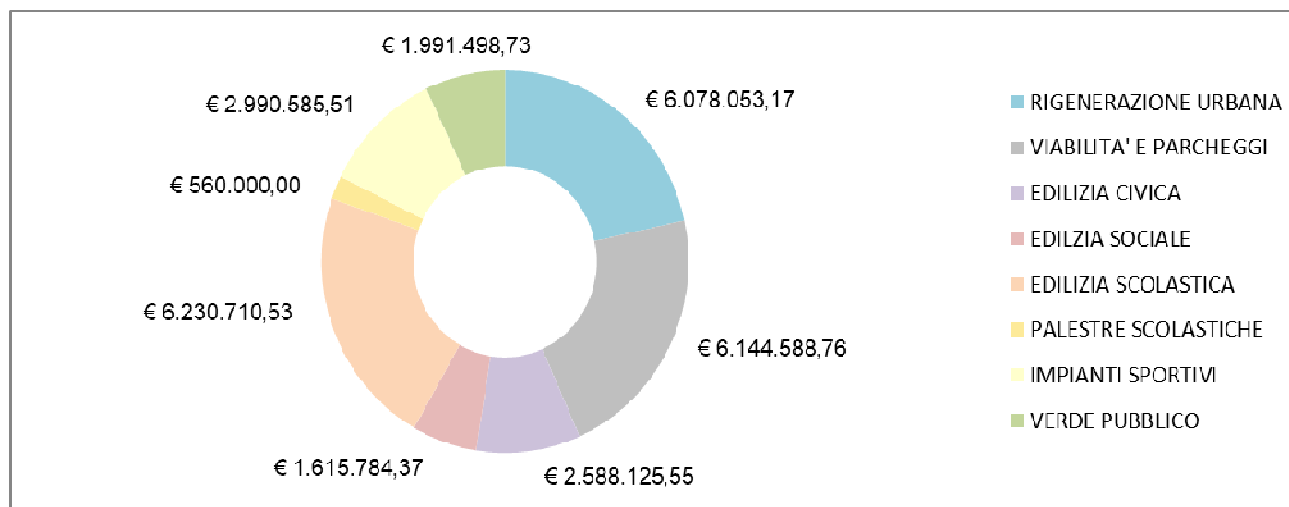
Edilizia scolastica	DET. 1086/PT/2021 - RIQUALIFICAZIONE COPERTURE EDIFICI SCOLASTICI ED IMMOBILI COMUNALI PATRIMONIO INDISPONIBILE	€ 350.000,00	Intervento concluso	
Edilizia civica	DET. 1102/PT/2021 - LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DEI CIMITERI COMUNALI	€ 110.000,00	Intervento concluso	
Edilizia scolastica	DET. 1103/PT/2021 - BONIFICA DEI MANUFATTI CONTENENTI AMIANTO SOTTOTETTO ALA NORD SCUOLA PRIMARIA "E. DE MARCHI"	€. 60.000,00	Intervento concluso	In parte oggetto di finanziamento regionale
Edilizia civica	DET. 1113/PT/2021 - REALIZZAZIONE NUOVA SEDE UFFICI PROTEZIONE CIVILE	€ 392.945,00	Intervento concluso	In parte oggetto di finanziamento regionale
Verde pubblico	DET. 1119/PT/2021 - RIGENERAZIONE AREE A VERDE URBANO – ANNUALITA' 2021	€ 133.000,00	Intervento concluso	
Viabilità e parcheggi	DET. 1130/PT/2021 - RISTRUTTURAZIONE E ADEGUAMENTO STATICO PONTE VIA CAMPOSANTO-BATTISTI	€ 1.520.291,47	Intervento in corso di attuazione	Opera inizialmente stimata € 1.250.000 ridefinita nelle annualità 2022 e 2023 con varianti in corso d'opera
Impianti sportivi	DET. 1131/PT/2021 - BANDO SPORT & PERIFERIE 2020 – RIQUALIFICAZIONE SPOGLIATOI CAMPO SPORTIVO VIA GADAMES	€ 440.000,00	Iter procedurale in corso	Opera inizialmente stimata € 315.000 ridefinita nell'annualità 2023 per adeguamento prezzi
Viabilità e parcheggi	DET. 1135/PT/2021 - PNRR - M2C4 - INV. 2.2 - SICUREZZA PONTI E VIADOTTI – LOTTO 1	€ 330.000,00	Intervento in corso di attuazione	
Verde pubblico	DET. 1137/PT/2021 - PROGETTO L.A.G.O. - RIQUALIFICAZIONE ANFITEATRO PARCO LAGO NORD E LOCALI ANNESSI	€ 120.000,00	Intervento concluso	In parte oggetto di finanziamento Fondazione CARIPLO
Verde pubblico	DET. 203/PT/2022 - LAVORI DI PIANTUMAZIONI NEL PARCO LAGO NORD IN MEMORIA DELLE VITTIME DEL CORONAVIRUS	€ 27.465,52	Intervento concluso	
Edilizia civica	DET. 300/PT/2022 - LAVORI DI ALLONTANAMENTO VOLATIVI MEDIANTE FORNITURA E POSA DI RETI PRESSO IL PALAZZO DI VIA 2 GIUGNO	€. 36.478,00	Intervento concluso	
Edilizia sociale	DET. 316/PT/2022 - LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA NON PROGRAMMABILE EDIFICI COMUNALI	€ 100.000,00	Intervento concluso	
Viabilità e parcheggi	DET. 375/PT/2022 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE E SPAZI PER LA MOBILITA' – ANNUALITA' 2022	€ 325.000,00	Intervento concluso	In parte oggetto di finanziamento statale
Impianti sportivi	DET. 418/PT/2022 - SOSTITUZIONE CALDAIA MURALE CAMPO SPORTIVO VIA SONDRIO-VIA VARESE E SOSTITUZIONE APPARECCHIATURE SPOGLIATOI CAMPO SPORTIVO VIA COMO	€ 16.811,60	Intervento concluso	
Viabilità e parcheggi	DET. 422/PT/2022 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SEGNALETICA STRADALE - ANNUALITA' 2022	€ 40.000,00	Intervento concluso	
Edilizia scolastica	DET. 451/PT/2022 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI ANTINCENDIO EDIFICI SCOLASTICI "DON MILANI", "GRAMSCI" E "CROCI"	€ 22.013,68	Intervento concluso	

Impianti sportivi	DET. 514/PT/2022 - LAVORI DI INSTALLAZIONE ATTREZZATURE PER LO SKYFITNESS BANDO REGIONALE "SPORT OUTDOOR 2021"	€ 42.309,36	Intervento concluso	Oggetto di finanziamento regionale
Impianti sportivi	DET. 517/PT/2022 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SISTEMAZIONE CAMPI DA CALCIO VIA ALESSANDRINA/EINAUDI E VIA DE MARCHI	€. 46.360,00	Intervento concluso	
Edilizia scolastica	DET. 574/PT/2022 - LAVORI DI SOSTITUZIONE DELLE TUBAZIONI MONTANTI DELL'IMPIANTO DI RISCALDAMENTO SCUOLA PRIMARIA 'E. DE MARCHI'	€ 56.506,11	Intervento concluso	
Impianti sportivi	DET. 682/PT/2022 - PNRR - M2C4 - INV. 2.2 - EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SPOGLIATOI ANNESSI AL CAMPO TOTI	€ 130.000,00		
Edilizia sociale	DET. 798/PT/2022 - LAVORI DI RECUPERO E UTILIZZO A FINI SOCIALI O ISTITUZIONALI DI BENI IMMOBILI CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA	€ 50.000,00	Intervento concluso	In parte oggetto di finanziamento regionale
Viabilità e parcheggi	DET. 902/PT/2022 - LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE SEGNALETICA STRADALE PER MESSA IN SICUREZZA VIABILISTICA	€ 74.600,00	Intervento concluso	
Edilizia scolastica	DET. 957/PT/2022 - PNRR - M4C1 - INV. 1.2 - RIQUALIFICAZIONE MENSA SCUOLA PRIMARIA DON MILANI	€ 217.000,00	Intervento in corso di attuazione	
Edilizia scolastica	DET. 958/PT/2022 - ADEGUAMENTO E MESSA IN SICUREZZA EDILIZIA SCOLASTICA – ANNUALITA' 2022	€ 300.000,00	Intervento concluso	
Viabilità e parcheggi	DET. 975/PT/2022 - LAVORI DI ABOLIZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE ANNUALITA' 2022	€ 100.000,00	Intervento concluso	
Edilizia sociale	DET. 1006/PT/2022 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA – ANNUALITA' 2022	€ 390.000,00	Intervento concluso	
Viabilità e parcheggi	DET. 1010/PT/2022 - SICUREZZA PONTI E VIADOTTI – LOTTO 2	€ 200.000,00	Intervento in corso di attuazione	Oggetto di finanziamento regionale
Verde pubblico	DET. 1021/PT/2022 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ORIENTATI ALLA SICUREZZA DELLE AREE VERDI – ANNUALITA' 2022	€ 450.000,00	Intervento concluso	
Edilizia scolastica	DET. 1022/PT/2022 - LAVORI DI MANUTENZIONE AUSILI PER DISABILI/SERVOSCALA ESISTENTI PRESSO L'EDIFICIO SCOLASTICO "ALLENDE"	€ 9.377,13	Intervento concluso	
Edilizia scolastica	DET. 1027/PT/2022 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA AMBIENTI INTERNI SCUOLA PRIMARIA DE MARCHI	€ 200.000,00	Intervento concluso	
Verde pubblico	DET. 1071/PT/2022 - INTERVENTI FINALIZZATI ALLA QUALITA' URBANA - PARCO LAGO NORD	€ 200.000,00	Intervento in corso di attuazione	
Edilizia civica	DET. 1095/PT/2022 - RIQUALIFICAZIONE E MANUTENZIONE STRAORDINARIA BIBLIOTECA TILANE	€ 493.000,00	Iter procedurale in corso	
Edilizia sociale	DET. 42/PT/2023 - LAVORI DI MESSA A NORMA IMPIANTI TERMICI E MANUTENZIONE PUNTUALE DI CALDAIETTE MURALI A GAS ED IMPIANTISTICA PRESSO IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE -	€ 19.224,09	Intervento concluso	

	ANNUALITA' 2023			
Viabilità e parcheggi	DET. 113/PT/2023 - LAVORI MANUTENTIVI E FUNZIONALI ALLA SICUREZZA STRADALE	€ 50.000,00	Intervento concluso	
Rigenerazione urbana Viabilità e parcheggi	DET. 140/PT/2023 - PNRR - M5C2 - INV. 2.1 - RIGENERAZIONE URBANA - MOBILITA' SOSTENIBILE - PERCORSI CICLABILI	€ 1.607.545,00	Intervento in corso di attuazione	
Rigenerazione urbana Viabilità e parcheggi	DET. 170/PT/2023 - PNRR - M5C2 - INV. 2.1 - RIGENERAZIONE URBANA - RIFUNZIONALIZZAZIONE E MIGLIORAMENTO DECORO URBANO	€ 3.392.455,00	Intervento in corso di attuazione	
Edilizia scolastica	DET. 183/PT/2023 - PNRR - M4C1 - INV. 1.1 - COSTRUZIONE NUOVO ASILO NIDO PALAZZOLO	€ 2.217.000,00	Intervento in corso di attuazione	Opera inizialmente stimata € 2.016.000 ridefinita per riconoscimento FOI
Rigenerazione urbana - Edilizia sociale	DET. 272/PT/2023 - PNRR - M5C2 - LINEA 2.2 PIANI URBANI INTEGRATI – PROGETTO COME-IN DI CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO - INTERVENTI IN PADERNO DUGNANO	€ 684.116,57	Intervento in corso di attuazione	Opera inizialmente stimata € 600.000 ridefinita per riconoscimento FOI e incremento quota di co-finanziamento
Edilizia scolastica	DET. 292/PT/2023 - LAVORI DI INNALZAMENTO DELLE CONDIZIONI DI SICUREZZA DEGLI INFISSI PRESSO LA SCUOLA SECONDARIA DI 1° GRADO "A.GRAMSCI"	€ 35.000,00	Intervento concluso	
Viabilità e parcheggi	DET. 324/PT/2023 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE E SPAZI PER LA MOBILITA' – ANNUALITA' 2023	€ 262.500,00	Intervento in corso di attuazione	In parte oggetto di finanziamento statale
Edilizia civica	DET. 412/PT/2023 - INSTALLAZIONE DI NUOVO IMPIANTO DI RAFFRESCAMENTO PRESSO LA CASERMA CARABINIERI	€ 180.000,00	Intervento concluso	
Edilizia scolastica	DET. 532/PT/2023 - RIQUALIFICAZIONE COPERTURA CORPO CENTRALE SCUOLA SECONDARIA DI 1° GRADO 'T. CROCI'	€ 100.000,00	Intervento concluso	
Edilizia civica	DET. 533/PT/2023 - MESSA IN SICUREZZA AREE ESTERNE CASERME CARABINIERI E GUARDIA DI FINANZA MEDIANTE MANUTENZIONE STRAORDINARIA CANCELLI CARRAI/PEDONALI E INSTALLAZIONE SISTEMI DI VIDEOSORVEGLIANZA	€ 40.462,52	Intervento concluso	
Viabilità e parcheggi	DET. 534/PT/2023 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADALE ECONOMIE FINANZIAMENTO LEGGE REGIONALE 09/2020	€ 43.357,58	Intervento concluso	Oggetto di finanziamento regionale
Viabilità e parcheggi	DET. 561/PT/2023 - INTERVENTI FINALIZZATI ALLA SICUREZZA DELLA MOBILITA' - ANNO 2023	€ 800.000,00	Intervento in corso di attuazione	
Edilizia civica	DET. 582/PT/2023 - BANDO SVILUPPO DUC - INTERVENTO 4 - ALLESTIMENTO AREA ESTERNA CINEMA METROPOLIS	€ 18.936,60	Intervento in corso di attuazione	Oggetto di finanziamento regionale
Edilizia civica	DET. 644/PT/2023 - LAVORI DI ALLESTIMENTO AREA ADIACENTE NUOVA SEDE PROTEZIONE CIVILE	€ 99.000,00	Intervento concluso	
Impianti sportivi	DET. 669/PT/2023 - NUOVO IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE CAMPO DA CALCIO DI VIA GADAMES	€ 75.000,00	Intervento concluso	

Verde pubblico	DET. 748/PT/2023 - RIMOZIONE ALBERATURE ABBATTUTE LUNGO STRADE E AREE A VERDE PUBBLICO DELLA ZONA SUD DEL TERRITORIO A CAUSA DEI NUBIFRAGI OCCORSI NEL PERIODO ESTIVO 2023	€ 28.385,74	Intervento in corso di attuazione	
Edilizia scolastica	DET. 762/PT/2023 - PNRR - M2C4 INV. 2.2 - INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO IMMOBILI COMUNALI - ANNUALITA' 2023 - RELAMPING SCUOLA MANZONI	€ 130.000,00	Intervento in corso di attuazione	
Viabilità e parcheggi	DET. 992/PT/2023 - LAVORI STRADALI CONSEGUENTI ALLA RIQUALIFICAZIONE FUNZIONALE DEL SOVRAPPASSO DI VIA CAMPOSANTO-BATTISTI	€ 93.000,00	Intervento in corso di attuazione	
Edilizia scolastica	DET. 1016/PT/2023 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ANTISFONDELLAMENTO PRESSO AULE DELLA SCUOLA PRIMARIA "G. MAZZINI"	€ 34.100,00	Intervento concluso	
Edilizia civica	DET. 1056/PT/2023 - FORNITURA E POSA DI ELEMENTI DI PROTEZIONE DELLA PENSILINA PARCHEGGIO DELLA SEDE PROTEZIONE CIVILE	€ 32.647,20	Intervento concluso	
Viabilità e parcheggi	DET. 1206/PT/2023 - LAVORI STRADALI CONSEGUENTI ALLA RIQUALIFICAZIONE E SICUREZZA PONTI - CAVALCAVIA VIA L. DA VINCI	€ 36.000,00	Intervento in corso di attuazione	
Viabilità e parcheggi	DET. 1183/PT/2023 - INTERVENTI MANUTENTIVI ORDINARI STRADE - ANNUALITA' 2023	€ 34.659,71	Intervento in corso di attuazione	
Edilizia scolastica	DET. 1038/PT/2022 - MIGLIORAMENTO/ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA PRIMARIA DON MILANI	€ 1.290.000,00	Iter procedurale in corso	
Impianti sportivi	DET. 917/PT/2022 - RIQUALIFICAZIONE IMPIANTO SPORTIVO DI VIA COMO	€ 1.770.000,00	Iter procedurale in corso	Opera inizialmente stimata € 1.500.000 ridefinita nell'annualità 2023
Rigenerazione urbana	BANDO SVILUPPO DUC - INTERVENTI 2 E 3 - RIQUALIFICAZIONE PIAZZA DIVINA COMMEDIA E ARREDO URBANO DEL DISTRETTO URBANO DEL COMMERCIO	€ 260.000,00	Iter procedurale in corso	Oggetto di finanziamento regionale
Rigenerazione urbana	BANDO SVILUPPO DUC - INTERVENTO 1- RIGENERAZIONE AREA MERCATALE	€ 40.000,00	Iter procedurale in corso	Oggetto di finanziamento regionale
Rigenerazione urbana	BANDO SVILUPPO DUC - INTERVENTO 5- ECOSTAZIONE - HUB MOBILITA' ELETTRICA	€ 75.000,00	Iter procedurale in corso	Oggetto di finanziamento regionale
Viabilità e parcheggi	DET. 1234/PT/2023 - LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE ED ADEGUAMENTO DELLA VIABILITA' COMUNALE	€ 300.000,00	Iter procedurale in corso	
Edilizia civica	DET. 1230/PT/2023 - INTERVENTI ORIENTATI ALL'INCREMENTO DELLA SICUREZZA DELLE SEDI DI LAVORO	€ 100.000,00	Iter procedurale in corso	
Edilizia scolastica	DET. 1248/PT/2023 - RIQUALIFICAZIONE IMMOBILI EDILIZIA SCOLASTICA	€ 200.000,00	Intervento in corso di attuazione	
Verde pubblico	DET. 1210/PT/2023 - RIGENERAZIONE AREE VERDI E DECORO URBANO	€ 150.000,00	Intervento in corso di attuazione	
Impianti sportivi	DET. 1229/PT/2023 - INTERVENTI FUNZIONALI AD OMOLOGAZIONE CAMPO TOTI	€ 90.000,00	Iter procedurale in corso	

Edilizia sociale	DET. 1246/PT/2023 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA	€ 260.000,00	Iter procedurale in corso
<b>TOTALE</b>		<b>€ 28.199.346,62</b>	



## Gestione del territorio

Per il periodo di mandato, di seguito si riportano alcuni dati sul rilascio delle concessioni edilizie (PdC) Permessi di Costruire e SCIA, estrapolati dal software Archiweb in dotazione al Settore P.E, e presentate:

Tempi di rilascio delle concessioni edilizie e numero complessivo DIA/SCIA					
dati	2019	2020	2021	2022	2023
n. Permessi di Costruire-residenziali rilasciati	35	35	64	57	58 al 31/12/2023
% Permessi di Costruire-residenziali rilasciati nel rispetto dei termini di legge	83%	91%	69%	35%	67% al 31/12/2023
n. Permessi di Costruire-economico produttivi rilasciati	8	9	11	18	11 al 31/12/2023
% Permessi di Costruire-economico produttivi rilasciati nel rispetto dei termini di legge	100%	67%	73%	44%	62% al 31/12/2023
n. SCIA residenziali presentate	79	151	217	234	217 al 31/12/2023
n. SCIA economico produttive presentate	28	72	81	70	74 al 31/12/2023

I dati indicati nella tabella sono quelli lavorati effettivamente nel corso dell'anno, per l'anno 2019 è stato considerato il periodo 01/07/2019 al 31/12/2023.

I dati dei Permessi di Costruire:

- non rilevano i PdC (Permesso di Costruire) convenzionati istruiti e rilasciati con procedimento subordinato alla stipula della relativa convenzione.
- non considerano le istanze istruite e concluse con provvedimenti di diniego e irricevibilità.

## Permessi di costruire convenzionati

Si riportano, di seguito, i dati riferiti alla trattazione di Permessi di Costruire Convenzionati valutati dalla Giunta Comunale e conseguenti alle trasformazioni che il PGT ha ritenuto sottoporre a Convenzionamento. Per questi si elencano gli atti approvativi ed evidenziano solo i principali benefici pubblici di ciascuno.

1. Delibera di G.C. 185 del 19/12/2019 - Approvazione schema di convenzione allegato all'istanza di permesso di costruire convenzionato n° 74/2019 per ampliamento nel limite del 20% della slp esistente ai sensi dell'art 24 delle norme di attuazione del PGT - edificio posto in ambito di antica formazione.

Benefici Pubblici deliberati:

data l'entità dell'intervento nessun beneficio pubblico.

2. Delibera di G.C. 4 del 16/01/2020 – Approvazione schema di convenzione relativo al permesso di costruire 12/2019 per la ristrutturazione totale dell'impianto carburanti sito in Paderno Dugnano SP ex SS 35 (detta Milano-Meda) al km 132+300 frazione Paderno – proprietà Vinpe rete spa.

Benefici Pubblici deliberati:

- *A titolo di standard aggiuntivo, il versamento della somma di € 15.000,00 contributo volto alla fornitura e posa in opera di varco di videosorveglianza bidirezionale con telecamera di lettura targa e di contesto collegato tramite ponte radio alla centrale operativa del comando di Polizia Locale ed alla tenenza dei Carabinieri. Il posizionamento è ipotizzabile nella viabilità del quartiere di Calderara;*
- *Mitigazione estetica sul manufatto serbatoio GNL, a propria cura e spese realizzando, con le modalità tecniche più opportune, sul serbatoio la grafica che il Comune si impegna ad indicare in esito a procedure di coinvolgimento di studenti e scuole, entro 4 mesi dalla data di sottoscrizione della convenzione, dando atto che la stessa dovrà essere con tonalità chiare al fine di non attrarre calore sulle pareti del serbatoio stesso che contiene metano liquido alla temperatura di circa -150 gradi. In assenza di trasmissione della grafica entro i termini di cui al paragrafo precedente, ovvero nel caso in cui la stessa non risultasse compatibile al necessario mantenimento della temperatura del GNL all'interno del serbatoio, l'Operatore si impegna alla realizzazione di adeguata colorazione attenendosi a quanto già espresso nel parere della Commissione del Paesaggio;*
- *Cessione a titolo gratuito al Comune dell'area attualmente occupata dalla carreggiata stradale di via Fratelli Rosselli e del relativo marciapiede, meglio identificata nella tavola n. 11 allegata alla presente delibera (allego 2), di superficie pari a 698,94 mq. e catastalmente contraddistinta al: foglio 57, particelle n. 215,217,218,219,220,222.*

3. Delibera di G.C. 64 del 14/05/2020 – Modifica convenzione tra il comune di Paderno Dugnano e la società Bordocampo srl per la realizzazione di strutture sportive sulle aree poste in questo comune in via Pepe 68 corrispondente al foglio 35 mappale 31.

Benefici Pubblici deliberati:

- *Pacchetto utilizzo gratuito di 220 (duecentoventi) ore annuali da utilizzarsi presso il campo di calcio a 5 (struttura coperta) dalle ore 17.00 alle ore 20.00 dei giorni feriali per lo svolgimento di attività da parte delle associazioni sportive attive nel Comune di Paderno Dugnano. Questo pacchetto potrà essere utilizzato dal 1° ottobre al 31 maggio di ogni anno per cui, considerando i pacchetti composti in media da circa 27 ore mensili, le ore dovranno essere distribuite e programmate nelle settimane di competenza. La programmazione dell'utilizzo di queste ore dovrà essere concordata preventivamente con l'Amministrazione Comunale.*
- *Pacchetto per utilizzo gratuito di 150 (centocinquanta) ore annuali per lo svolgimento di attività ludico/sportive da parte di persone portatrici di handicap seguiti da associazioni operanti sul territorio comunale.*
- *Sconto del 20% sulle tariffe in vigore dei campi da gioco riservato ai minori di anni 18 (diciotto) residenti nel Comune di Paderno Dugnano nella fascia serale dalle ore 17.00 alle ore 24.00 e sconto del 40% nella fascia diurna dalle ore 10.00 alle ore 17.00;*
- *L'Operatore si impegna a pubblicizzare i suddetti benefici garantiti dall'Amministrazione;*

- *Pacchetto per l'utilizzo di 1 (una) ora settimanale usufruibile dal lunedì al venerdì nello spazio della pausa pranzo da parte di associazioni ricreative/sportive segnalate dal Comune. Le ore messe a disposizione dell'Amministrazione Comunale dovranno essere richieste dalla stessa in forma scritta entro le 72 (settantadue) ore precedenti l'evento."*
4. Delibera di G.C. 76 del 28/05/2020 – Kuwait Petroleum Italia spa - istanza di permesso di costruire 10/2020 in variante al permesso di costruire convenzionato 48/2018 – determinazioni.  
Benefici pubblici deliberati (nessun beneficio pubblico aggiuntivo rispetto alla precedente convezione rep. 6367 del 03/04/2019):
- *Valutare positivamente la variante proposta all'Operatore – come allegata all'istanza di Permesso di Costruire n. 10/2020 del 18/02/2020 prot. nr.10624 – relativamente agli aspetti connessi al minor impatto ambientale dell'impianto in ragione della tecnologia "Krampitz" utilizzata (allegato 1 – relazione tecnica e allegato 2 – elaborato grafico esplicativo del posizionamento della tecnologia proposta);*
  - *In ragione di quanto precisato al punto 1 di giudicare già adeguati i benefici pubblici garantiti dall'Operatore al comune per la trasformazione complessiva dell'impianto esistente già contrattati e contenuti nella convenzione stipulata in data 03/04/2019 a firma del notaio Beluffi, di rep.6367 racc.4790, tra il Comune di Paderno Dugnano e la società KRI spa, e pertanto non procedere con ulteriore contrattazione integrativa.*
5. Delibera G.C. 104 del 30/07/2020 – Approvazione schema di convenzione relativo al permesso di costruire convenzionato n. 85/2017 - coop. di consumo San Martino, via Monte Sabotino 61 –  
Benefici pubblici deliberati:
- *La cessione di aree di proprietà privata antistanti il fabbricato esistente, destinate dal PGT vigente ad "Aree per Servizi" prospicienti la via Monte Sabotino, aree per una estensione pari a mq 247,43. Alla cessione gratuita per compensazione urbanistica del PGT vigente consegue la generazione di diritti edificatori per mq 86,60;*
  - *Cessione gratuita, a favore del "Comune", di altre aree esterne al fabbricato e/o alla recinzione esistente, tra cui quelle già destinate alla viabilità, ed in parte da destinate alla realizzazione di opere stradali e parcheggi per una superficie complessiva di circa mq 255,66;*
  - *Realizzazione di opere di urbanizzazione relative alla formazione di marciapiedi ed aree di sosta. Tra queste anche la realizzazione da parte dell' "Operatore", ed a favore del "Comune", di n.4 posti auto di interesse pubblico, aventi una superficie complessiva di circa mq 52,33.*
6. Delibera G.C. 1 del 12/01/2023 – Approvazione schema di convenzione permesso di costruire 79/2022 proposto ai sensi dell'art. 40bis della Lr 12/2005 "Disposizioni relative al patrimonio edilizio dismesso con criticità"  
Benefici pubblici deliberati:
- *la cessione di aree per mq. 95,12 interne alla superficie fondiaria destinate alla realizzazione di aree a parcheggio volte al soddisfacimento – in quota parte - di aree per servizi dovuta per l'intervento privato proposto dall'Operatore;*
  - *la monetizzazione della restante quota parte di aree a servizi non cedute e dovute per effetto dell'intervento di recupero del patrimonio edilizio esistente - mq. 161,86 al valore di € 90 €/mq come risultante dai più recenti provvedimenti adottati dall'Ente - per un valore indicato in € 14.567,40;*
  - *gli schemi progettuali relativi alle opere pubbliche consistenti nella riqualificazione dei parcheggi esistenti lungo il fronte di via San Giovanni Bosco e la nuova realizzazione di un marciapiede lungo la via per il tratto prospiciente la proprietà, opere per un importo stimato in via preventiva dalla proprietà in € 34.278,66 (allegato 2 alla presente deliberazione);*
7. Delibera G.C. 2 del 12/01/2023 – Approvazione schema di convenzione relativo al permesso di costruire convenzionato n.69/2022 per gli interventi connessi all'esercizio di carrozzeria,

attività definita insalubre di prima classe d.m. 5 settembre 1994, presso l'impianto sito in Paderno Dugnano (mi) via E. Mattei 1 dalla ditta "Estetica dell'auto srl".

Benefici pubblici deliberati:

- *misure di compensazione ambientale di cui alla richiesta di Permesso di Costruire vengono effettuate mediante la monetizzazione con versamento pari a Euro 8.000,00 (ottomila/00) con pagamento del 30% pari a 2.400€. (duemilaquattrocento/00) alla sottoscrizione della convenzione e rimanente quota pari a 5.600€. (cinquemilaseicento/00) in 3 rate garantite da fideiussione, come previsto all'art. 4 della bozza di convenzione allegata alla presente;*

8. Delibera G.C. 32 del 30/03/2023: – Approvazione schema di convenzione relativo al permesso di costruire convenzionato n.48/2022 riguardante il cambio di destinazione d'uso di porzione di immobile da funzione produttiva (p) a funzione commerciale (t1) da effettuarsi nell'immobile sito in via Puecher 1 dalla società Malfatti & Tacchini spa.

Benefici pubblici deliberati:

- *relativamente al cambio d'uso monetizzazioni di aree per servizi per un importo pari a € 1.910,70, dando atto che, a tale scopo, il valore di monetizzazione è indicato in 90,00 €/mq come risultante dai più recenti atti;*

9. Delibera G.C. 62 del 22/06/2023 – Approvazione schema di atto integrativo alle convenzioni del 31 luglio 2014 rep. n. 116728/7906 e del 22 luglio 2016 rep. n. 117503/8319 e 18 giugno 2020 n. 118831/9163. terza integrazione convenzione tra il comune di Paderno Dugnano e la società Bordocampo srl per la realizzazione di strutture sportive sulle aree poste in via Pepe 68.

Benefici pubblici deliberati:

- *Intervento A: Formazione di nuovi parcheggi su Via De Amicis su area di proprietà pubblica come meglio specificato nelle tavole grafiche n. T.01 A - T.02.1 allegata alla presente per un valore complessivo di € 98.969,03;*
- *Intervento B: Creazione di pista ciclopedonale sulla via per Cassina Nuova per un valore complessivo di € 42.527,51;*
- *Intervento C: Posa di dossi artificiali sulla via Roma per un valore complessivo di € 2.072,28;*  
*per un totale complessivo di € 143.568,82 che risultano maggiori a quelli dovuti, quantificati in € 106.659,00.*

10. Delibera G.C. 92 del 31/08/2023 – Approvazione schema di convenzione relativo al permesso di costruire convenzionato n. 98/2022 relativo al mutamento di destinazione d'uso di porzione di immobile da funzione produttiva (P) a funzione commerciale (t1) sito in via Giancarlo Puecher 36 proprietà Alba Leasing spa in uso a V.E.R.A. car sas di Paolo Incardona & C.

Benefici pubblici deliberati:

- *Monetizzazioni di aree per servizi per un importo pari a € 2.835,90, dando atto che, a tale scopo, il valore di monetizzazione è indicato in 90,00 €/mq come risultante dai più recenti atti.*

11. Delibera G.C. 122 del 09/11/2023 – Approvazione schema di convenzione relativo al permesso di costruire convenzionato n. 27-2023 per intervento edilizio di recupero del patrimonio edilizio dismesso, immobile posto in via Toti civ. 26 ai sensi dell' art. 40 bis della l.r. 12/2005 e contestuale realizzazione di opere di urbanizzazione primaria connesse all'intervento stesso.

Benefici pubblici deliberati:

- *Il ricorso alla monetizzazione per quanto alla carenza di parcheggi pertinenziali sulle aree private. Il valore di monetizzazione è indicato in 143,28 €/mq per un valore complessivo indicato in € 32.723,43.*
- *La realizzazione diretta, contestuale alla realizzazione degli interventi privati, delle opere di urbanizzazione primaria "messa in opera di misure di innalzamento della condizione di sicurezza dei percorsi pedonali di accesso all'attività – attraversamenti pedonali, protezione marciapiedi, illuminazione", opere per un importo stimato in via preventiva dalla proprietà in € 39.276,35 oltre I.V.A.*

## Ambiti di completamento

Per quanto riguarda gli ambiti di completamento del tessuto esistente individuati dallo strumento urbanistico si riportano, nel seguito, i dati relativi ai procedimenti trattati. Si evidenzia che sono stati approvati gli schemi di convenzione relativi a 2 ambiti residenziali attuati con ricorso a Permesso di costruire convenzionato (RE10, RE12).

Si riportano, quindi, i principali atti intrapresi conseguenti alle attuazioni degli ambiti appena ricordati.

1. Delibera G.C. 89 del 02/07/2020 – Approvazione schema di convenzione tra il comune di Paderno Dugnano e la società oggi Paderno srl relativo al permesso di costruire convenzionato inerente l'attuazione dell'ambito di via Monte Adamello (re10) – ambito residenziale di completamento del tessuto esistente (art. 28 delle norme di attuazione del PGT vigente).

### Benefici pubblici deliberati:

- *L'identificazione e consistenza delle aree in cessione al Comune di Paderno Dugnano individuate nella tavola 3 allegata all'istanza di Permesso di Costruire 54/2019 (allegato 3 alla presente deliberazione) indicate in mq 2.282,57 per il soddisfacimento dell'obbligo di cessione delle aree per servizi;*
- *La cessione volontaria di un'ulteriore area di mq 136,25, corrispondenti all'attuale sedime stradale identificata catastalmente al foglio 20 mappale 504parte e individuate nella tavola 3 allegata all'istanza di Permesso di Costruire 54/2019 (allegato 3 alla presente deliberazione);*
- *Gli schemi progettuali relativi alle opere pubbliche relative all'ambito RE 10 che la proprietà realizzerà a proprio carico e consistenti formazione di un parcheggio pubblico e nella sistemazione e completamento stradale (marciapiede ed ampliamento del sedime stradale di via Monte Adamello), attrezzati dei servizi e sottoservizi, funzionali all'intervento di trasformazione urbanistica in progetto (importo stimato in via preventiva € 76.454,13);*
- *L'utilizzo di misure di incentivazione previste dall'art. 23 delle norme di attuazione del P.G.T. vigente, finalizzato alla maggiorazione della capacità edificatoria, determinata nella misura del 10% della superficie lorda di pavimento ammessa dall'ambito, per la realizzazione di fabbricati in classe energetica A+;*
- *Il completamento di parte dell'area ceduta con la sistemazione a verde alberato mediante spostamento di essenze arboree collocate nell'area destinata all'edificazione privata;*
- *L'applicazione del bilancio arboreo per le nr.7essenze abbattute e non ripiantumate sull'area destinata all'edificazione privata, pertanto l'Operatore si impegna a piantumare nr.14 essenze ad alto fusto su un'area indicata dall'Amministrazione Comunale;*
- *L'impegno alla manutenzione di entrambe le aree sopra descritte per due anni a garanzia dell'attecchimento delle essenze spostate e/o piantumate ex-novo.*

2. Delibera G.C. 131 del 15/10/2020 – Approvazione schema di convenzione tra il comune di Paderno Dugnano e i sigg. dall'Aglio Giorgio, Andreoli Enrica, Andreoli Maria grazia, Scurati Rosa Carla relativo al permesso di costruire convenzionato per l'attuazione dell'ambito di via Carbonari (RE12) – ambito residenziale di completamento del tessuto esistente (art. 28 delle norme di attuazione del PGT vigente).

### Benefici pubblici deliberati:

- *Il soddisfacimento della quota di aree per servizi dovuta per l'intervento mediante la cessione di aree per mq 56,34, catastalmente identificata al fg.7 mapp. 128parte, 127parte, e la monetizzazione della restante quota di aree per servizi di mq 519,11 a valore di €/mq 90,00, così come da recenti analoghi casi, commisurato all'utilità economica conseguita per effetto della mancata cessione e comunque non inferiore al costo dell'acquisizione di altre aree;*
- *La cessione volontaria di un'ulteriore area di mq 171,22, corrispondenti all'attuale sedime stradale di via Carbonari; tale area è identificata catastalmente al fg. 7 mapp. 134, 133, 127parte, 128parte;*
- *Gli schemi progettuali relativi alle opere pubbliche relative all'ambito RE 12 che la proprietà realizzerà a proprio carico e consistenti nell'allargamento della strada*

*esistente e la realizzazione delle opere relative ai parcheggi lungo strada via Carbonari, complete di tutti i servizi sia in soprassuolo che in sottosuolo e dell'impianto di pubblica illuminazione, per un importo stimato in via preventiva dalla proprietà in € 46.719,90;*

- *Il mantenimento e l'implementazione del verde sulle aree private nonché il ricorso al bilancio arboreo in caso di abbattimento di essenze per sopravvenute esigenze di cantiere.*

### **Ambiti di trasformazione**

Per quanto riguarda l'attuazione degli Ambiti di Trasformazione previsti dal Documento di Piano del PGT si riporta, di seguito, gli atti intrapresi.

1. Delibera G.C. 72 del 06/07/2023 – conclusione del procedimento relativo alla proposta di piano attuativo di iniziativa privata per l'attuazione dell'ambito di trasformazione 2 - PA1/2022  
Benefici pubblici deliberati:
  - nessuno poiché è stata accertata l'impossibilità a dare seguito al procedimento avviato con l'istanza presentata in data in data 25/07/2022 con protocolli n. 45877 e 45879 del 26/07/2022 successivamente integrata in data 24/02/2023 con i protocolli 13640 e 13642, dalla società Sasol Italy S.p.A
2. Delibera G.C. 101 del 21/09/2023 – pronuncia sullo schema di assetto preliminare per l'ambito di trasformazione 4 – villaggio ambrosiano – via Beccaria  
Benefici pubblici deliberati:
  - nessuno poiché l'esito dell'assetto preliminare non è stato positivo se non nella mera suddivisione in sub ambiti.

### **Avvio procedimento varianti urbanistiche**

Sono state avviate inoltre le seguenti varianti urbanistiche:

1. Delibera di G.C 65 del 14/05/2020 – avvio del procedimento di variante parziale al P.G.T. vigente relativamente alla riqualificazione della metrotranvia Milano-Limbrate per la parte ricadente nel territorio di Paderno Dugnano e contestuale avvio del procedimento di verifica di assoggettabilità alla VAS.
1. Delibera G.C. 97 del 09/07/2020 – Integrazione alla delibera di G.C. n. 65/2020 relativa all'avvio del procedimento di variante parziale al p.g.t. vigente relativamente alla riqualificazione della Metrotranvia Milano-Limbrate e contestuale avvio del procedimento di verifica di assoggettabilità alla VAS. Individuazione per l'eventuale sostituzione dell'autorità precedente e competente.
2. Delibera G.C. 9 del 06/01/2023 – Variante al Piano del Governo del Territorio (P.G.T) e aggiornamento del regolamento edilizio - Avvio del procedimento di valutazione ambientale strategica (VAS), nomina autorità competente e precedente individuazione preliminare soggetti competenti in materia ambientale, enti territorialmente interessati, pubblico e pubblico interessato.
3. Delibera di G.C. 70 del 06/07/2023 – Avvio del procedimento di variante puntuale n. 4 al Piano del Governo del Territorio (P.G.T) “progetto Seveso River Park” - avvio del procedimento di valutazione ambientale strategica (V.A.S), nomina autorità competente e precedente individuazione preliminare soggetti competenti in materia ambientale, enti territorialmente interessati, pubblico e pubblico interessato (posta in essere a seguito della precedente delibera di G.C. 51/2023).
4. Delibera G.C. 91 del 31/08/2023 – Avvio del procedimento di VAS relativo al procedimento per l'attuazione dell'ambito residenziale di completamento del tessuto esistente denominato RE 11 in variante al PGT vigente.
5. Delibera G.C. 111 del 12/10/2023 - Fasi propedeutiche all'adozione della variante generale del PGT - consultazione ed acquisizione del parere delle parti “Economiche e Sociali” effettuata ai sensi dell'art. 13, comma 3 della L.R. 12/2005 e s.m.i. – determinazioni.

## Varianti urbanistiche al PGT

Nel periodo di mandato sono, inoltre, state approvate le seguenti varianti urbanistiche di cui si riporta l'indicazione circa i principali benefici pubblici conseguiti.

1. Delibera C.C. 44 del 15/09/2020 – Adozione variante 3 parziale al P.G.T vigente in recepimento del progetto di riqualificazione della metrotranvia Milano-Limbiate – tracciato 1° lotto funzionale, per la parte ricadente nel territorio di Paderno Dugnano

Benefici pubblici deliberati:

- *riqualificazione della metrotranvia Milano-Limbiate – tracciato 1° lotto funzionale.*

2. Delibera C.C. 71 del 17/12/2020 – Controdeduzioni alle osservazioni e approvazione definitiva della variante 3 al vigente Piano di Governo del Territorio - recepimento del progetto di riqualificazione della metrotranvia Milano-Limbiate – tracciato 1° lotto funzionale, per la parte ricadente nel territorio di Paderno Dugnano.

Benefici pubblici deliberati:

- *riqualificazione della metrotranvia Milano-Limbiate – tracciato 1° lotto funzionale.*

3. Delibera C.C. 59 del 10/11/2023 di adozione della variante generale del P.G.T e successiva delibera di C.C. n. 71 del 14/12/2023 (annullamento in autotutela, in parte qua, ai sensi dell'art. 21-nonies l. 241/1990, della deliberazione del consiglio comunale n. 59 del 2023 avente ad oggetto: “Adozione variante generale del Piano di Governo del Territorio ai sensi dell'art. 13 della l.r. 12/2005 e s.m.i.” e contestuale adozione variante generale del Piano di Governo del Territorio).

## Focus della Variante urbanistica generale del PGT

Con la Delibera di Giunta Comunale n. 39 del 25/03/2021 sono state delineate le “basi di progetto per il futuro della città: *individuazione dei contenuti strategici e delle linee guida per la redazione del nuovo strumento urbanistico comunale*”.

A seguire si riportano consequenzialmente le principali azioni svolte:

1. *Pubblicazione avviso di avvio del procedimento sul quotidiano a diffusione locale (Il Notiziario del 01/05/2020), con avvisi protocollo n. 13168 del 28/02/2020 e n. 29348 del 09/06/2020 pubblicati sul sito Web comunale ed all'Albo pretorio comunale, mediante affissione di manifesti volti anche alla raccolta di suggerimenti e proposte funzionali all'avvio della revisione dello strumento urbanistico (PGT) vigente, oltre che stabilendo il termine entro il quale chiunque avesse interesse, anche per la tutela degli interessi diffusi, potesse presentare suggerimenti e proposte.*
2. *Con determina dirigenziale n. 507 del 05/07/2022 è stato affidato il servizio di supporto tecnico alla redazione della variante al PGT e concretamente avviato il procedimento di revisione dello strumento urbanistico vigente.*
3. *Con determina dirigenziale n. 949 del 29/11/2022 si è provveduto all'approvazione della proposta di aggiudicazione e affidamento del servizio di valutazione ambientale strategica (VAS) relativa alla variante al PGT comunale ed eventuali varianti puntuali che dovessero intervenire anticipatamente all'adozione della variante generale al PGT.*
4. *Con delibera di Giunta Comunale n. 9 del 26/01/2023 si è provveduto ad avviare il procedimento di Valutazione Ambientale Strategica (VAS), a nominare l'autorità competente e procedente ad individuare preliminarmente i soggetti competenti in materia ambientale, gli enti territorialmente interessati, il pubblico e il pubblico interessato.*
5. *In data 13/02/2023 le Autorità Procedente e Competente hanno provveduto alla pubblicazione sul sito SIVAS di Regione Lombardia del Rapporto di Scoping prot. 8600 del 09/02/2023 (allegato 1) della variante generale di PGT nonché, con nota protocollo comunale n. 9993 del 10/02/2023, alla convocazione della prima conferenza di servizi tenutasi in data 14/03/2023. (Per quanto agli esiti della procedura si rinvia alla pagina web regionale SIVAS (procedura ID 128243)*
6. *In data 14/03/2023 alle ore 10.00 circa si è tenuta la 1° conferenza di VAS del PGT di Paderno Dugnano sul documento di scoping, conclusasi con regolare verbale prot. 18347/2023 del 16/03/2023 (per la consultazione si rimanda alla procedura SIVAS ID 128243)*

7. In data 26/07/2023 le Autorità Procedente e Competente hanno provveduto alla messa a disposizione al pubblico, dal 26/07/2023 fino al 08/09/2023, mediante "Avviso di deposito", della documentazione utile alla Valutazione Ambientale di Piano per la seconda conferenza di VAS (si rimanda agli allegati nn. 2, 3, 4, 5). La stessa è stata resa nota mediante pubblicazione sul sito web "SIVAS" di Regione Lombardia ID 128243, sulla pagina dedicata del sito comunale nella sezione Piano di Governo del Territorio – Variante generale in itinere, in libera visione in copia cartacea presso gli uffici comunali.

Contestualmente alla messa a disposizione dei documenti per la Valutazione Ambientale Strategica (SIVAS) è stata convocata la seconda conferenza VAS della Variante Generale del PGT per la data del 11/09/2023, ultimo termine utile per il deposito di contributi utili al procedimento valutativo. Per quanto alla 2° conferenza del 11/09/2023 si rinvia al verbale prot. 62355 del 03/10/2023 ed alla appendice prot. 64018 del 10/10/2023 (per la consultazione si rimanda alla procedura SIVAS ID 128243)

8. A conclusione dell'iter di Valutazione Ambientale Strategica delle scelte di Piano le Autorità Competente e Procedente hanno prodotto il Parere Motivato 64450 del 11/10/2023 e la relativa Dichiarazione di Sintesi prot. 64476 del 12/10/2023 entrambi allegati al presente per costituirne parte integrante (allegato 6 e allegato 7).

9. Ai sensi e per gli effetti dell'art. 13, comma 3 della l.r. 12/2005 e s.m.i., l'avviso di deposito atti del Piano di Governo del Territorio, già disponibili per la procedura di VAS sopra richiamata, ha avuto effetto anche ai fini della consultazione ed acquisizione del parere delle parti "economiche e sociali" così come evidenziato nell'avviso del Sindaco rivolto alla cittadinanza e pubblicato sul Sito istituzionale del comune dal 28/08/2023. Lo stesso è stato inoltre reso conoscibile con l'affissione di manifesti negli spazi pubblici cittadini e mediante la serata pubblica allo scopo dedicata tenutasi lunedì 04/09/2023 presso Sala Consiliare comunale (in diffusione web). Alle parti economiche e sociali è stato assegnato il termine del 04/10/2023 per far pervenire contributi nelle modalità previste nell'avviso pubblico.

La fase partecipativa e di consultazione è stata condotta anche attraverso i seguenti ulteriori specifici incontri pubblici sul territorio per l'illustrazione della variante generale di PGT:

- 08/09/2023 ore 21 presso Centro Falcone Borsellino;
- 13/09/2023 ore 21 presso Centro Anziano Calderara;
- 15/09/2023 ore 21 presso Sala Magretti Cassina Amata;
- 18/09/2023 ore 21 presso Centro Anziani Palazzolo;

Relativamente ai contributi pervenuti da "parti sociali ed economiche" la Giunta Comunale, con propria deliberazione n. 111 del 12/10/2023 (reperibile sul sito web comunale), si è espressa nel senso di confermare le linee profilate negli atti fin qui predisposti per l'adozione della variante dello strumento urbanistico PGT;

10. Tenuto conto che, recepiti gli esiti alla procedura di Valutazione Ambientale Strategica si è provveduto ad adeguare e perfezionare i documenti denominati Documento di Piano, Piano delle Regole, Piano dei servizi oltre a tutte le elaborazioni cartografiche collegate al fine di recepire le determinazioni assunte da Autorità Competente d'intesa con Autorità Procedente.

11. La variante è stata discussa in sede di commissione Capigruppo e Territorio e Territorio e Servizi nelle seguenti date:

- 04/09/2023,
- 20/09/2023,
- 22/09/2023,
- 23/10/2023,
- 26/10/2023.

12. **Con delibera di C.C. n. 59 del 10/11/2023** e successiva delibera di C.C. n. 71 del 14/12/2023 (annullamento in autotutela, in parte qua, ai sensi dell'art. 21-nonies l. 241/1990, della deliberazione del consiglio comunale n. 59 del 2023 avente ad oggetto: "Adozione variante generale del Piano di Governo del Territorio ai sensi dell'art. 13 della l.r. 12/2005 e s.m.i." e contestuale adozione variante generale del Piano di Governo del Territorio) si è provveduto all'adozione della variante generale del Piano di Governo del Territorio ai sensi dell'art. 13 della l.r. 12/2005 e s.m.i.

13. In data 01/02/2024 è stata adottata dal Consiglio Comunale la Deliberazione n. 6/2024 avente ad oggetto: "Annullamento in autotutela, in parte qua, delle deliberazioni 59/2023 e 71/2023 e contestuale adozione della variante generale del Piano di Governo del Territorio."

## Cessioni aree servizi

Sono individuate nel vigente Piano di Governo del Territorio le aree con destinazione per servizi da acquisire al patrimonio del comune di Paderno Dugnano. In applicazione dell'art. 5 comma 1 delle N.T.A. del PGT vigente sono state acquisite gratuitamente al patrimonio comunale, in compensazione urbanistica, le aree per servizi di seguito indicate.

- **Determina 556 del 19/07/2019** – Acquisizione a titolo gratuito mappali 371-374 del foglio 4 e contestuale generazione dei diritti edificatori, ai sensi dell'art. 5 delle norme di attuazione al PGT – acquisiti mq 2514 di aree a verde (Vpe)
- **Determina 560 del 19/07/2016** – Acquisizione a titolo gratuito del mappale 357 del foglio 4 e contestuale generazione dei diritti edificatori, ai sensi dell'art. 5 delle norme di attuazione al PGT e del mappale 362 del foglio 4 a sedime stradale – acquisiti mq 85 di aree a verde (Vpe) e mq 52 di sedime viabilità;
- **Determina 561 del 19/07/2019** – Acquisizione a titolo gratuito mappali 242-344-348-365 del foglio 4 e contestuale generazione dei diritti edificatori, ai sensi dell'art. 5 delle norme di attuazione al PGT – acquisiti mq 3488 di aree a verde (Vpe);
- **Determina 639 del 30/08/2019** – Acquisizione a titolo gratuito mappale 240 foglio 43 e generazione diritti edificatori, ai sensi dell'art. 5 delle norme di attuazione al PGT – acquisiti mq 594 di aree per servizi alla mobilità e aree a parcheggio;
- **Determina 591 del 30/06/2023** – Acquisizione al patrimonio di aree a servizi per compensazione. Acquisizione a titolo gratuito mappale 870 foglio 11 e contestuale generazione diritti edificatori ai sensi dell'art. 5 delle norme di attuazione al PGT vigente – acquisiti mq 1.321,00 di area verde (Vpe);
- **Determina 592 del 30/06/2023** – Acquisizione al patrimonio di aree a servizi per compensazione. acquisizione a titolo gratuito mappali 692, 693, 911, 913 foglio 11 e contestuale generazione diritti edificatori ai sensi dell'art. 5 delle norme di attuazione al PGT vigente – acquisiti mq 595 di aree a verde urbano (Vpu);
- **Determina 650 del 20/07/2023** – Acquisizione al patrimonio di aree a servizi per compensazione. acquisizione a titolo gratuito mappali 372, 376, 383, 385, 386 foglio 4 e contestuale generazione diritti edificatori ai sensi dell'art. 5 delle norme di attuazione al PGT vigente – acquisiti mq 2910 di aree a verde (Vpe);
- **Determina 654 del 20/07/2023** – Acquisizione al patrimonio di aree a servizi per compensazione. acquisizione a titolo gratuito mappali 250 e 253 foglio 25 e contestuale generazione diritti edificatori ai sensi dell'art. 5 delle norme di attuazione al PGT vigente – acquisiti mq 566 di aree destinate per servizi alla mobilità – aree a parcheggio (P);

Alle aree appena indicate si sommano le aree destinate a servizi in cessione con l'adozione dei seguenti P.A in attuazione degli ambiti residenziali di completamento:

- **Delibera G.C. 89 del 02/07/2020** – Approvazione schema di convenzione tra il comune di Paderno Dugnano e la società oggi Paderno srl relativo al permesso di costruire convenzionato inerente l'attuazione dell'ambito di via Monte Adamello (re10) – ambito residenziale di completamento del tessuto esistente (art. 28 delle norme di attuazione del PGT vigente) – acquisizione di mq 2282,57 per il soddisfacimento dell'obbligo di cessione delle aree per servizi e un'ulteriore area di mq 136,25, corrispondenti all'attuale sedime stradale identificata catastalmente al foglio 20 mappale 504parte;
- **Delibera G.C. 131 del 15/10/2020** – Approvazione schema di convenzione tra il comune di Paderno Dugnano e i sigg. dall'Aglio Giorgio, Andreoli Enrica, Andreoli Maria grazia, Scurati Rosa Carla relativo al permesso di costruire convenzionato per l'attuazione dell'ambito di via Carbonari (RE12) – ambito residenziale di completamento del tessuto esistente (art. 28 delle norme di attuazione del PGT vigente) – acquisizione di mq 56,34, catastalmente identificata al fg.7 mapp. 128parte e un'ulteriore area di mq 171,22, corrispondenti all'attuale sedime stradale di via Carbonari; tale area è identificata catastalmente al fg. 7 mapp. 134, 133, 127parte, 128parte
- **Delibera G.C. 23 del 17/02/2022** – Approvazione schema di convenzione permesso di costruire convenzionato di iniziativa privata per l'attuazione dell'ambito residenziale di completamento del tessuto esistente di via Paolo Alberti "RE 1" – acquisizione di aree per mq 1.622,03 mq interne all'ambito RE1 e articolate nella connessione verde e ciclopedonale, ampliamento della confinante area a sud di proprietà comunale destinata a

“Servizi alla persona e attività” e altre aree per la realizzazione di parcheggio, marciapiede e cabina Enel e sul fronte di via Alberti, catastalmente identificate al fg.3 mapp. 452parte,

La tabella che segue rileva il dato riferito alla monetizzazione di aree per servizi. La facoltà di monetizzare il valore corrispondente è offerta dallo strumento urbanistico (art. 54 e art. 5 comma 5 NA PGT) nel caso di mancata cessione di aree a servizi dovute per alcune tipologia di interventi edilizi.

Valore complessivo delle monetizzazioni aree a servizi PGT incassate					
dati	2019	2020	2021	2022	2023
Introito per monetizzazione aree a servizi	€ 82.118,44	€ 133.339,53	€ 24.779,84	€ 42.049,43	€ 207.386,08

**Totale monetizzazioni aree € 489.673,32**

### Finanziamenti opere relative ad edifici di culto (art. 70 L.R. 12/2005)

1. Delibera G.C. 153 del 30/10/2019;
2. Delibera G.C. 147 del 19/11/2020;
3. Delibera G.C. 149 del 18/11/2021;
4. Delibera G.C. 187 del 01/12/2022;
5. Delibera G.C. 131 del 23/11/2023.

### Atti a contenuto generale

1. **Delibera di C.C. 67 del 27/11/2020** – Adempimenti relativi al recupero dei piani terra di cui all'articolo 8 comma 2 della legge regionale 18/2019, correlati alle disposizioni relative al recupero dei vani e locali seminterrati di cui alla legge regionale 7/2017. Aggiornamento ed individuazione degli ambiti di esclusione”.
2. **Delibera di C.C. 61 del 30/11/2021** in osservanza della L.R. 18/2019 – introduzione delle *"Misure di semplificazione e incentivazione per la rigenerazione urbana e territoriale, nonche' per il recupero del patrimonio edilizio esistente. Modifiche e integrazioni alla legge regionale 11 marzo 2005, n. 12 (legge per il governo del territorio) e ad altre leggi regionali"* – si è provveduto ad individuare le aree della rigenerazione.
3. **Delibera G.C. 10 del 26/01/2023** – intitolazione area verde interclusa tra le vie Aurora e S. Michele del Carso parco del ricordo.

### Proposte di trasformazione diritto di superficie in diritto di proprietà

Si è dato seguito all'obiettivo dell'Amministrazione di proseguire nell'attività di trasformazione del diritto di superficie, già concesso alle cooperative edilizie ai sensi della Legge nr. 167/1962 per la realizzazione di edilizia economico-popolare, in diritto di piena proprietà. In considerazione della risposta positiva riscontrata da parte dei cittadini sulle proposte avviate negli ultimi anni, si è ritenuto proseguire l'attività avvalendosi del supporto dell'Agenzia delle Entrate - ufficio provinciale di Milano Territorio (fino alla data del 3 maggio 2023) - per la redazione delle nuove perizie di stima:

- Comparto di Via Don Anghileri 5-7 PA2 Coop Don Sturzo stipulato in data 16/11/2022 prot. 69906 e consegnato dall'Agenzia in data 10/08/2023 prot. 52124

Sono state trasmesse conseguentemente:

- Coop Don Sturzo , via Don Anghileri n. 5-7- n.17 appartamenti n. 17 boxes (atto sottoscritto in data 04/12/2023 Notaio Coltraro).

Successivamente alla data del 3 maggio 2023, con deliberazione di C.C. n. 23 del 03/05/2023, sono state introdotte le nuove procedure di stima per la determinazione dei corrispettivi per la

trasformazione del diritto di superficie in proprietà e per l'affrancazione dei vincoli convenzionale degli immobili di cui alla L. 167/1962.

A fronte delle nuove procedure dal 01/07/2023 l'ufficio ha provveduto all'elaborazione di una perizia di stima del comparto PA 9 Coop Casa degli amici Via Magenta 2.

Sono state conseguentemente inviate le ulteriori proposte di trasformazione per la relativa cooperativa:

- Coop. Casa degli Amici via Magenta 2 - n. 9 Villette unifamiliari e relativi n. 9 boxes

Dal 01/07/2023 ad oggi sono pervenute n. 25 nuove istanze delle quali n. 14 riscontrabili con la determinazione dei corrispettivi, n. 9 non riscontrabili in quanto non presente la perizia di stima delle aree e n. 2 relative a immobili fuori da comparti PEEP.

Delle n. 14 istanze riscontrabili sono state trasmesse le seguenti proposte:

- Coop. Tonolli Via Baracca 1 – n. 1 appartamento e n. 1 box (Perizia di stima elaborata nel 2011 dal un tecnico privato e rielaborata ai sensi della normativa vigente dall'ufficio nella persona del sottoscritto) atto stipulato in data 25/09/2023;
- Coop. Marcora Via Argentina 51 – n.1 appartamento e n. 1 box (Perizia di stima elaborata nel 2007 dal un tecnico privato e rielaborata ai sensi della normativa vigente dall'ufficio nella persona del sottoscritto) atto stipulato in data 20/10/2023
- Coop. Metropolitana Lombarda Via Alfieri n. 8 – n. 1 Appartamento e n.1 box (Perizia di stima elaborata nel 2007 dal un tecnico privato e rielaborata ai sensi della normativa vigente dall'ufficio nella persona del sottoscritto) atto stipulato in data 20/11/2023;
- Coop. Del Bosco Via Corridori n.79 – n. 1 appartamento e n. 1 box ( Perizia di stima elaborata nel 2007 dal un tecnico privato e rielaborata ai sensi della normativa vigente dall'ufficio nella persona del sottoscritto). Proposta non accettata dal richiedente

Delle restanti n.10 istanze si sta predisponendo il calcolo dei corrispettivi in quanto pervenute tra Novembre e Dicembre. Si precisa che queste ultime sono relative al comparto PA9 via Magenta 2. Questo comparto ai sensi della norma di salvaguardia non prevede costi (L.108/2021 e L.79/2022 di salvaguardia), viceversa ai sensi della norma vigente (L.51/2022) prevede corrispettivi che sono stimati nell'ordine di €.10.000.

## Unità di staff - Formazione

La progettazione dell'attività formativa, ha delineato una sorta di percorso di accompagnamento del personale al cambiamento, con sempre grande attenzione alle conoscenze e competenze tecnico-specialistiche, fondamentali per un'azione efficiente ma anche con attenzione ai nuovi ambiti di intervento, con l'obiettivo di aprire l'orizzonte della conoscenza a nuovi strumenti e nuove aree di sapere, per migliorare l'efficacia e l'aspetto innovativo dell'azione amministrativa, cercando di offrire un continuo miglioramento dei servizi e della modalità di erogazione degli stessi.

Per questo negli anni 2019-2023 di mandato, l'attività formativa si è gradualmente specializzata e raffinata in ragione di obiettivi sempre più sfidanti, in un'ottica sistemica di supportare ed approfondire non solo conoscenze e competenze specialistiche ma anche legate a soft skills individuali, rapportate al contesto di riferimento e di interazione-azione; delineando un percorso continuo di spinta e accompagnamento al cambiamento e miglioramento.

Questo mandato, ha visto concatenarsi tre Piani Formativi.

Il primo anno, 2019, ha coinciso con la conclusione del Piano triennale 2017- 2019, toccando già, oltre a tematiche tecnico-specialistiche, anche l'area informatica/digitale e l'area relazionale, seppur con un taglio più teorico per quest'ultima. Alla fine dell'anno è stata poi realizzata l'indagine dei bisogni formativi e avviato il nuovo Piano triennale 2020 – 2022, per concludersi nuovamente al termine del 2022, con una nuova rilevazione ed analisi dei bisogni formativi. Il 2023 è pertanto l'ultimo anno di mandato e il primo del nuovo Piano Formativo che sarà operativo sino al 2025.

L'alternarsi dei piani e dei progetti formativi ha visto appunto una sequenzialità nelle attività che hanno toccato temi attuali rilevanti, individuati anche dal Dipartimento della Funzione Pubblica come la digitalizzazione, l'innovazione, la semplificazione, i temi legati al contesto e all'organizzazione lavorativa, al miglioramento dei servizi, alle relazioni e gestione delle emozioni, al ruolo, alla comunicazione, alla gestione dei conflitti e al gruppo.

Nel corso dei 5 anni, è stata data grande attenzione alla sfera individuale che in ragione della conoscenza e sperimentazione di nuovi strumenti e strategie ed in sinergia con gli altri, trasforma anche il gruppo di lavoro con il quale si interagisce. La dimensione individuale, è stata supportata

anche a livello motivazionale e di gestione delle emozioni, toccando aspetti che non erano mai stati prima sensibilizzati, offrendo opportunità di crescita e riflessione che possono essere parte non solo della vita professionale ma anche di quella personale, creando valore aggiunto al momento formativo organizzato nel contesto di lavoro.

In particolare, l'attenzione al ruolo e al sé agito nell'organizzazione, sono stati oggetto degli obiettivi di Peg del Servizio per gli anni 2022 e 2023, proprio con il fine di promuovere e attrezzarsi sempre di più a gestire scenari organizzativi complessi, conoscendo risorse e strategie innovative. Nello specifico, con il progetto "Attrezziamoci per il futuro" sono stati coinvolti in prima battuta tutti i responsabili e successivamente i direttori, accompagnandoli in un percorso di riflessione sul tema della leadership in un'ottica di facilitazione, acquisendo e condividendo nuovi strumenti relazionali per creare valore al gruppo dei direttivi. Successivamente è stato poi coinvolto tutto il personale su tematiche legate alla relazionalità ed emotività. Forte attenzione è andata anche, sempre con gli obiettivi di Peg realizzati negli anni precedenti, alla risorsa della trasversalità e dello scambio, ideando un ambiente virtuale "Community" nel quale inserire tutte le informazioni e materiali, relativi all'attività formativa e incentivando la condivisione del lavoro e la gestione degli aspetti critici.

Nel corso del quinquennio forte attenzione è stata data anche a criticità nate all'interno di gruppi specialistici realizzando interventi ad hoc dedicati come per esempio il gruppo di lavoro Anagrafe e stato civile, con l'obiettivo di migliorare l'erogazione dei servizi, ridurre i tempi di attesa e migliorare la gestione degli appuntamenti e il gruppo delle educatrici dei nidi, lavorando su un bisogno più specifico legato al gruppo di lavoro.

Questo mandato ha preso avvio in un momento molto delicato, causa Covid 19, di conseguenza, anche la progettazione dell'attività formativa non è stata semplice e ha dovuto sostenere e supportare inizialmente, soprattutto l'aspetto tecnico, nei primi 2 anni infatti, non è stato possibile realizzare alcuna attività in presenza ma solo in modalità webinar o collegamento diretto, prevalentemente incentrata su corsi con focus su competenze tecnico-specialistiche.

Sono stati inoltre organizzati interventi di carattere più trasversale, che prevedevano aggiornamenti normativi di carattere obbligatorio afferenti alle tematiche della trasparenza ed anticorruzione e della sicurezza sui luoghi di lavoro.

Nel complesso, pur con la penalizzazione degli anni iniziali di pandemia, sono stati erogati quasi 700 corsi per un monte ore di formazione che supera le 10000 ore.

### **Servizi alla prima infanzia e Istruzione pubblica**

Con i Piani per il Diritto allo Studio, approvati annualmente dal Consiglio Comunale, il Comune ha perseguito l'obiettivo di agevolare una programmazione educativo-didattica integrativa a quella scolastica e di promozione alla piena formazione della personalità degli alunni in linea con l'area strategica del DUP A03 "Sostenere il futuro" missione 4.

Nello specifico, attraverso i Piani per il Diritto allo Studio e l'organizzazione dei servizi educativi sono state attivate azioni pluriennali volte a:

- favorire la dimensione dell'apprendimento, delle competenze, politiche di orientamento scolastico, integrazione e formazione professionale (orientamento – mediazione interculturale)
- favorire il successo formativo contenendo il fenomeno della dispersione scolastica
- favorire la logica dei patti educativi tra Scuola, famiglia e territorio
- favorire le progettualità che leghino il sapere alla comunità
- valorizzare innovazioni metodologiche e didattiche funzionali al miglioramento della qualità del servizio formativo (creatività linguaggi e tecnologia)
- favorire l'educazione allo sviluppo sostenibile
- sostenere la costruzione di un ambiente educativo di apprendimento nel quale ogni studente possa trovare occasioni di sviluppo e accrescere progressivamente le capacità di autonomia
- implementare i Servizi del tempo scuola, supportando la flessibilità organizzativa e didattica
- favorire il normale inserimento degli alunni in difficoltà o in situazione di disabilità, consentendo un corretto inserimento nella struttura scolastica
- incentivare gli alunni capaci e meritevoli, anche se privi di mezzi, a proseguire gli studi intrapresi
- promuovere la continuità del percorso educativo e scolastico nell'ambito del Sistema integrato di educazione e di istruzione, al fine di ridurre gli svantaggi culturali e sociali e sostenere la primaria funzione educativa delle famiglie.

Nella tabella che segue l'andamento dell'investimento per i Piani per il Diritto allo Studio e il numero degli iscritti nella rete scolastica del Comune di Paderno Dugnano.

Piani per il Diritto allo Studio	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24
<b>spese</b>	€ 2.245.164	€ 2.669.364	€ 2.904.008	€ 3.249.523	€ 3.424.141
<b>iscritti</b>	6128	6074	6038	6.036	5.928

Nell'ambito dell'obiettivo operativo "Per una scuola più smart" si è proceduto con un piano di implementazione dei processi di digitalizzazione dei servizi a domanda individuale ed in particolare:

- Sono stati implementati i servizi ONLINE attraverso piattaforma digitale con accesso tramite Spid e Cie per i servizi di Pre Post scuola, Centro estivo, misure + scuola merito e + scuola inclusione, servizi Prima infanzia (asilo nido e spazio bimbi), servizio sperimentale 0-6, diete speciali (queste ultime a partire dalle richieste per l'a.s. 23/24).
- E' stato esteso l'uso della piattaforma PagoPA per tutti i servizi educativi.
- Sono stati implementati i questionari di gradimento OnLine per i servizi Pre post scuola, centri estivi, servizi Prima infanzia.
- Dal mese di novembre 2021 è entrata in funzione la piattaforma Easynido; le funzionalità della nuova applicazione consentono alle educatrici di gestire in maniera più immediata le comunicazioni nido-famiglia e di restituire informazioni aggiornate ai genitori in merito all'andamento della giornata del proprio figlio;
- Dal mese di marzo 2022 è stata adottata la nuova modalità di iscrizione on line e i nuovi criteri di accesso ai servizi prima infanzia approvati con deliberazione di G.C. 21/2022 così come modificata con delibera di G.C. n. 26/2023;
- A partire dall'anno scolastico 2021/2022, nell'ambito di un progetto di digitalizzazione e di semplificazione dei processi e delle procedure dei servizi educativi, è stato attivato il sistema delle cedole librarie digitali per tutti gli iscritti alle scuole primarie residenti a Paderno Dugnano.
- Dall'anno scolastico 2022/2023 è stato, inoltre, attivato il servizio ONLINE delle schede di rilevazione della commissione mensa.

E' stato confermato il monitoraggio delle scuole dell'infanzia parificate, attraverso lo strumento della commissione paritetica prevista dalla convenzione vigente. A partire dall'anno 2019, è stato, inoltre, applicato il finanziamento aggiuntivo in favore delle scuole succitate, ai sensi del D.Lgs n. 65/2017, nel rispetto dei criteri annualmente fissati da Regione Lombardia.

Gli anni scolastici 2019/2020 - 2020/2021 e 2021/2022 si sono caratterizzati particolarmente difficili e complessi sia per l'elaborazione che per l'attuazione del Piano per il Diritto allo Studio, determinatasi in conseguenza della diffusione epidemica del COVID-19, una situazione che ha messo l'Amministrazione Comunale, le Istituzioni Scolastiche, le famiglie e, non per ultimi, studentesse e studenti, di fronte a nuove sfide che solo negli anni precedenti, nemmeno si poteva immaginare di dover affrontare.

L'epidemia ha rappresentato la costante che ha costretto a ridisegnare gli spazi e le modalità per lo svolgersi dell'attività didattica, quasi come fisiologica alternativa all'attività ordinaria.

Ciò ha comportato **sforzi notevoli** da parte di tutti gli attori dell'universo scolastico. In primis, per gli studenti, bambini e ragazzi che, in ossequio alle disposizioni emanate dalle istituzioni e quasi in balia dei contagi via via riscontrati nelle scuole, sono stati costretti ad alternare periodi di frequenza in presenza, adottando le misure igienico-sanitarie richieste, e periodi di D.a.D., tornando a seguire le lezioni dietro uno schermo, isolati dal mondo esterno e dai loro compagni. Parimenti impegnativo è stato l'impegno richiesto ai Dirigenti Scolastici ai fini della riorganizzazione quasi giornaliera delle modalità di insegnamento in considerazione delle criticità rilevate e alla segnalazione solerte dei contagi. Infine, grandi sforzi sono stati necessari da parte dei Docenti, i quali hanno dovuto convertire l'insegnamento adeguandolo alle esigenze del caso, alternandolo tra modalità tradizionale e D.a.D., obbligati a mettersi in gioco nell'utilizzo delle nuove tecnologie informatiche, non sempre così conosciute e adatte alla diffusione del sapere.

E' stato necessario pertanto, individuare azioni, interventi e/o modalità organizzative che garantissero il giusto bilanciamento tra il diritto allo studio, la socialità e il gioco dei bambini e degli adolescenti e con la necessità di garantire condizioni di tutela della loro salute, delle loro famiglie e del personale educativo ed ausiliario impegnato nello svolgimento delle diverse iniziative.

In particolare nell'a.s. 2019/2020 si è resa necessaria a partire dal 24 febbraio 2020, la sospensione di tutte le attività educative e scolastiche "in presenza", si è cercato, laddove possibile, lo sviluppo di modalità didattiche innovative attraverso il potenziamento del processo di digitalizzazione, valorizzando le tecnologie esistenti, favorendo il passaggio a una didattica attiva e laboratoriale e promuovendo gradualmente ambienti digitali flessibili e orientati all'innovazione, alla condivisione dei saperi e all'utilizzo di risorse aperte, al fine di sviluppare e di migliorare le capacità digitali degli studenti e di rendere la tecnologia digitale uno strumento didattico di costruzione delle competenze al fine di facilitare la ripresa dell'attività didattica a distanza.

Per gli anni scolastici 2020/2021 e 2021/2022, la sfida principale è stata quella di consentire la ripresa della didattica in presenza, in sicurezza e con tutti i servizi attivi all'interno delle nostre scuole, necessariamente nel rispetto delle indicazioni finalizzate alla prevenzione del contagio contenute nei documenti tecnici elaborati dal Comitato tecnico scientifico e di ulteriori disposizioni normative nazionali e/o regionali.

L'Amministrazione Comunale ha sostenuto, e non solo economicamente, i progetti, le attività scolastiche ed extrascolastiche, mantenendo i servizi ad esse correlate e al contempo garantendone le condizioni di sicurezza e il rispetto delle norme, che si sono fatte via via, sempre più stringenti. Con l'anno scolastico 2022/2023 si è finalmente tornati ad una situazione di "normalità" che ha permesso di riprendere gradualmente tutte le attività didattiche in presenza, garantendo una ripresa e una piena funzionalità di tutti i servizi.

Sono stati garantiti i Servizi Integrativi all'offerta Formativa quali la **Mediazione linguistica e culturale**, le attività di **Orientamento scolastico**, il **Servizio di Counselling e ascolto**, il **Servizio di prevenzione del disagio minorile** il **Progetto accoglienza** – CAG Ciaoragazzi.

Nel corso del mandato amministrativo sono stati proposti alle scuole diversi progetti per l'ampliamento dell'Offerta Formativa riguardanti le seguenti tematiche:

- **Ambiente, il benessere e la qualità della vita:** progetti di educazione alimentare a cura dell'ufficio refezione scolastica; Progetto scuola a cura del Banco Alimentare, Il nome degli alberi a cura di Legambiente e Università della terza età; Il mondo segreto delle api e Incontriamo il nostro fiume Seveso a cura di Legambiente Paderno Dugnano e del Circolo "Grugnotorto; Attività didattiche di educazione ambientale a cura del Consorzio Parco Gubria, Progetti educativi per le scuole sul tema acqua ed economia circolare a cura del Gruppo CAP, Giornate mondiali ambiente e sostenibilità a cura di Legambiente, progetto Dona Valore a cura del Consorzio Farsi Prossimo, Il BottigliOlio va a scuola e Scuola park - Piattaforma per l'educazione civica, ambientale e alla sostenibilità a cura dell'ufficio ambiente; Si fa presto a dire acqua a cura della Coop. Verdeacqua.
- **Cittadinanza attiva ed Educazione civica:** CCRR E CBB Consiglio Comunale delle ragazze e dei ragazzi e I care: mi importa, mi interessa, ho a cuore..." a cura dell'ufficio scuola; Commissione Mensa delle bambine e dei bambini a cura dell'ufficio refezione scolastica; Paolo Magretti. Naturalista ed esploratore in età Vittoriana a cura del Comitato Permanente Paolo Magretti; I canti degli italiani – educazione musicale a cura di Francesco Metrangolo, Cioccolato: storia e degustazione a cura dell'associazione Effetto Terra; Animali d'affezione: il valore dell'adozione a cura dell'associazione LAV)
- **Educazione alla legalità:** No Mafia e Educazione alla legalità e Educazione alla legalità digitale, Patente Smartphone a cura dell'ufficio scuola, La storia siamo noi – Percorso della Memoria a cura di ANPI, Giornate mondiali e ricorrenze a cura dell'ufficio cultura )
- **Creatività linguaggi e tecnologia** (Minimakers – laboratori nel mondo digitale a cura dell'ufficio scuola, Cinema scuola Teatro scuola a cura di Cineteca italiana)
- **Lecture:** Piccole letture, Il Superlibro - scuole primarie, Poesie in libertà, Storie a fumetti, Ero senza parole, Fiabe nel caos e Booktrailer a cura dell'ufficio cultura e CSBNO
- **Sport:** Finale giochi della gioventù a cura dell'ufficio sport, Scherma a scuola a cura dell'associazione ASD.

Al fine di ampliare sempre di più il ventaglio dell'offerta formativa e dei servizi, l'Amministrazione Comunale ha partecipato, inoltre, a diversi bandi pubblici in partenariato con le istituzioni scolastiche, con il terzo settore e con il privato sociale:

- Capofila per il progetto **Back to school** a valere sul bando di *Estate Insieme* finanziato da Regione Lombardia. Nell'a.s. 2022/2023 sono state attivate iniziative finalizzate a contrastare i percorsi di marginalizzazione ed esclusione che hanno interessato in particolare i soggetti più fragili (stranieri, soggetti diversamente abili, soggetti con bisogni speciali). Sono stati attivate le seguenti attività:

- **Doposcuola educativi e tutoring** attività di sostegno allo studio rivolte a studenti delle scuole elementari, medie e superiori sia a scolastica che extrascolastica.
- **Facilitazione Linguistica** attività di ripresa e rinforzo di Italiano L2 per studenti neoarrivati.
- **Mediazione Linguistica Interculturale** con l'attivazione di uno **Sportello di mediazione linguistico culturale** presso l'IC De Marchi e attività di **PCTO** con studenti dell' IIS Gadda con l'obiettivo di far svolgere loro delle attività di affiancamento degli alunni neoarrivati all'interno della scuola e nei doposcuola educativi a Tilane.

Il progetto ha visto il coinvolgimento di **399** minori, di cui **2** con disabilità e 7 ucraini.

- Capofila per il progetto **V.I.P. Village Including Project** ammesso al finanziamento a valere sull'Avviso pubblico **"EDUCARE IN COMUNE"**. Il progetto è finalizzato a contrastare la povertà educativa, e permette di ampliare e integrare il servizio di Mediazione Linguistica e Culturale con la finalità di promuovere la capacità di inclusione della scuola, attraverso il rafforzamento del dialogo tra famiglie, scuola e territorio e il capacity building delle istituzioni scolastiche, riducendo le barriere all'inclusione scolastica per ragazzi e ragazze stranieri neoarrivati, migliorando il loro livello di benessere scolastico e costruendo sistemi e contesti accoglienti all'interno della scuola e sul territorio.
- Adesione al progetto **"Si fa presto a dire acqua"** presentato da Verdeacqua scs Impresa Sociale con il sostegno dell'Amministrazione Comunale e di alcune scuole del territorio a valere sul Bando My Future di Fondazione Cariplo, ha ottenuto il finanziamento con delibera del CdA del 25/07/2023 di Fondazione Cariplo, con la finalità di facilitare gli studenti nella comprensione dei cambiamenti climatici e stimolarli ad assumere comportamenti responsabili;

Nella tabella che segue, il numero dei partecipanti alle attività progettuali e altri dati di interesse sul sistema educativo.

Iniziative diverse rivolte agli alunni delle scuole	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23
n. partecipanti alle iniziative progettuali	24.061	9.503	5.435	12.651	23.043
n. partecipanti alle attività di orientamento scolastico	471	471	477	505	514
percentuale alunni che hanno seguito il consiglio orientativo	78%	78%	78.5%	78,4%	78,4%
n. partecipanti alle attività formative	185	185	179	188	184
n. alunni seguiti con interventi di mediazione linguistica culturale	134	184	171	185	197 (oltre a 399 estate insieme)
n. alunni con disabilità seguiti con assistenza educativa	193	216	234	286	331
n. alunni che hanno usufruito del servizio di counselling e psicologia scolastica	181	181	196	220	248

### La refezione scolastica

Il Comune si è impegnato per quanto riguarda l'alimentazione degli studenti delle scuole dell'obbligo, sia con riferimento alla materiale preparazione ed alla somministrazione dei pasti, sia alla qualità, anche con attenzione alla quantità dei nutrienti contenuti in ogni pasto.

Dall'anno scolastico 2007/2008 la ristorazione scolastica è gestita da AGES s.p.a. la società per azioni di cui il Comune è socio unico.

Rilevante e proficuo si è rivelato in questi anni il ruolo della Commissione Mensa (composta da genitori), che ha continuato a svolgere il proprio ruolo di collegamento tra i ragazzi – utenti delle mense ed il Comune, ed ha assolto ad un preciso e puntuale compito di "monitoraggio dell'accettabilità dei pasti".

Hanno usufruito del servizio, mediamente circa 3000 iscritti con circa 265 alunni con dieta speciale per anno scolastico.

E' stato garantito il controllo sulla corretta esecuzione dei servizi previsti dal capitolato d'appalto e costantemente monitorate, anche grazie all'ausilio di un tecnologo alimentare e alla collaborazione delle Commissioni Mensa.

Tra le iniziative di sensibilizzazione contro lo spreco alimentare è stato realizzato il progetto "ECOpappa", il progetto ha previsto diverse azioni:

- 1) Attraverso l'azienda di ristorazione è stato avviato un monitoraggio degli scarti nelle scuole del territorio al fine di programmare la diminuzione e l'eventuale fattibilità di redistribuire gli alimenti che conservano un adeguato profilo igienico-alimentare;
- 2) momenti formativi per adulti finalizzati alla conoscenza di ricette e preparazioni attraverso il riutilizzo degli avanzi dei pasti precedenti;
- 3) in collaborazione con il Banco Alimentare è stato proposto alle scuole primarie un percorso che insegna l'etica del cibo e la lotta allo spreco attraverso brevi racconti, animazioni e aneddoti musicali;
- 4) sono stati proposti dei corsi di educazione alimentare nelle scuole primarie e nelle scuole dell'infanzia con l'obiettivo di apprendere l'importanza del cibo, sperimentare processi di trasformazione e di preparazione di ricette ed educare al consumo di frutta e verdura.

Dall'anno scolastico 2022/2023, con lo scopo di promuovere un menù sempre più condiviso, inclusivo e partecipato, sono stati coinvolti i bambini delle classi 5° delle scuole primarie nella progettazione del menù che diventa elemento essenziale per il gradimento e l'elaborazione di nuove ricette.

Gli incontri, oltre ad accogliere suggerimenti e/o migliorie da proporre alla Commissione mensa Comunale, perseguono le seguenti finalità:

- rendere più consapevoli le bambine e i bambini sui benefici di un'alimentazione corretta ed equilibrata;
- ridurre lo spreco alimentare
- stimolare i bambini ad un consumo più consapevole e rispettoso del cibo
- sviluppare il senso di cittadinanza attiva nelle bambine e nei bambini

refezione scolastica	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024
<b>n. iscritti</b>	3.026	3147	3147	2961	2897

Monitoraggio dell'accettabilità dei pasti (valore atteso 80%)	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23
grado di accettabilità del pasto - menù invernale	80,37	78,58	84,66	90,00
grado di accettabilità del pasto - menù estivo	75,6	75,31	93,66	91,53
<b>grado di accettabilità (valore medio)</b>	<b>77,98</b>	<b>76,94</b>	<b>89,16</b>	<b>90,76</b>

### Servizio di pre - scuola e post – scuola

Il Comune eroga il servizio di assistenza scolastica, accoglienza e vigilanza degli alunni nell'organizzazione e realizzazione di attività ludiche ed educative rivolto sia alle scuole dell'infanzia che alle scuole primarie.

I servizi sono attivati, presso le Scuole Primarie e dell'Infanzia nelle quali si è raggiunto il numero minimo di iscritti (6 utenti), fin dal primo giorno di scuola, salvo diversa comunicazione da parte degli Istituti Comprensivi. Dall'anno scolastico 2019/2020, a fronte di una specifica esigenza da parte delle Istituzioni Scolastiche, il servizio di post scuola dell'infanzia è stato potenziato estendendo l'orario di funzionamento dalle 16.00 alle 18.00.

Di seguito si riportano i dati sui fruitori dei servizi di pre e post scuola per gli anni interessanti il periodo di mandato:

Isritti al servizio pre-scuola	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024
Per le Scuole dell'infanzia	88	66	41	72	102
Per le Scuole primarie	316	298	174	231	325
<b>Totale iscritti pre-scuola</b>	<b>404</b>	<b>364</b>	<b>215</b>	<b>303</b>	<b>427</b>

Iscritti al servizio post-scuola	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024
Per le Scuole dell'infanzia	153	147	95	136	191
Per le Scuole primarie	282	277	196	244	295
<b>Totale iscritti post-scuola</b>	<b>434</b>	<b>424</b>	<b>291</b>	<b>380</b>	<b>486</b>

Nell'anno scolastico 2019/2020 a partire dal 24/2 i servizi sono stati sospesi con ordinanza regionale per fronteggiare l'emergenza sanitaria relativa alla diffusione del COVID-19. Dalla metà del mese di Aprile 2020 è stata attivata la piattaforma internet [www.restiamoincontatto.it](http://www.restiamoincontatto.it) pensata per proporre attività on line e realizzare percorsi di didattica a distanza agli utenti del servizio. Le attività on line si sono regolarmente svolte fino alla fine dell'anno scolastico.

Nell'anno scolastico 2020/2021 e 2021/2022 è stato necessario valutare rispetto a ciascun plesso le modifiche organizzative e gestionali per adeguare il servizio a quanto previsto dalle direttive sanitarie in riferimento a locali/capienza/numeri di iscritti, realizzazione di eventuali scaglioni differenziati di entrata/uscita, triage, tracciabilità etc.

Sono stati così individuati, attraverso sopralluoghi mirati, gli spazi da dedicare al servizio e sono state condivise con le equipe le procedure di accoglienza e restituzione dei minori, la suddivisione delle eventuali fasce di entrata ed uscita e in generale la gestione delle attività rimodulate in relazione all'emergenza sanitaria.

I servizi erogati sono stati monitorati anche attraverso delle indagini di *customer satisfaction* annuali, di cui si riportano i risultati.

Servizi di pre e post scuola	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23
<b>Grado di soddisfazione</b> (valore atteso 90%)	93,74%	96,41%	98,3%	92,56%

### Centri estivi

Un importante servizio a supporto delle famiglie, è stato il centro estivo organizzato dal Comune. Il servizio è rivolto ai bambini frequentanti le scuole dell'infanzia, primarie (ex scuola elementare) e secondarie di primo grado (ex scuola media) dei cittadini residenti e non nel Comune.

Ha costituito un supporto per le famiglie in cui i genitori lavorano durante il periodo estivo ed ha avuto lo scopo di promuovere condizioni di incontro e di aggregazione attraverso la vita comunitaria ed il gioco.

A fronte di un aumento della richiesta negli ultimi anni post COVID, in particolare da parte degli utenti con necessità di educatore di sostegno, è stata approvata nel 2023 la linea guida "Procedura iscrizioni e criteri di accesso Centro Estivo Comunale" con la finalità di ripensare all'organizzazione del servizio sia rispetto ai criteri di accesso (punteggi - graduatoria) sia rispetto alla possibilità di aumentare il numero di bambini ammessi al Centro Estivo.

Attraverso il progetto **Diritti al centro** a valere sul bando di *Estate Insieme* di Regione Lombardia, nel 2022 è stato ampliato il servizio per gli alunni disabili al fine di garantire lo svolgimento del servizio in sicurezza e nel rispetto dei loro bisogni educativi speciali.

Di seguito si riporta la tabella riassuntiva del numero degli iscritti e dei risultati delle indagini di *customer satisfaction* annuali riguardanti il periodo di mandato:

Centri estivi	2019	2020	2021	2022	2023
<b>n. iscritti</b>	507	480	594	551	659
<b>Grado di soddisfazione</b> (valore atteso 90%)	99%	99%	92%	91%	90%

## Trasporto scolastico

Il trasporto scolastico è assicurato attraverso il trasporto urbano locale. La L.R. 31/80, come sostituita dalla L.R. 19/2007, stabilisce che i Comuni organizzino servizi speciali di trasporto scolastico o assicurino l'accesso degli studenti ai servizi ordinari mediante tariffe differenziate o altre agevolazioni, in modo da garantire e razionalizzare la frequenza scolastica su tutto il territorio. Il servizio è stato gestito dalla società RTI formata dalle società "AUTOGUIDOVIE S.p.a." e "Airpullman S.p.a.". Gli alunni delle scuole primarie e secondarie hanno fruito del servizio urbano. L'Amministrazione Comunale ha disposto sul proprio territorio un servizio di trasporto pubblico locale le cui corse, negli orari di ingresso ed uscita dai plessi scolastici, effettuano delle deviazioni sui percorsi per approssimarsi quanto più possibile alle sedi scolastiche in modo da garantire e razionalizzare la frequenza scolastica su tutto il territorio.

Il **sistema tariffario** in essere garantisce tariffe differenziate e altre agevolazioni per gli utenti/studenti

Per gli alunni delle Scuole Secondarie di 1° grado e delle Scuole Primarie usufruiscono del servizio urbano è stato garantito, inoltre, un **servizio di assistenza e supporto** effettuato da personale specializzato di una cooperativa sociale.

Attraverso l'erogazione di questo servizio l'Amministrazione Comunale ha inteso:

- 1) soddisfare le esigenze degli utenti;
- 2) limitare l'uso degli autoveicoli privati, alleggerendo il traffico locale negli orari di punta.

Nella tabella di seguito i dati relativi all'utilizzo del servizio.

N. alunni che hanno usufruito del servizio	2019	2020	2021	2022	2023
Per le Scuole primarie	82	79	57	62	31
Per le Scuole secondarie di I Grado	732	786	596	638	669
<b>Totale alunni che hanno usufruito del servizio</b>	<b>814</b>	<b>865</b>	<b>653</b>	<b>700</b>	<b>700</b>

## Promuovere la cultura della legalità

Sostenere la cultura della legalità è stato un obiettivo importante e strategico e di grande sensibilizzazione. Si è promosso e condiviso iniziative e momenti formativi con le associazioni, le scuole del territorio, nonché con le rappresentanze delle diverse categorie di operatori istituzionali. Si è predisposto una serie di azioni diffuse nei periodi da marzo a luglio. **"Insieme contro le mafie"**, manifesto simbolo, per ricordare e mantenere viva l'attenzione sulla lotta alla mafia nelle date più significative: 21 marzo Giornata della Memoria e dell'Impegno in ricordo delle vittime innocenti delle mafie con attività di coinvolgimento delle scuole del territorio, 23 maggio Giornata della Legalità con la consegna targhe e riconoscimenti in sala consiliare alle istituzioni e autorità a esponenti delle Forze dell'Ordine che si sono distinte per atti di contrasto all'illegalità, 19 luglio anniversario della strage di via D'Amelio con i reading nel cortile interno del Municipio.

Si è agito su due versanti, quello della scuola e quello delle iniziative di sensibilizzazione.

Anche nel il primo periodo di mandato durante le chiusure e restrizioni da Covid-19, l'Amministrazione ha promosso iniziative divulgate a distanza attraverso piattaforme istituzionali e tramite canali social che hanno coinvolto i cittadini anche stando a casa senza perdere l'occasione e l'opportunità di lavorare sul tema. L'Amministrazione Comunale ha aderito all'iniziativa di Libera e Avviso Pubblico che invitava tutti gli Istituti scolastici cittadini a partecipare con le lenzuola realizzate e decorate con i nomi di vittime innocenti di mafia esposti poi sulla facciata del Municipio. Sono stati organizzati diversi appuntamenti a tema come ad esempio la presentazione dei libri "Gli eroi di Leucolizia", "Leggi qui. guida galattica (e)norme per adolescenti"; accolto ospiti che hanno raccontato in "Adesso è casa nostra" il riutilizzo sociale dei beni confiscati" e " Il mio campo libero l'esperienza della Masseria di Cisliano" esperienze significative esemplari. Nei palinsesti si è dato sostegno e visibilità ai Memorial Falcone realizzati dall'Associazione Rita Atria.

Per quanto riguarda le iniziative per le scuole, sono stati gestiti i progetti **"Educazione alla Legalità"**: percorso narrativo rivolto alle classi terze delle scuole secondarie di 1° grado"; **"Legalità digitale"**, un percorso sul cyberbullismo; **"Le praterie del web"** rivolto alle scuole secondarie,

“**Patente Smartphone**”. Sono state organizzate delle serate a tema a Tilane "Giovani storie nella rete", con i genitori degli alunni delle scuole secondarie di 1° grado, trattando il tema dell'educazione all'uso dei social e della consapevolezza sull'utilizzo dello smartphone.

### **Con la cultura pensare la città.**

Tilane si è affermata, oltre che come strumento di diffusione e promozione della lettura, anche come luogo di aggregazione sociale, di studio e crescita culturale. Che essa rappresenti un vero e proprio **centro culturale** è testimoniato dalle numerose iniziative e dalla vitalità della struttura.

Aperta regolarmente più di 58 ore alla settimana con un patrimonio di circa 56.200 documenti e una media di più di 200 eventi l'anno, registra un costante aumento di utenti e frequentatori.

La pandemia di COVID-19 ha avuto un impatto rilevante e si è dovuto trovare un nuovo modo per raggiungere il pubblico. In questo contesto, Tilane ha avviato un percorso di rinnovamento della propria comunicazione, con l'obiettivo di renderla più efficace e coerente e mantenere attivo e saldo il filo di connessione con i cittadini. Stesura di linee guida strategiche per definire gli obiettivi, le modalità e i contenuti della comunicazione, rivalutati strumenti e canali, sinergia e segmentando il pubblico hanno portato all'elaborazione di un piano di comunicazione e azioni di **marketing culturale**. È stata realizzata una grafica coordinata per tutti i canali di comunicazione, in modo da creare un'immagine coerente dell'ente. In quest'ottica, è stato scelto il tono di voce e rivisto il logo di Tilane per renderlo più moderno e rappresentativo. Nel 2023 è stata lanciata la campagna di comunicazione "*Tilane, vieni a vedere perché*", con l'obiettivo principale di intercettare il non pubblico. La campagna ha avuto un impatto positivo contribuendo a migliorare la visibilità, il coinvolgimento della comunità e la percezione da parte dei cittadini.

Per raggiungere chi non è solito frequentare Tilane ci siamo aperti a nuove interazioni con il commercio di vicinato, identificato come partner ideale, presidio della città e profondo conoscitore delle persone che la vivono. Con il progetto **Show Case consigli e iniziative in vetrina** chiunque, nel proprio percorso quotidiano ha potuto così avere l'occasione di scoprire libri, film, fumetti, musica, giochi e conoscere tutte le proposte di incontri che si svolgeranno in biblioteca. Sono 8 i negozi dove poter trovare le cartoline che pubblicizzano le iniziative e bibliografie e consigli di lettura appositamente selezionati e periodicamente rinnovati. Biblioteca e commercianti in questo modo sono diventati partner ideali per la condivisione e la promozione della lettura e di tutte le iniziative pensate per la comunità.

Sono stati promossi incontri, presentazioni, dialoghi, letture ad alta voce, mostre, spettacoli.

Con la rassegna **Uno nessuno centomila** si sono condotte indagini confidenziali tra autrici e autori, lettrici e lettori. Sono attivi n. 3 gruppi di lettura: **Passengers** un gruppo di lettura e di discussione dedicato ai ragazzi dai 14 ai 18 anni, **Parole rampanti** gdl della sera, **Finché il caffè è caldo** gdl del mattino e **La mia storia tra le righe** un ciclo di incontri che unisce la critica e libreria un vero e proprio percorso letterario-filosofico.

In questi anni di mandato si investito nel gioco, un ambito in forte crescita nel nostro settore sia a livello nazionale sia internazionale. Nello specifico, ha arricchito il patrimonio di giochi, attivato il servizio di prestito e interprestito in collaborazione con la rete CSBNO, catalogato i materiali per tipologia e target, organizzato **Game Vibes** con eventi e momenti di aggregazione e condivisione e allestito un'area dedicata al gioco. Negli ultimi mesi, grazie all'intervento di personale specializzato, esperto e competente, Tilane ha ulteriormente ampliato la sua offerta di eventi legati al gioco, introducendo eventi di gioco di ruolo - intercettando e coinvolgendo una fascia di utenza difficile (teens) - e progettando e sviluppando un gioco di ruolo ambientato a Tilane, con sistema di gioco **Dungeon World hack**.

Un impegno costante con la promozione alla lettura riservata ai bambini con palinsesti dedicati, Gomitoli di storie e Storie per piccole orecchie, insieme alla collaborazione con le scuole nella realizzazione dei progetti per il piano diritto allo studio e al consultorio con l'iniziativa nati per leggere.

Nel corso del 2023 ha avuto luogo “**spazio kids ReStart**”, una revisione del concept biblioteconomico e strutturale della zona 0 -11 anni a che ha permesso di creare un ambiente accogliente e identitario con una revisione del patrimonio con l'acquisto di circa 400 nuovi volumi, avvenuta con un'attenta pianificazione ed esecuzione dove le esposizioni variano regolarmente per stimolare la scelta e per incoraggiare i bambini a tornare.

### **Con la cultura per Abitare la città. Co-progettazione, patrocini, accordi di collaborazione.**

Attraverso collaborazioni, azioni di co-progettazione, patrocinio e autorizzazioni si è offerto in diversi punti della città la possibilità di godere di eventi culturali, ricreativi e del tempo libero,

facilitando, promuovendo e supportando una rete sia culturale sia animativa composta da soggetti capaci di sviluppare idee per la nostra città. Questo ha permesso di cogliere le opportunità e sfruttare le potenzialità delle sinergie fra enti e di incentivare l'autonoma iniziativa dei cittadini, singoli o associati, per lo svolgimento di attività di interesse generale, dando così piena attuazione al principio di sussidiarietà. Un esempio tra tutti il progetto L.A.G.O. che grazie al bando Cariplo per il rilancio del Parco Lago Nord come luogo di cultura e socialità ha potuto realizzare n. 74 di iniziative anche co-progettate attraverso una collaborazione attiva tra il gruppo di lavoro istituzionale e le associazioni del territorio. Il progetto ha implementato l'ascolto e la cooperazione con diversi gruppi di interesse: il Comitato Magretti e il Centro Micologico, con il quale è proseguita la collaborazione per la realizzazione di rassegne ed eventi stagionali aperti al pubblico; Legambiente, per l'organizzazione di manifestazioni a supporto delle attività culturali; la Scuola delle Donne di Calderara, coinvolta già nei progetti di lotta alla violenza contro le donne, e divenuta partner di attività di socializzazione e promozione della cultura all'interno delle rassegne della biblioteca; le società sportive con le quali è stata attivata una collaborazione continuativa e di ampio respiro; Lumen e Compagnia dei Selvaggi per la realizzazione di proposte culturali e creative studiate ad hoc per gli spazi e il pubblico eterogeneo del parco; l'attivazione di ascolto e cooperazione con giovani volontari del territorio per la realizzazione di serate musicali in collaborazione con Circolo Agorà e Ciclofficina Contromano e per l'organizzazione di un festival dedicato al documentario a tema ambientale con Chora e Cineteca Milano.

Sono stati gestiti i seguenti rapporti di convenzione per la gestione di servizi culturali, formativi e ricreativi:

- Università della Terza Età: convenzione per servizi relativi all'Università della Terza Età.
- Corpo Musicale Santa Cecilia: Direzione artistica e gestione della banda giovanile comunale.
- Accademia Villa Lobos: convenzione per accademia musicale e organizzazione eventi musicali.
- White Mathilda: sportello anti violenza.
- Rita Atria: svolgimento di attività di promozione della legalità.
- Gynmusic: svolgimento attività motoria per soggetti con fragilità.
- Amici del Falcone e Borsellino: gestione del Centro Falcone e Borsellino per finalità sociali e ricreative.

Attiva dal 2022 la collaborazione con la Cooperativa Duepuntiaco all'interno del progetto Diamoci da fare. Tilane ospita, in un'occasione di inclusione e reciproco scambio un gruppo di ragazzi con disabilità lieve per un percorso verso l'autonomia. Un progetto studiato ad hoc per sviluppare abilità e competenze nuove all'interno delle attività della biblioteca anche in un'ottica di sensibilizzazione, sostegno e azioni concrete verso il territorio.

Un'attenzione fondamentale alla **storia locale** e ai processi di **marketing territoriale** hanno tracciato una via per la costruzione di percorsi del sapere in grado di mettere in collegamento la città con ogni frammento di cultura disseminato nei quartieri, coinvolgendo gli stakeholder del territorio. Le tappe di questo cammino sono oggi segnate dalla pubblicazione del libro "Storia di una produzione umana. La scuola di disegno applicato all'arte del legno e la scuola civica professionale "Don Filippo Anghileri" di Palazzolo Milanese" frutto di una ricerca di informazioni, testimonianze, interviste, allo scopo di fare memoria di un momento storico culturale ed economico importante per Palazzolo Milanese e per la città intera. La stesura del libro ha visto anche la revisione da parte del personale della biblioteca comunale e la ricerca di documentazione fotografica da parte degli addetti dell'archivio comunale; dal progetto "La valigia di De Marchi", documentato con video e fotografie consultabili online, la pubblicazione di itinerari culturali e percorsi urbani in collaborazione con il CAI e i gruppi di Cammino, I 4 episodi del podcast "Illustri", diffuso sulle maggiori piattaforme, la voce "Tilane" presente su Wikipedia. Nucleo centrale è stato il lavoro sul patrimonio che ha visto un incremento in termini numerici una riqualificazione in termini di gestione catalografica e valorizzazione, con un'attenzione particolare alle pubblicazioni su Paderno Dugnano e sulla storia del suo territorio, dalle ville storiche alle chiese, fino ai suoi autori di spicco. Fondamentale nella realizzazione di questi progetti è stato il lavoro di **co-progettazione** con esperti e storici locali, già parte attiva e cuore pulsante del tavolo di lavoro sulla storia locale avviato da Tilane nel 2019 in previsione di queste azioni.

Iniziative culturali organizzate e sostenute	2019	2020	2021	2022	2023
n. iniziative sostenute	91	38	35	66	117
n. partecipanti alle iniziative organizzate dal Comune	60.311	50.547	57.782	58.803	61.838
n. iniziative realizzate	147	146	220	308	303

Per quanto riguarda l'andamento della conduzione dell'**Area Metropolis 2.0**, le stagioni 2020-2021 e 2021-2022 hanno risentito in modo importante degli effetti della pandemia di Covid19. Dopo la riapertura a maggio 2021, Fondazione Cineteca ha scelto di non fare pause estive e garantire continuità nell'offerta cinematografica cittadina. Nel complesso l'andamento del box-office di Area Metropolis è in linea con quello nazionale che da maggio 2022 ha registrato una crescita alta rispetto al 2021 – ma in calo del 46% rispetto allo stesso periodo preCovid nel 2019. Dalla riapertura post Covid, Area Metropolis 2.0 è rimasta aperta 6 giorni su 7, proponendo 2 spettacoli nei giorni feriali e 8 nel weekend. Inoltre è stata programmata una stagione teatrale a partire dal 2019, con un cartellone di 7 spettacoli teatrali / concerti live in media. Come per Tilane, nel periodo dell'emergenza sanitaria, che ha colpito significativamente i luoghi dell'entertainment, Fondazione Cineteca ha mantenuto attiva **l'offerta dei film in streaming** sulla propria piattaforma, lavorando anche ad eventi speciali (tra gli altri: Giornata della Memoria e del Ricordo), mantenendo così attivo il dialogo con il proprio pubblico.

I dati di Area Metropolis 2.0.	2019	2020	2021	2022	2023
n. di spettatori	42.581	25.242	5.687	16.326	20.050
cinetessere vendute	2.342	1.082	*	552	954

\* è stata mantenuta valida la Cinetessera 2020 anche per tutto il 2021.

### Più sport

Tra gli obiettivi che l'Amministrazione Comunale si è prefissata vi è quello di mettere a sistema l'azione del Comune con quella del mondo che ruota attorno allo Sport, collaborando sempre più attivamente con le realtà sportive cittadine che utilizzano gli impianti comunali in occasione di attività agonistiche e di promozione allo sport, nonché manifestazioni e competizioni sportive, al fine di incrementare nel tessuto sociale la consapevolezza dell'azione benefica che non riguarda soltanto la salute del corpo e della mente ma anche la sua funzione sociale ed educativa. Il massimo sostegno alle associazioni di tutte le discipline sportive, soprattutto quelle che sono rivolte ai giovani, diversamente abili, alle persone svantaggiate, alla terza età. Annualmente si sono tenuti Tavoli di lavoro per la definizione degli spazi concessioni annuali, un lavoro costante di **analisi e report** delle criticità degli spazi che ha reso possibile quadro dinamico delle segnalazioni e degli interventi sugli impianti sportivi dell'ente attraverso un censimento dei luoghi e degli spazi, una fotografia della situazione esistente con le effettive necessità. Grazie alla **mappatura della pratica sportiva** si è predisposto un quadro ricognitivo delle convenzioni sugli impianti sportivi. Le convenzioni di durata decennale stipulate a luglio 2016 per la gestione di cinque impianti sportivi comunali (i campi da calcio di via Como, via Einaudi, via Gadames, via M.L. King e via Sondrio). Sono state oggetto di analisi nel corso del 2023 verificando, rispetto degli obblighi ivi presenti, debiti e crediti delle Società nei confronti dell'Amministrazione per valutare l'opportunità di modificare i termini delle concessioni e condizioni modificando le modalità di compartecipazione ai costi di gestione per sostenere le associazioni e consentirne il riequilibrio economico-finanziario, nel rispetto delle norme adottate dal Governo, tenuto conto anche di quanto occorso alle società stesse a seguito dell'emergenza sanitaria Covid-19 che ha imposto, nel biennio 2020-2021, la chiusura parziale o totale di molte attività.

Particolare impegno è stato posto all'organizzazione di una serie di **iniziative**, a carattere sportivo e ricreativo, volte a implementare il rapporto di collaborazione con le società e associazioni sportive del territorio. Insieme alle associazioni sportive e del volontariato, è stata organizzata annualmente la festa dello sport e del volontariato "Let's sport" coinvolgendo tutti i soggetti del territorio che si dedicano allo sport: associazionismo sportivo, associazionismo del volontariato, scuole, CIP (Comitato Paralimpico Italiano). Interessanti e partecipate le serate a tema

presentazione di libri e dibattiti con l'autore, la mostra in collaborazione con GDE Bertorni con i bozzetti, foto e modelli dei manufatti per le più grandi premiazioni sportive.

Le società sportive sono state inoltre coinvolte a partecipare nei progetti dell'amministrazione come il progetto L.a.g.o. e la realizzazione delle isole pedonali estive.

Sul sito comunale e sul sito di Tilane è stata creata la pagina sui **Percorsi Urbani**, inseriti in un macro contenitore denominato "Alla scoperta di Paderno Dugnano", una proposta di raccolta e valorizzazione di percorsi pedonali all'interno della città: anello verde, un percorso ad anello tra il Parco Toti e il Parco Lago Nord, con punto di partenza e arrivo dalla Piscina Comunale. Questo anello è animato dal Gruppo di Cammino "Su due Piedi" curato dall'Associazione GynMusic. Anello rosso e Anello blu, due percorsi ad anello con partenza dal Parco Toti, curati dal CAI Paderno Dugnano. Di questi percorsi è stata fatta l'elaborazione grafica e curata la comunicazione al momento del lancio.

Con la rubrica #raccontidisport inaugurata nel mese di giugno 2021, si è predisposta una vera e propria vetrina dello sport con promozione e diffusione delle attività delle società sportive inserite nella promozione sul canale facebook istituzionale dove le società sportive attraverso foto e racconti di allenamento e competizioni, hanno l'opportunità di promuovere l'impegno degli sportivi di Paderno Dugnano e lanciare un messaggio di vitalità e di abnegazione.

Un particolare sostegno è stato dato alle manifestazioni organizzate dalle associazioni sportive di attraverso servizi di supporto e reference, e con la **concessione degli spazi**, n. 80 sono state le iniziative sostenute nel corso del mandato amministrativo.

Con un accordo di collaborazione con diverse società sportive del territorio l'amministrazione ha co-progettato e sostenuto nel 2022 l'evento "Sportify", due giorni di sport no stop con esibizioni, tornei e intrattenimento distribuito negli impianti sportivi della città e al parco E.Toti. Un evento apprezzato e partecipato con entusiasmo da più di 650 ragazzi.

Vale per lo sport e l'uso degli spazi sportivi quello che abbiamo già detto per i luoghi ricreativi e della cultura. L'emergenza sanitaria ha fortemente condizionato le stagioni sportive 2020 e 2021. Dal 2022, i dati ci dicono che il sistema sport a Paderno Dugnano è tornato ad essere pienamente attivo.

I numeri dello sport	2019	2020	2021	2022	2023
partecipanti attività motoria sul diritto allo studio	2.642	1.200	400	1.775	3.589
n. ore di attività sportiva	18.652	3.861	16.272	16.493	17.527
Utenti che usano palestre comunali	2.189	2.158	1.608	1.822	2.070
Utenti praticanti palestre comunali "giovani" (fino a 25 anni)	1.616	1.605	1.265	1.368	1.573

### Uno sguardo rivolto ai giovani

Le azioni dedicate ai giovani nel mandato amministrativo partono dalla considerazione che è necessario assumere lo sguardo dei giovani stessi e cercare di capire le sfide che si trovano davanti per trovare con loro gli strumenti adeguati per vincerle.

Nell'ottica di potenziare e sistematizzare le azioni già esistenti relative alle politiche giovanili presenti sul territorio, si è provveduto ad affidare il Servizio di supporto, coordinamento e progettazione nell'ambito delle politiche giovanili con il fine di realizzare un'assistenza metodologica e operativa alle attività destinate ai giovani.

Dal mese di novembre 2021 è partito il nuovo servizio per i giovani YOUTH Paderno Dugnano che ha previsto tra le altre le seguenti attività:

- redazione, avvio e implementazione del nuovo Blog Giovani del Comune di Paderno Dugnano – *YOUthPadernoDugnano*
- progettazione, avvio ed aggiornamento pagine social collegate (Facebook, Instagram)
- Call for Action (YOUth-Staff) per la ricerca di giovani redattori e promotori del Blog, nell'ottica di sviluppare una vicinanza delle informazioni che circolano rispetto alle esigenze e bisogni

## giovanili

- attività di supporto nella promozione della programmazione delle attività delle politiche giovanili
- A seguito della ricerca rivolta alle realtà del territorio che interagiscono coi giovani padernesesi, si è costituito a giugno del 2022 il **Tavolo Politiche per i Giovani** (TPG).

Gli incontri del **TPG** si sono svolti con cadenza mensile e/o quindicinale, e hanno partecipato in modo costante e propositivo le seguenti realtà territoriali: (ANPI, Associazione Caminante, Associazione Villa Lobos, Avis Paderno Dugnano, Banco Alimentare, Capirsidown di Monza che ha tra i propri associati giovani Padernesesi, CAG CiaoRagazzi, Croce Rossa italiana, Legambiente, Oratori (Educatore comunità pastorali). Le tematiche emerse da sviluppare con e per i giovani riguardano: pace, ambiente, povertà che hanno portato alla realizzazione di una giornata rivolta ai ragazzi/e la **YOU<sup>th</sup> Fest** che si è svolta il 27 maggio 2023 al parco Toti.

A maggio 2023 sono stati, inoltre, attivati percorsi di partecipazione civica e cittadinanza attiva con gli studenti dell'IIS Gadda per l'avvio dei workamp che saranno riconosciuti come PCTO attraverso una convenzione con tra l'IIS Gadda e la Coop. Comin. Sono stati realizzati percorsi volti ad azioni di cura del territorio e rigenerazione urbana promuovendo attività che hanno favorito lo sviluppo della creatività, delle capacità espressive sostenendo forme di protagonismo attivo orientate alla riqualificazione di spazi e beni comuni.

Qui di seguito una tabella che riepiloga le azioni attivate nel corso del mandato amministrativo:

Gli obiettivi	I risultati
Sistema di comunicazione che tenga conto delle diverse fasce d'età	E' stato elaborato il piano editoriale e il Layout del Blog dedicato al mondo dei giovani che è stato messo on line nel mese di dicembre 2021; Il Blog <i>YOUth Paderno Dugnano</i> è costantemente implementato con contenuti informativi dai gestori del servizio e dal gruppo dei ragazzi della redazione con almeno un post a settimana. Sono state create inoltre due pagine social collegate (Facebook ed Instagram) per agevolare la fruizione delle notizie da parte dei giovani. <b>Il Blog <i>YOUth Paderno Dugnano</i> è consultabile all'indirizzo <a href="https://giovani.padernodugnano.blogspot.com">https://giovani.padernodugnano.blogspot.com</a>.</b> Sono stati pubblicati in media n° 2 articoli settimanali (il martedì e il giovedì escludendo i giorni di festività) con relativo post sulla pagine social (il mercoledì e il giovedì) su temi quali lavoro, opportunità ed esperienze di volontariato all'estero, offerte formative e di lavoro, orientamento, concorsi...)
Accreditamento regionale per la gestione della procedura del servizio civile	Nel corso del mandato amministrativo complessivamente sono stati impiegati n. 14 giovani volontari del servizio civile nelle strutture comunali. Sono stati, inoltre, attivati 8 percorsi di dote comune presso i servizi comunali.
Mantenimento degli abbattimenti tariffari per la pratica sportiva dei giovani fino a 25 anni	Mantenuto con il sistema tariffario approvato per il 2024 con abbattimenti tariffari per la pratica sportiva dei giovani fino a 25 anni

<p>Sostegno e promozione di iniziative e progetti autoprodotti da giovani o prodotti con i giovani;</p>	<p>Sono stati presentati nell'ambito delle politiche giovanili ed educative, diversi progetti alcuni dei quali in corso di presentazione:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Partecipazione al Bando regionale Giovani Smart con il progetto ZPower Young people back to the movies con capofila Cineteca Italiana. Con il progetto è stata realizzata una rassegna cinematografica, progettata e curata da 6 studenti dell'IIS CE Gadda, Sono stati proposti 4 film : 14 aprile <b>L'odio</b> di Mathieu Kassovitz, 21 aprile <b>Fame chimica</b> di Antonio Bocola e Paolo Vari, 28 aprile <b>Chiamami col tuo nome</b> di Luca Guadagnino, e infine il 5 maggio <b>Straight Outta Compton</b> di Gary Gray. <a href="https://www.comune.paderno-dugnano.mi.it/giu-la-maschera-alla-ricerca-di-un-posto-nel-mondo/">https://www.comune.paderno-dugnano.mi.it/giu-la-maschera-alla-ricerca-di-un-posto-nel-mondo/</a></li> <li>- Partecipazione al Bando Bando Spazi Aggregativi di Prossimità di Fondazione Con i bambini, con il progetto di avvio di uno spazio per adolescenti presso la sede dell'ex Carcatrà con capofila Comin Coop. Sociale (in fase di valutazione);</li> <li>- Partecipazione al Bando La Lombardia è dei giovani 2021 con il progetto "Giovani AmbiZioni - Network, esperienze ed azioni per un territorio dei Giovani" realizzato con l'Ambito territoriale del Piano Sociale di zona. Il progetto, ha promosso azioni su bisogni reali e personalizzate sulle esigenze specifiche dei giovani del territorio, valorizzando la rete dei servizi presenti come luoghi privilegiati di interconnessione, capaci di favorire la sperimentazione e costruzione di logiche di sistema e di rete. Si è sviluppato su due azioni cardine:       <ol style="list-style-type: none"> <li>1) sostenere iniziative di capacity building per lo scambio e il trasferimento di buone pratiche</li> <li>2) accompagnare i giovani nella costruzione e messa a sistema di un network d'ambito finalizzata ad una costruzione di una rete di comunicazione realmente comune e condivisa tra i giovani del territorio che sul territorio di Paderno ha dato continuità al sistema di comunicazione.</li> </ol> <p>E' stato realizzato presso il TDF un laboratorio di <b>Webradio Podcast</b> strutturato su 5 incontri di circa 2 ore (24 gennaio – 9,14 e 29 febbraio – 7 marzo) hanno partecipato agli incontri 5 persone e sono stati realizzati e pubblicati 3 podcast;</p> <p><a href="https://m.facebook.com/story.php?story_fbid=pfbid0i3n3nEUhun5sWSb5zinpaAP78X738LS8oGn62J8ZC1y8GC3oYKY7i6Wr6kViHKr1&amp;id=100080295746562&amp;sfnsn=scwspwa">https://m.facebook.com/story.php?story_fbid=pfbid0i3n3nEUhun5sWSb5zinpaAP78X738LS8oGn62J8ZC1y8GC3oYKY7i6Wr6kViHKr1&amp;id=100080295746562&amp;sfnsn=scwspwa</a></p> <p><b>Istituto Mattonella</b> del 23 marzo</p> <p><a href="https://www.spreaker.com/episode/53315341">https://www.spreaker.com/episode/53315341</a></p> <p><b>La scelta: due chiacchiere con Valentina</b> del 6 aprile 2023</p> <p><a href="https://www.spreaker.com/episode/53460073">https://www.spreaker.com/episode/53460073</a></p> </li> <li>- Adesione e supporto al Progetto Il Clima dei Giovani realizzato con il contributo di Fondazione Cariplo nell'ambito del Bando "Effetto Eco" con capofila la Cooperativa Verdeacqua in collaborazione con l'IIS Gadda;</li> </ul> <p>Il Progetto sperimentale ha previsto il coinvolgimento dei giovani in un piano di governo territoriale nell'ambito dell'attuale transizione ecologica che si è sviluppato su 3 azioni principali: 1) formazione tecnico/scientifica dei ragazzi coinvolti; 2) coprogettazione con i ragazzi ingaggiati sulla ricerca da condurre; 3) interviste sul tema del cambiamento climatico tradotto in un podcast realizzato in stretta collaborazione con il progetto YOUth e evento conclusivo di restituzione dei risultati che si è svolto il 21 maggio 2023 presso il cinema Metropolis. I risultati del lavoro svolto dagli studenti è stato presentato agli amministratori e ai tecnici comunali e messo in relazione con il lavoro di analisi per lo sviluppo del PAESC.</p>
---	--

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Raccordo con le opportunità offerte da “Net for Neet Non siamo fuori gioco” promosso dal Consorzio SIR, Coop. Koinè e Coop Spazio Giovani, finanziato da Fondazione Comunitaria Nord Milano. Il progetto prevede interventi a favore di giovani NEET (Not in Education, Employment or Training) ovvero la popolazione di età compresa tra i 15 e i 29 anni che non è né occupata né inserita in <b>un</b> percorso di istruzione o di formazione o comunque a rischio di dispersione scolastica, residenti nei Comuni dell’Ambito territoriale al quale afferisce anche il nostro Comune. La Finalità del progetto è quella di promuovere l’ingaggio e la riattivazione dei NEET nella comunità, superando gli ostacoli derivanti dalle disuguaglianze nell’accesso alle opportunità e sviluppando le soft skill personali. Tra le diverse azioni messe in campo vi sono stati promossi alcuni laboratori finalizzati allo sviluppo di skill personali: <ul style="list-style-type: none"> <li>• HUB LAB ART&amp;COMMUNITY : laboratori espressivi ed artistici con ricadute sul territorio e sulla comunità.</li> <li>• HUB LAB DIGITAL : attività e laboratori mirati allo sviluppo e competenze delle abilità</li> <li>• HUB LAB JOB&amp;TRAINING : supporto per inserimento in opportunità formative e orientamento</li> </ul> </li> <li>- Partecipazione all’Avviso pubblico Giovani in Biblioteca del Dipartimento Per Le Politiche Giovanili e il Servizio Civile Universale con il progetto #TilaneForYouth che prevede la realizzazione di diverse attività finalizzate a favorire e sostenere la creazione di spazi di aggregazione destinati alle giovani generazioni nei quali promuovere e coordinare attività ludico-ricreative, sociali, educative, culturali e formative, per un corretto utilizzo del tempo libero. Il progetto è stato approvato e finanziato nel 2023.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dal mese di dicembre 2021 è stato avviato il <b>progetto YOUth Paderno Dugnano</b>. L’evento pubblico di lancio è stato realizzato nel mese di febbraio 2022. Sono stati individuati, attraverso una CALL dei giovani per far parte della redazione che cura i contenuti interattivi oltre che del blog anche delle pagine social collegate (Facebook ed Instagram) già online e i podcast per la webradio. Tra gli obiettivi vi è anche la prospettiva di sviluppare iniziative e progetti di attivismo concreto proposti dai giovani per altri giovani. Complessivamente, sono stati pubblicati 140 articoli inerenti tematiche di interesse giovanile (orientamento formativo e lavorativo, diritto allo studio, eventi, opportunità di lavoro, ambiente, ecc). Sono stati, inoltre, realizzati 3 podcast; 2 con gli studenti del Poliestetico in attività di alternanza scuola/lavoro e uno con gli studenti del Gadda nell’ambito del progetto “Il clima è dei giovani”</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nell’ambito del progetto YOUth Paderno Dugnano è stata inoltre promossa una ricerca rivolta alle realtà del territorio che interagiscono coi giovani padernesì, al fine di rilevare esigenze e opportunità da sviluppare. L’obiettivo è stato quello di coinvolgere la comunità educante per promuovere sinergie e sviluppare progetti comuni. Ciò ha dato avvio al Tavolo per lo sviluppo delle politiche per i giovani. Con le finalità di 1) dare rilevanza sul territorio alla questione giovanile come un elemento d’interesse collettivo favorendo l’integrazione sociale dei giovani attraverso azioni integrate di rilevanza locale, sviluppando sinergie e iniziative (sociali, culturali, economiche, sulla qualità degli spazi pubblici 2) costruire una rete con le realtà locali operanti nell’area relativa alle varie forme di partecipazione giovanile per condividere e progettare insieme scelte e politiche 3) creare un sistema integrato delle attività rivolte ai giovani moltiplicando così le risorse esistenti per garantire un intervento “capace” e adeguato ad affrontare la complessità del contesto 4) costituire una modalità di rappresentanza e di partecipazione giovanile, capace di incorporare i diversi modelli di aggregazione e associazionismo giovanile, diventando un punto di incontro, di cooperazione e di scambio sul territorio.</li> <li>- Proiezione del DocuFilm “Futura” nell’ambito del palinsesto Un giorno racconteremo una storia. La proiezione ha visto la partecipazione di oltre cento studenti dell’Istituto Gadda che hanno potuto incontrare e dialogare con l’autore del soggetto.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Con delibera di C.C. n 13 del 28/02/2022 il Comune di Paderno Dugnano ha inoltre aderito, condividendone i principi, le finalità e l’organizzazione, alla Rete Iter, un’associazione senza scopo di lucro, nata nel 2000, costituita da enti locali e no-profit diffuse sull’intero territorio nazionale che si occupano di politiche giovanili, con il proposito di renderle “politiche della fiducia”, leva per l’investimento e lo sviluppo dei territori.</li> </ul>

	<p>– Adesione e supporto al progetto promosso dal Centro Milanese di Terapia della Famiglia, l'Unità di Ricerca in Psicologia dell'Emergenza dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano e il Centro Ausiliario per i Problemi Minorili. Da dicembre 2022 è stato proposto sul territorio il progetto °YOUTOO volto a favore di pre-adolescenti e adolescenti (13/19 anni) al fine di promuovere le potenzialità evolutive che caratterizzano questa fascia di età, sostenerne la resilienza e il benessere psicologico e contrastare potenziali vissuti negativi connessi al particolare momento storico che attraversiamo. Le Finalità del progetto si muovono in due direzioni: 1) Ridare ai ragazzi un ruolo centrale nella definizione del loro futuro 2) Promuovere la loro espressione creativa favorendo la diffusione di una cultura capace di valorizzare le idee, il punto di vista e i bisogni delle nuove generazioni che si caratterizza come un laboratorio creativo in cui i ragazzi avranno l'opportunità di far sentire la propria voce e ricevere visibilità.</p>
Favorire l'uso di Tilane e dei suoi servizi anche in fascia serale.	Dal mese di maggio 2023, sono ripartite le aperture serali di Tilane nei giorni di martedì e giovedì.
Favorire gli stage giovanili in Comune.	Il nostro Ente è impegnato nella strutturazione e attivazione di tirocini per studenti delle scuole secondarie di 2° e universitari o frequentatori di master. Nel 2023 sono ripresi a pieno regime i tirocini curriculari nel comune di Paderno Dugnano dopo la sospensione per la pandemia. Accanto ai percorsi dedicati agli studenti delle scuole superiori, il nostro Ente si è impegnato nella strutturazione di tirocini per studenti universitari o frequentatori di master. La scelta è legata a far incontrare il bisogno di questi studenti ad effettuare uno tirocinio curriculare, con l'opportunità per il Comune di venire in contatto con il mondo accademico e con le innovazioni di cui gli studenti sono portatori naturalmente. L'attività di tirocinio mira, infatti, a sviluppare nello studente una capacità critica di analisi in virtù dell'interazione tra conoscenze teoriche acquisite, contesto organizzativo in cui opera ente ospitante e assetti istituzionali sul territorio. A questo fine lo studente è indirizzato a collaborare alla progettazione, gestione e implementazione di attività, servizi o opere. Imparare e conoscere i processi e imparare a lavorare per processi, perseguendo il raggiungimento dell'obiettivo aziendale e in particolar modo teso al raggiungimento dei <i>key performance indicator</i> dei processi stessi
Promozione dell'orientamento formativo e della formazione professionale.	Attivati accordi con AFOL, CPIA, ITST, ANCILAB (per Dote Comune), Politecnico e Bocconi (per stage universitari o di Master)
Attivare borse di studio per studenti meritevoli.	Attivate con la misura "+ scuola merito" 210 borse di studio nell'arco del mandato amministrativo
Valorizzare le attività del CAG	<p>Il servizio ha avuto una presenza complessiva di più di 15.000 accessi nell'arco del mandato amministrativo. Oltre alle attività ordinarie sono stati attivati il canale Youtube, Facebook e Instagram, e il centro è stato dotato di un cellulare di servizio per le comunicazioni social anche via Whatsapp.</p> <p>Nel periodo post-pandemico è stato inoltre attivato un progetto "Un giorno racconteremo una storia" che ha visto la realizzazione di video sottotitolato in varie lingue, con più di 3000 visualizzazioni che si è tradotto in un libro che è stato distribuito a tutti i bambini delle scuole elementari della città (circa 2100 copie) ma è diventato anche un convegno aperto alla cittadinanza che si è svolto il 4 aprile 2022 con Daniela Novara (pedagogista, scrittore e direttore del centro pedagogico per l'educazione e la gestione dei conflitti) trasmesso anche in diretta streaming sul canale youtube dell'Amministrazione Comunale ha visto la partecipazione complessiva di circa 250 persone.</p> <p>L'Amministrazione Comunale ha, inoltre, invitato gli adolescenti ad analizzare e a rielaborare i difficili anni inevitabilmente segnati dalla pandemia e a riflettere sul loro domani, utilizzando come strumento il docufilm "Futura" che ha debuttato al Festival di Cannes e al Festival del Cinema di Roma, ed è stato tra i film selezionati per il David di Donatello e su invito della Commissione Europea, è stato presentato a Bruxelles.</p> <p>Sono stati, inoltre, realizzati e pubblicati sui canali social alcuni video di sensibilizzazione in occasione di alcune giornate internazionali (es. 25 novembre giornata contro la violenza sulle donne, 20 novembre giornata mondiale dei diritti dell'infanzia e adolescenza);</p>

Favorire lo scambio interculturale e l'incontro dei giovani con il mondo del volontariato	<p>Attraverso il tavolo per le politiche per i giovani (TPG), composto da diverse realtà associative e aggregative del territorio, sono state organizzate attività finalizzate a promuovere l'incontro tra i giovani, le associazioni e i servizi del territorio:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- è stata organizzata la YOUthFest con la finalità di renderli protagonisti all'interno della città di Paderno Dugnano e, attraverso il gioco a squadre denominato City Adventure, metterli in relazione con le associazioni di volontariato del territorio conoscendone così le diverse mission. Lo svolgimento delle prove pratiche e il cruciverba contenevano infatti elementi fondamentali sulle realtà associative e sono diventati un vero e proprio metodo di apprendimento, ludico e cognitivo allo stesso tempo.</li> <li>- è stata avviato nel 2023 il progetto "Esperienze di volontariato", che pensato nell'ambito delle azioni di orientamento e di quelle volte a favorire il protagonismo giovanile e lo sviluppo della cittadinanza attiva, intende promuovere l'incontro tra i giovani, le associazioni e i servizi del territorio attraverso l'offerta di brevi percorsi di volontariato costruiti ad hoc. Il progetto prevede che le associazioni e i servizi comunali interessati ad accogliere i giovani, formulino alcune proposte a misura di giovane sul un modello di stage formativo alle quali i giovani interessati potranno partecipare mettendo a disposizione le loro competenze e un po' del loro tempo a titolo gratuito. Queste proposte saranno raccolte in un Catalogo che sarà messo a disposizione attraverso i principali canali istituzionali dei partner e promosso all'interno dei gruppi di interesse.</li> </ul>
Garantire le attività di orientamento formativo/lavorativo per le classi della Secondaria di II grado	<p>Partendo da un'attenta analisi dei fabbisogni espressi dalle imprese e dalle opportunità offerte dalla filiera formativa tecnico-professionale, dall'istruzione tecnica superiore (ITS) e dai percorsi anche universitari dell'area STEAM (Science, Technology, Engineering, Art, Mathematics), in collaborazione con il CSBNO e AFOL Metropolitana sono stati proposti ai giovani del territorio un ciclo di incontri di orientamento alla scelta del proprio percorso formativo verso il mondo del lavoro ponendo particolare attenzione sulla nuova cultura digitale, per mostrare concretamente come le innovazioni stanno cambiando la nostra vita, il lavoro e i saperi.</p> <p>Attraverso il coinvolgimento di diversi professionisti si è portato a conoscenza dei giovani di cosa sia cambiato e cosa cambierà con l'avvento delle tecnologie digitali nei vari ambiti di attività del genere umano.</p> <p>E' stato proposto un incontro annuale per comprendere quali siano le competenze innovative e trasversali necessarie per affrontare al meglio il lavoro che è cambiato e che sta cambiando, orientandoli verso una scelta formativa più consapevole tenendo conto della trasformazioni in atto. Sono state analizzate tutte quelle terminologie che ruotano intorno alla Digital Trasfomation : Social, Big data, Cloud, Intelligenza Artificiale, Industria 4.0, Internet of Things, Smart City, Realtà Aumentata.</p> <p>A partire dall'anno 2022 sono, inoltre, stati proposti incontri con diversi professionisti che, a diverso titolo lavorano nell'ambito del Digitale (Social Media Manager, Digital Photographer, Software Engineer, Graphic Designer, Videomaker, Web Marketing Manager, Digital Fabbing, Graphic Novel) e che partendo dalla loro esperienza, hanno raccontato ai giovani le loro professioni affrontando temi relativi ai rapporti tra digitalizzazione e lavoro. Educazione, cultura e un'attenta riflessione sugli orizzonti del lavoro e sulle trasformazioni degli ambienti aziendali, sono stati protagonisti di un dialogo tra i professionisti e i giovani che attraverso questo confronto hanno potuto conoscere biografie diverse e punti di vista disciplinari differenti, confrontando le diverse esperienze per riflettere sugli aspetti culturali, sociali e materiali che caratterizzano i contesti educativi/formativi.</p>

## Sociale - Per il benessere della comunità e una sussidiarietà partecipata

Il sistema di erogazione di prestazioni sociali del Comune di Paderno Dugnano è stato improntato, come accennato, su 3 direttrici d'azione:

1. Consolidare il sistema d'offerta aggiornandolo ai nuovi bisogni e rendendolo più flessibile anche rispetto ai bisogni delle persone con disabilità e non autosufficienza.
2. Innovare il sistema d'erogazione introducendo misure attive di sostegno, con l'obiettivo di consolidare un «budget di inclusione», con cui finanziare e sostenere misure attive, progetti, intervento di sostegno al reddito e interventi di emergenza.
3. Co-progettare azioni di partenariato a livello di ambito e con le reti di solidarietà attive sul territorio sviluppando un modello di sussidiarietà dal basso.

Al grave periodo di crisi socio-economica generale, che ha investito la nostra società nella seconda decade degli anni Duemila, modificando le necessità espresse dai cittadini e ponendo sempre di più l'attenzione sul disagio economico ed abitativo dei nuclei, si è aggiunta la pandemia da Covid 19, che a partire dalla primavera del 2020 ha inciso profondamente sull'organizzazione della vita sociale. L'evento pandemico, oltre alle evidenti conseguenze sul piano sanitario, ha portato con sé anche risvolti negativi dal punto di vista socio-economico, la sospensione delle attività lavorative e la perdita di posti di lavoro hanno inciso particolarmente sulle condizioni economiche delle persone. Oltre a questo la convivenza forzata, la sospensione

delle attività scolastiche, sportive e ricreative ha inciso notevolmente sul benessere, anche relazionale, delle persone provocando stress ulteriore rispetto a quanto già presente.

Il sistema dei servizi sociali, per promuovere benessere, ha dovuto quindi modificarsi, adattando le proprie azioni alle necessità espresse dalla popolazione che sono in continuo mutamento, mantenendo allo stesso tempo stabili i propri obiettivi fondamentali. Tra questi vanno citati:

- facilitazione del rapporto cittadino/istituzioni;
- miglioramento della qualità della vita dei soggetti in stato di disagio;
- rimozione o risoluzione, laddove possibile, delle cause del disagio sociale.

### **Il sistema d'offerta**

Di seguito, si passa sinteticamente all'esame dei singoli interventi in cui è articolata l'azione del Comune in campo sociale in relazione agli impegni presi con il mandato del programma amministrativo 2019-2024 con riferimento alle diverse tipologie di intervento attivate.

### **Area Minori, famiglie e interventi di sostegno al reddito**

La famiglia è sede di sapere, di competenze, di risorse morali e affettive. L'azione del Comune di Paderno Dugnano si è focalizzata su:

- servizi di tutela e prevenzione;
- affido familiare;
- assistenza domiciliare;
- centri estivi;
- interventi di prevenzione nelle scuole primarie e secondarie;
- servizi per la prima infanzia.

### **Ambito della tutela e della prevenzione**

Per quanto concerne il servizio tutela, l'attività di tutti gli operatori è stata focalizzata, da un lato, alla protezione dei minori, dall'altro a tentativi di conciliazione fra le parti, ruolo sempre più richiesto dall'Autorità Giudiziaria (A.G). La Riforma Cartabia divenuta esecutiva nel 2022, ha chiesto un ripensamento della consolidate modalità di relazione con L'AG da parte del Servizio sociale, attività di revisione e studio ancora in corso. Se fino a ieri gli operatori erano considerati ausiliari del Giudice, oggi si è considerati parte del procedimento e anche le relazioni richieste meritano più attenzione, devono essere redatte con supporti scientifici teorici e documentabili e per questo si renderà necessaria una apposita formazione. La complessità sociale, l'elevato numero di adolescenti che giungono all'attenzione dei servizi della rete, accelerata dalla pandemia, impegna gli operatori che con sempre più difficoltà e assenza di risorse esterne (basti pensare l'assenza di un numero adeguato di figure educative disponibili a supportare minori e famiglie nei progetti territoriali; la riduzione dei posti in Comunità educativa per assenza di personale). Le separazioni sempre più conflittuali in presenza di minori, che si trascinano per anni senza poter trovare o favorire giusti equilibri, nei tentativi di conciliazione fra le parti e nel sostegno al ruolo genitoriale a supporto e protezione dei minori. Nella quasi totalità dei casi, le indagini conoscitive psico-sociali hanno portato alla necessità di una effettiva presa in carico. Nel corso del mandato, si è evidenziato un progressivo aumento dei casi in gestione da parte del Tribunale dei Minori, e del Tribunale Ordinario.- E' stato dato seguito, in continuità, al servizio "Ricucire la rete", quale servizio di prevenzione in accordo e a supporto delle scuole del territorio.

Nelle scuole secondarie di 1° grado sono stati confermati gli sportelli d'ascolto. L'attività di ascolto è caratterizzata dall'offerta di un servizio di sportello sui tre *target* principalmente coinvolti nella scuola: alunni, docenti e genitori. Lo sportello d'ascolto per i ragazzi ha offerto agli alunni di tutte le classi, la possibilità di raccontare piccoli e grandi "problemi", ma anche esperienze, emozioni, vissuti che caratterizzano la vita quotidiana dell'adolescente.

Dall'anno scolastico 2021/2022 è attivo, inoltre, il servizio di consulenza pedagogica, per i genitori degli studenti delle classi 4° e 5° delle scuole primarie, e dall'anno scolastico 2023/2024 anche per le famiglie degli alunni alle scuole dell'infanzia e a tutte le classi delle scuole primarie.

Il servizio vuole essere uno spazio di ascolto e confronto finalizzato a fornire un aiuto concreto ai genitori che si trovano in difficoltà a relazionarsi con i propri figli e necessitano di un sostegno per

acquisire maggiore sicurezza e fiducia nel proprio ruolo genitoriale, affrontando dubbi e domande di tipo educativo, senza configurarsi come intervento con valenza terapeutica.

Iniziative diverse rivolte agli alunni delle scuole	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24
n. alunni che hanno usufruito del servizio di counselling e psicologia scolastica	181	181	196	220	248

### Servizio Affidi

Il servizio Affidi del Comune occupa un posto particolare tra gli strumenti di aiuto al minore e alle famiglie in difficoltà. Il servizio Affidi ha seguito periodicamente le famiglie affidatarie, sia individualmente che in gruppo, aiutandole a creare un contesto socio-affettivo in grado di accogliere con competenza minori con situazioni di disagio familiare, si è occupato del reperimento, selezione e formazione di famiglie, anche attraverso il rapporto con le associazioni, così da poter rispondere adeguatamente alle richieste dei servizi Tutela Minori e poter ampliare la banca dati.

E' stata inoltre data continuità a tutti i servizi, interventi e progetti previsti in questo ambito, con l'attivazione dei servizi di ADM (Assistenza Educativa Domiciliare in favore di minori e alle loro famiglie); nel corso degli ultimi anni tuttavia si sta registrando una progressiva riduzione di personale educativo disponibile per gli interventi domiciliari, causato altresì da una diminuzione di giovani che scelgono questa professione.

I dati	2019	2020	2021	2022	2023
minori in comunità	22	23	21	23	31
minori in affido	27	23	21	19	14
minori con assistenza domiciliare	50	49	51	42	34
minori seguiti con provvedimento del TM	229	222	241	247	250
Indagini psico-sociali su mandato TM e TO	16	23	40	54	59

### I servizi per la prima infanzia

Il Comune di Paderno Dugnano è da anni impegnato in un intervento di promozione dei servizi rivolti alla prima infanzia, che ha portato alla realizzazione di **tre Asili Nido** (nei quartieri di Baraggiole, Paderno e Palazzolo Milanese), **uno Spazio Bimbi e un Servizio 0-6** – organizzati nello Spazio Infanzia di Via Fermi, ottimizzando la gestione funzionale delle quattro strutture che ospitano complessivamente 217 utenti.

In relazione agli obiettivi di mandato, è stata garantita priorità di accesso agli asili nido a favore dei bambini i cui genitori entrambi lavorano, monitorando annualmente con specifica informativa le modalità di accesso al nido; la gestione degli inserimenti; il mantenimento degli standard funzionale; la gestione delle graduatorie e l'accreditamento regionale.

Nel 2023, con delibera di G. C. n. 21/2022 sono stati approvati nuovi criteri di accesso ai servizi alla prima infanzia con l'obiettivo di semplificare le procedure di accesso ed estendendo la digitalizzazione dei Servizi alla Prima Infanzia, attraverso una progressiva e maggiore semplificazione del rapporto tra cittadino e la pubblica amministrazione.

Dal mese di ottobre 2021 è stata attivata l'APP Easy Nido che consente alle educatrici, di restituire informazioni aggiornate ai genitori, in merito all'andamento della giornata del proprio figlio (pranzo, attività, presenza, comunicazioni).

Nell'anno 2023 in occasione del 50° anniversario dei Servizi alla prima infanzia sono state realizzate una serie di iniziative finalizzate alla celebrazione di tale importante evento.

Con delibera di G.C. n. 186/2022, in qualità di Comune capofila, è stata costituito il Coordinamento Pedagogico Territoriale (CPT) ai sensi della DGR 6397/2022.

Si è aperto uno scenario nuovo e stimolante che ha permesso di avere una visione complessiva territoriale in merito soprattutto a:

- diritto all'educazione e di cittadinanza delle bambine e dei bambini frequentanti e non frequentanti i servizi educativi e scuole dell'infanzia;
- riflessioni pedagogiche che portano a progetti diversificati di offerta formativa;
- individuazione di priorità di intervento compresi l'organizzazione di scambi tra i servizi educativi e le scuole dell'infanzia.

Il CPT è composto dai coordinatori pedagogici di tutte le strutture educative 0-6 dell'ambito territoriale. In data 22/02/2023 è stato, inoltre, costituito il Comitato Locale 0-6 ed effettuata una prima indagine di rilevazione relativa ai progetti di continuità verticale e orizzontale attivi nel nostro territorio.

Nel marzo 2022 è stato, inoltre, inaugurato il Servizio 0/6 che, in linea con quanto indicato nel D.L. 65/2017, propone una serie di iniziative rivolte a tutti i bambini di età compresa tra 0-6 anni, ponendosi come obiettivo quello di divenire un ponte pratico e concettuale tra le diverse realtà educative. Dall'inaugurazione del servizio 0-6 a fine 2023 si sono iscritti circa 164 utenti che hanno frequentato con diverse modalità alle iniziative del servizio.

### **Interventi di sostegno al reddito**

In questi ultimi anni, la crisi ha colpito nuove fasce di popolazione. L'evoluzione del tasso di povertà assoluta, ha colpito in misura via via maggiore le famiglie. L'incidenza è più incisiva per le famiglie numerose, infatti nel 2022 l'incidenza di povertà assoluta è più elevata tra le famiglie con un maggior numero di componenti: raggiunge il 22,5% tra quelle con cinque e più componenti e l'11,0% tra quelle con quattro.

Inoltre gli ultimi anni hanno visto un notevole incremento dell'inflazione che ha intaccato ulteriormente il potere di acquisto delle persone. Infatti, come riporta ISTAT in una nota pubblicata il 25 ottobre 2023, "nel 2022 sono in condizione di povertà assoluta poco più di 2,18 milioni di famiglie (8,3% del totale da 7,7% nel 2021) e oltre 5,6 milioni di individui (9,7% in crescita dal 9,1% dell'anno precedente)<sup>1</sup>. Questo peggioramento è imputabile in larga misura alla forte accelerazione dell'inflazione".

La mancanza di lavoro resta una delle principali cause di povertà anche se, come è noto, cresce la povertà anche di chi lavora. Valori elevati dell'incidenza di povertà si confermano per le famiglie con p.r. operaio e assimilati (14,7%) e, fra le famiglie con p.r. indipendente, soprattutto per coloro che svolgono un lavoro autonomo diverso da imprenditore o libero professionista (8,5% altro indipendente).

Nel confronto con il 2021 si osserva un peggioramento per le famiglie con persona ritirata dal lavoro (5,9% dal 4,6% del 2021), sebbene i valori più elevati si registrino per le famiglie con p.r. in cerca di occupazione (22,4%), dato in linea con l'anno precedente.

Il sistema di erogazione di sussidi di integrazione al reddito resta un punto centrale in questa dinamica di governo dell'emergenza. Il Comune di Paderno Dugnano, con una "linea guida" approvata nel 2016 ed aggiornata negli anni del COVID, ha elaborato una strategia di intervento diversificata per sostenere il reddito delle persone in situazioni di fragilità. Puntando alla costituzione di un «fondo anticrisi» composto da:

- azioni di sostegno al reddito (assistenza economica) garantite attraverso una procedura di avviso pubblico semestrale;
- stanziamento per fronteggiare situazioni di emergenza e progetti di accompagnamento del soggetto verso misure attive di assistenza. Queste due situazioni sono state gestite direttamente dal servizio sociale professionale attraverso la sottoscrizione di un "patto sociale" con l'utente;
- interventi di *sostegno* all'educazione e alla formazione, a copertura del sistema di esenzioni (totali e/o parziali) sulle rette della mensa e degli asili nido, nei limiti già prefissati dai contratti di servizio e linea guida, che disciplinano i servizi;
- stanziamenti, a copertura del servizio di "mensa sociale" erogato, in collaborazione con le Caritas cittadine, in favore di soggetti in stato di bisogno a cui viene garantito un pasto;

- stanziamento da destinare per la “quota sociale” del Fondo sostegno grave disagio economico in favore di conduttori di contratti di locazione.

Questa strategia di intervento si è dimostrata efficace anche nell'affrontare l'accentuazione delle situazioni di disagio socio-economico di questi ultimi anni ed è stata affiancata dal sostegno alimentare durante gli anni della pandemia.

Questa misura ha visto impegnata l'Amministrazione per 24 mesi, garantendo l'erogazione di buoni pasto ai cittadini che ne facevano richiesta.

E' stata attivata nell'aprile del 2020 con la consegna di pacchi alimentari presso le abitazioni dei cittadini, evitando così durante il lockdown che i cittadini dovessero uscire di casa, è poi proseguita dall'estate dello stesso anno e fino al 30 aprile 2022 con l'erogazione periodica di ticket alimentari ai cittadini.

Durante il periodo 2020-2022 sono state approvate 4 diverse linee guida per adeguare l'intervento al mutamento della situazione e a quello conseguente dei bisogni dei cittadini, sono state elaborate 3.997 domande delle quali 3.394 sono state accolte ed è stato erogato un ammontare di buoni pasti corrispondente a € 956.996 composto in parte da fondi comunali ed in parte da contributi pervenuti dal Governo.

Le misure di sostegno al reddito, si sono integrate con le misure di intervento attivo (azioni di microcredito), con la sperimentazione di altre misure attive di sostegno al lavoro e al reddito, e attraverso l'Istituto dei lavori socialmente utili (Isu). Qui di seguito la tabella con l'andamento della spesa per il sociale negli anni di mandato.

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>SPESACORRENTE</b>	€ 30.383.153,72	€ 31.004.612,24	€ 33.267.766,20	€ 34.586.165,81	€ 35.316.395,04
<b>SPESA PER IL SOCIALE</b>	€ 7.400.165,52	€ 7.821.005,33	€ 8.425.379,49	€ 8.370.790,72	€ 8.764.850,31
<b>entrate correnti tit. 2 e 3</b>	€ 1.502.856,81	€ 1.417.607,00	€ 1.927.082,65	€ 1.639.256,27	€ 2.037.038,35
<b>di cui tit. 2</b>	€ 1.065.433,31	€ 1.096.315,00	€ 1.132.507,15	€ 899.077,92	€ 1.237.389,74
<b>di cui tit. 3</b>	€ 437.423,50	€ 321.292,00	€ 794.575,50	€ 740.178,35	€ 799.648,61
<b>% copertura</b>	20,31%	18,13%	22,87%	19,58%	23,24%
<b>% SPESA PER IL SOCIALE SU SPESA CORRENTE</b>	24,36%	25,23%	25,33%	24,20%	24,82%

attività	2019	2020	2021	2022	2023
Interventi di sostegno al reddito garantiti	761	1944	1717	1282	772

Dal 2021, inoltre, in collaborazione con l'Assessorato al Commercio, è stata sviluppata e lanciata una APP, “APPaderno la rete del commercio vicino a te”, tesa ad integrare anche progetti nati con uno spirito di servizio verso i cittadini e per questo, gli operatori che si registrano possono anche esprimere la loro adesione alla Carta Oro (dedicata a tutti i cittadini over 60) e a due tipologie di Carta Famiglia in favore delle famiglie con figli minori per fare acquisti usufruendo di sconti dedicati.

Sono progettualità pensate nell'ottica di sostegno alle famiglie contando sul servizio di vicinato che i nostri esercenti possono offrire e potenziare anche grazie alla nuova APP. Dal 2021 al mese di novembre 2023 sono state rilasciate 898 carte famiglia (di cui 178 carta famiglia plus).

### Politiche dell'abitare

Sul versante del fabbisogno alloggiativo la città, negli ultimi anni, è profondamente cambiata. La domanda di casa insoddisfatta, a causa della persistente crisi economica, si è infatti estesa a

nuove categorie sociali, mentre il generale impoverimento della popolazione residente limita la tradizionale possibilità di acquistare una casa e contestualmente aumenta la difficoltà a sostenere i costi degli affitti e quelli di ammortamento dei mutui già assunti.

Con la Legge Regionale 16/ 2016 Regione Lombardia regola il sistema regionale dei servizi abitativi che si articola su tre pilastri: a) Servizi Abitativi Pubblici; b) Servizi Abitativi Sociali; c) azioni per sostenere l'accesso ed il mantenimento dell'abitazione.

Per quanto servizi abitativi pubblici (SAP ex ERP) e cioè tutti gli interventi diretti alla realizzazione e gestione di alloggi sociali permanentemente destinati a soddisfare il bisogno abitativo dei nuclei familiari in stato di disagio economico, familiare ed abitativo, Regione Lombardia ha emanato il Regolamento N. 4/2017 (poi modificato con R.R. 6/2021), il quale prevede che la gestione dell'incontro tra domanda di alloggi SAP e offerta è regolata attraverso bandi (di norma due all'anno) che vengono indetti secondo le indicazioni di Regione e degli Ambiti territoriali di riferimento. Nel territorio del Comune di Paderno Dugnano sono presenti 218 alloggi di proprietà del Comune oltre ad alloggi di proprietà di altri enti pubblici come Aler (che ne ha 318) e Comune di Milano (alcune unità). La tabella sottostante si riferisce alle assegnazioni di alloggi di proprietà comunale negli ultimi anni.

ANNO	2019	2020	2021	2022	2023
<b>DOMANDE</b>	156	138	138	101	127
<b>ASSEGNAZIONI</b>	14	3	8	5	3

Oltre ai SAP le altre misure consolidate e/o attivate sono le seguenti:

- Gestione bando “Misura 2 - sostegno alle famiglie con morosità incolpevole ridotta”, secondo le disposizioni regionali e di ambito;
- Gestione bando: “Iniziative a sostegno di famiglie con morosità incolpevole secondo le disposizioni regionali e di ambito;
- Gestione bandi di erogazione di contributi di sostegno all'affitto su disposizioni regionali e di ambito;
- SAT Servizi Abitativi Transitori.

Per quanto riguarda la misura a sostegno delle famiglie con morosità incolpevole, tale misura, non ha avuto molto riscontro in questo Comune. Dopo aver finanziato 4 domande nel 2019 ne è stata finanziata solo 1 nel 2022, nessuna domanda è pervenuta negli altri anni. La pressoché totale insussistenza di domande è scaturita nell'accumularsi delle risorse ad essa destinate e non utilizzate, pertanto, non appena la normativa regionale lo ha permesso, queste risorse sono state destinate alle misure di sostegno all'affitto, misure che hanno visto un ben più consistente numero di istanze presentate, come si può vedere dalla tabella sottostante:

ANNO	2019	2020	2021	2022	2023
<b>BONUS AFFITTO</b>	ND	236	159	197	342
<b>BONUS AFFITTO PENSIONATI</b>	15	9	8	19	21

Alcune precisazioni: nel 2019 è stato indetto il bando di sostegno all'affitto rivolto solamente a chi disponeva di reddito esclusivamente da pensione; nel 2021 delle 159 domande finanziate, a seguito della scarsità di risorse d'ambito, 128 domande sono state finanziate con fondi propri del Comune.

Inoltre, nel 2022 i Comuni dell'Ambito territoriale di Garbagnate Milanese si sono dotati di uno specifico regolamento previsto dalla L.R. 16/2016 per l'assegnazione di Servizi Abitativi Transitori (SAT). I SAT sono alloggi destinati a rispondere al bisogno di nuclei familiari che risiedono o che hanno risieduto in abitazioni a titolo di proprietà o in regime di locazione privata e che sono soggetti a procedure esecutive di rilascio degli immobili oppure in situazioni di grave emergenza

abitativa. Attualmente il Comune di Paderno ha destinato a SAT un alloggio dove vive attualmente un nucleo che è stato selezionato secondo la procedura prevista dal regolamento.

In relazione al tema dell'emergenza abitativa, in questi ultimi anni è emerso con forza un nuovo bisogno abitativo che si sta sempre più connotando come vera e propria emergenza sociale, che investe le famiglie a reddito medio e medio basso che, in seguito a una situazione di vulnerabilità finanziaria (perdita del posto di lavoro, malattia, decesso, separazioni e/o divorzi), non riescono ad accedere al libero mercato privato per la locazione di un'abitazione, ma al contempo mantengono una capacità di reddito che non consente di accedere all'edilizia residenziale pubblica.

A questo proposito si è molto puntato sulla promozione dell'accordo Locale per il canone "concordato", ai sensi dell'art. 2, comma 2, L. 431/1998 e, dopo avere rinnovato, a livello di ambito, l'accordo locale assieme alle associazioni di proprietari ed inquilini, è stata aggiornata la pagina di riferimento sul sito istituzionale e sono stati organizzati incontri pubblici, attraverso l'intervento degli esperti dell'Agenzia C.A.S.A., finalizzati a dare informazioni utili alla popolazione. Tali eventi hanno raggiunto appieno il loro scopo poiché, come si è potuto constatare, diversi partecipanti nei giorni successivi hanno preso contatto con Agenzia C.A.S.A. per approfondire la propria situazione individuale.

## **Area Fragilità: Anziani e persone con disabilità**

### **Gli anziani**

A livello di politiche sociali comunali e di ambito distrettuale, svolte in collaborazione con i servizi a carattere socio-sanitario e le associazioni del Terzo Settore, nel corso del mandato, ci siamo mossi lungo due principali direzioni:

- la rimodulazione e lo sviluppo dell'offerta di servizi sociali e socio-sanitari verso un potenziamento del sostegno alla domiciliarità per poter rispondere in maniera sempre più adeguata sia alle esigenze di vita quotidiana delle persone anziane sia a sostenere le reti familiari nelle responsabilità di cura con particolare attenzione alla condizione di non autosufficienza;
- sostenere e valorizzare il protagonismo e le forme di associazione delle persone anziane in modo da favorirne la partecipazione alla vita sociale, civile e culturale della comunità e promuoverne il loro impegno volontario in attività socialmente utili.

Il servizio è stato principalmente interpellato nei momenti di crisi dell'anziano e/o del suo nucleo familiare. La crisi può essere dovuta alla perdita totale o parziale dell'autosufficienza, che può comportare un maggiore intervento del servizio nella tutela dell'anziano e nel sostegno del nucleo familiare, nella ricerca di possibili soluzioni che mirino a ripristinare un nuovo equilibrio condivisibile e sostenibile. Per i cosiddetti "grandi anziani" e per gli anziani non autosufficienti, che si concentrano prevalentemente nella fascia 80-85 anni, emergono bisogni di un'assistenza più continuativa e strutturata, che si traducono maggiormente in domande connesse allo stato di salute e quindi di carattere sanitario, socio-sanitario, di assistenza domiciliare anche continuativa, di inserimento in strutture residenziali.

I servizi garantiti sono stati nello specifico:

- Segretariato sociale;
- Assistenza Domiciliare;
- Pasti al domicilio;
- Integrazioni rette RSA (Residenza Sanitaria Assistenziale) e Centro Diurno;
- Teleassistenza;
- Assegnazioni di orti comunali (via La Marmora, via Generale della Chiesa, via Bixio);
- Carte oro (agevolazioni su servizi e acquisti);
- Coinvolgimento e valorizzazione del tempo (custodia parchi – nonni vigile, attività socialmente utili);
- Incremento delle attività nel periodo estivo (con il progetto Estate insieme);
- Incontri di promozione sociale (Incontri sul benessere).

I dati dei servizi agli anziani	2019	2020	2021	2022	2023
Pasti a domicilio garantiti a anziani e soggetti in difficoltà	10.011	10.676	9.144	9.714	10.324
Ore di servizi domiciliari garantiti	21.676	23.312	19.487	18.503	14.466
Anziani inseriti in RSA con supporto e sostegno economico	39	39	42	34	31
Utenti anziani inseriti nei centri diurni integrati	65	51	53	47	65
Anziani con SAD e Telesoccorso	119	113	92	107	100
Assegnazione ad anziani di orti comunali	6	6	21	31	12
Anziani seguiti	902	942	782	922	1078

Ogni anno inoltre, sono stati organizzati degli incontri (di norma 4 sabati) nel periodo autunnale rivolti alla popolazione anziana denominati "giornate del benessere" in collaborazione con Clinica San Carlo di Paderno Dugnano. Durante questi incontri sono stati affrontati temi di interesse per la popolazione anziana che riguardano la salute, lo stile di vita e consigli per migliorarlo. Questi incontri sono tenuti da medici e professionisti esperti della materia oggetto dell'incontro; durante alcuni incontri vengono offerti ai cittadini alcuni servizi come il controllo del diabete e la MOC. Questi incontri sono stati sospesi negli anni 2020 e 2021 a seguito dei restringimenti dovuti dalla normativa anti-covid e sono ripresi nel 2022 e nel 2023 con notevole partecipazione da parte della popolazione.

Inoltre, in continuità con il passato, è stata erogata e periodicamente rilanciata e pubblicizzata la Carta Oro, una tessera personale che da anni il Comune di Paderno Dugnano rilascia su richiesta a tutti i cittadini che hanno già compiuto il 60esimo anno di età e che permette di beneficiare di alcuni sconti presso esercizi commerciali presenti sul territorio. Dal 2021 la Carta viene rilasciata anche in modo telematico, via mail o attraverso l'applicazione per smartphone APPaderno.

### Le persone con disabilità

Le scelte effettuate in questo ambito, nel corso del mandato, sono state improntate alla volontà di rispondere in modo multidisciplinare alle richieste sempre più numerose e complesse e di garantire alle persone con disabilità servizi che potessero garantire una concreta integrazione nel quotidiano.

Le varie tipologie di servizi a favore delle persone con disabilità, che l'Amministrazione ha attivato anche in collaborazione col Terzo Settore, col volontariato cittadino o con altre istituzioni, comprendono servizi domiciliari, centri di accoglienza, progetti di residenzialità leggera, interventi a carattere diurno, servizi educativi scolastici, inserimenti in strutture, inserimenti in cooperative sociali, tirocini socializzanti e inserimenti lavorativi, trasporti ed erogazioni di contributi.

Il servizio, anche in collaborazione con i soggetti del Terzo Settore e le famiglie, ha analizzato i bisogni del territorio e programmato gli interventi:

- di sostegno alla famiglia per il mantenimento della persona con disabilità nel suo contesto di vita;
- di aiuto allo sviluppo individuale dal punto di vista educativo e dell'inserimento sociale;
- di assistenza alle situazioni più gravi.

Nello specifico, sono stati gestiti e garantiti i seguenti servizi:

- servizi di segretariato sociale;
- centri di accoglienza;
- progetti di residenzialità leggera;
- interventi a carattere diurno;
- servizi educativi scolastici;
- inserimenti in strutture residenziali;
- inserimenti in cooperative sociali;
- tirocini socializzanti e borse lavoro;
- inserimenti lavorativi;
- trasporti ed erogazioni di contributi;

- accordi con privato sociale;
- azioni di sensibilizzazione sul tema della disabilità.

### L' Assistenza domiciliare

Sono stati mantenuti il Servizio di Assistenza Domiciliare e quello relativo all'assistenza educativa domiciliare, garantendo prestazioni di supporto e di tipo educativo-assistenziale: quest'ultimo è stato perlopiù rivolto a minori con disabilità, che necessitavano di un sostegno per lo sviluppo della propria autonomia, per poter rimanere nel proprio ambito abitativo.

Si è registrata anche in questo ambito una diminuzione di educatori disponibili a svolgere attività domiciliare.

Di seguito i numeri degli utenti del servizio di assistenza domiciliare fra questi ci sono i beneficiari del Fondo per le Non Autosufficienze:

	2019	2020	2021	2022	2023
numero utenti	27	25	21	22	20

### Il Servizio trasporti

Il trasporto delle persone con disabilità, in questi anni, grazie a un progetto di riorganizzazione con le associazioni del terzo Settore (Auser e Croce Rossa Italiana e Coop. Duepuntiaco, nello specifico), ha garantito una maggiore flessibilità gestionale e uno sviluppo quantitativo degli utenti interessati. L'incremento costante delle richieste di trasporto delle persone con disabilità, ma soprattutto la necessità di sostenere, con questo servizio, i progetti sociali ed educativi di integrazione delle persone con disabilità, ha portato l'Amministrazione Comunale, oltre al servizio garantito dai due mezzi del Comune, a ricercare la collaborazione del privato sociale per rispondere sinergicamente alle crescenti richieste.

Ecco il servizio trasporti in numero di utenti:

	2019	2020	2021	2022	2023
numero trasporti	152	137	127	159	147

### L' assistenza scolastica educativa

La funzione dell'assistenza educativa scolastica è quella di favorire il benessere e la crescita educativa del minore con disabilità all'interno del gruppo classe e, in particolare, quella di supportare, consolidare e sviluppare:

- le competenze relazionali, sociali e comunicative;
- le autonomie personali e la cura del sé;
- l'integrazione col gruppo dei pari e con gli adulti.

Fino all'anno scolastico 2017/2018, il servizio è stato erogato in regime di appalto e il gestore individuato a seguito di procedura ad evidenza pubblica.

A partire dall'anno scolastico 2018/2019, il servizio viene erogato in regime di accreditamento ai sensi della L.R. 3/2008, mediante soggetti professionali accreditati presso il Piano Sociale di Zona, cui il Comune di Paderno Dugnano afferisce.

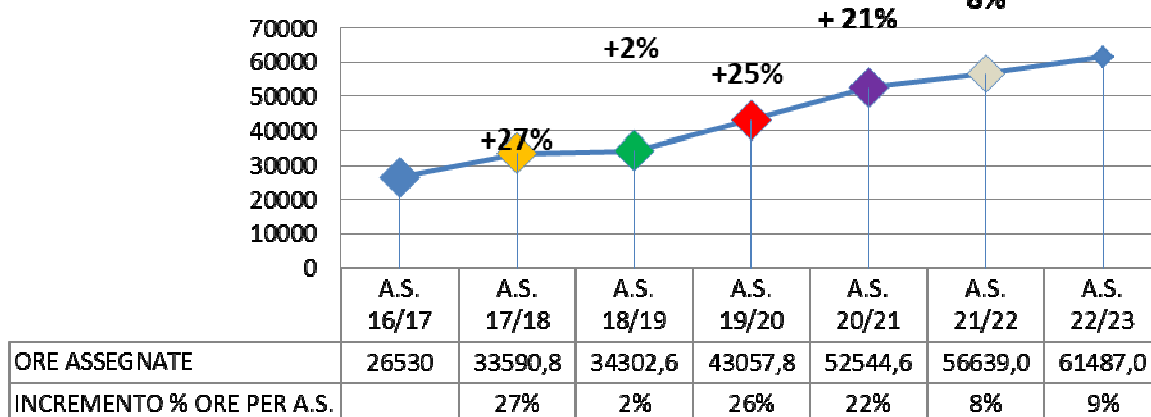
Il servizio di assistenza scolastica educativa è stato erogato attraverso la collaborazione del servizio di Neuropsichiatria infantile del territorio. Il servizio è stato garantito dai bimbi iscritti agli asili nido agli studenti iscritti nelle scuole "superiori".

Il Servizio ha anche raccolto le richieste di assistenza alla comunicazione per gli alunni non udenti, collaborando con le famiglie nella definizione dei singoli progetti.

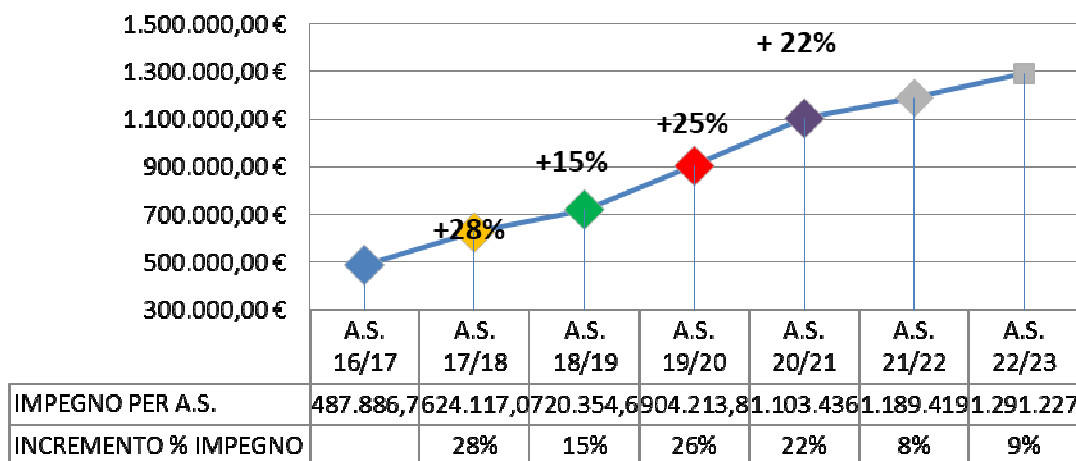
Il servizio di assistenza scolastica educativa in numeri:

	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024
numero utenti seguiti dal servizio	193	216	234	286	331
ore settimanali garantite	43.057,8	52.544,6	56.639	61.487	68.488

### AES 2016-2023 - TOTALE ORE IMPEGNATE 9%



### AES 2016-2023 - IMPEGNI DI SPESA +8% +9%



#### Gli inserimenti lavorativi per le persone in svantaggio sociale

Il servizio di inserimento lavorativo per soggetti svantaggiati si è da una parte consolidato anche attraverso l'apertura dello Sportello Informalavoro Tilane. Dall'altra, questo servizio, come ovvio, è quello che più ha risentito della crisi strutturale che ha toccato in maniera drammatica i nostri territori, aggravata ancor di più dalla pandemia e dagli strascichi ancora presenti nella ripresa delle attività lavorative rivolte ai più fragili. Questo a prescindere dall'investimento in strumenti di mediazione posti in campo dall'Amministrazione Comunale. Nel corso del mandato amministrativo sono stati approvati e rinnovati dei contratti di servizio con AFOL per la gestione integrata del servizio.

La tabella che segue evidenzia l'impegno del Comune per gli inserimenti lavorativi.

	2019	2020	2021	2022	2023
strumenti di mediazione attivati (borse lavoro, tirocini, etc.)	40	37	28	39	35
prese in carico per inserimenti lavorativi (SISL)	40	28	28	39	36
assunzioni presso aziende di persone svantaggiate	7	7	7	9	6

### I Centri Diurni per persone con disabilità e altri servizi

Nel corso del mandato amministrativo, le persone con disabilità sono state inserite con progetti individuali in varie strutture diurne: dai centri diurni per disabilità ai centri socio-educativi, dai servizi di formazione per l'autonomia alle strutture residenziali ai quali si è aggiunto un Progetto Sperimentale Diurno per disabili adulti "Centro Zarepta".. Sempre attivi, nel corso degli anni, presso le Cooperative sociali del territorio progetti di socializzazione per le persone con disabilità, attivati soprattutto dalle due cooperative del territorio "Emmaus" e "La tenda amatese". Inoltre, il servizio sociale ha progressivamente delegato all'Uzas e agli avvocati di Ambito le nomine per le amministrazioni di sostegno e/o la tutela di cittadini anziani e/o disabili e/o affetti da patologie psichiatriche.

Qui di seguito i dati relativi ai servizi per quanto attiene il numero degli utenti:

	2019	2020	2021	2022	2023
Utenti inseriti in comunità residenziali	13	15	15	18	15
Utenti inseriti servizi di formazione per l'autonomia (SFA), centri socio-educativi (CSE) e centri diurni (CDD)	45	55	59	63	59
Utenti che usufruiscono di assistenza educativa domiciliare	30	29	30	15	8
Utenti inseriti in comunità alloggio	7	7	6	6	6

A livello di ambito distrettuale, dall'incontro e dal confronto con i soggetti che partecipano al tavolo per la disabilità di ambito distrettuale (composto da operatori sociali dei Comuni, Servizio Fragilità dell'ATSL, UONPIA, e associazioni di familiari) è emersa l'importanza non tanto di attivare nuovi servizi o opportunità ma di favorire e sostenere le relazioni tra i diversi soggetti, in particolare le relazioni degli operatori con le famiglie, le connessioni tra i diversi gestori e i legami tra l'interno dei servizi e la comunità. In tal senso, nel Piano Sociale di Zona è stata prevista l'attivazione di un percorso formativo/laboratoriale triennale che, partendo dalle esperienze concrete territoriali, si è orientato a favorire la condivisione di questi temi e la costruzione di un modello d'intervento condiviso tra operatori pubblici, gestori privati e famiglie che conterà sulla disponibilità e la capacità dei singoli soggetti di aprire percorsi di ripensamento e di rinnovamento delle prassi operative.

### Sussidiarietà partecipata

Nello scenario economico-sociale meglio descritto nei DUP 2019-2024 e relative aggiornamenti annuali, e oltre che nelle premesse ai Piani Sociali di Zona approvati in questi anni dei quali l'ultimo riferito al periodo 2021/2023, consolidando una prassi di lavoro sociale, è stato sistematizzato il tavolo di lavoro con le associazioni che sul territorio si occupano di "povertà". Da una parte sono continuati gli incontri del "tavolo sulle povertà" che ha assunto il nome di "Tavolo della Solidarietà", per affrontare in maniera integrata gli aspetti di gestione della domanda sociale; dall'altra si è formalizzata, con un *accordo di collaborazione con il Banco Alimentare*, una strategia di interventi, in grado di rispondere – in maniera diversificata – con misure passive di sostegno, pacco alimentare, fondo di sostegno Caritas. Integrato a tale intervento, è stato consolidato il servizio l'azione "Aggiungi un posto a tavola", progetto di mensa sociale, in collaborazione con la Caritas cittadina, in favore di persone sole o appartenenti a famiglie disagiate e a rischio di emarginazione, che versano in situazioni di grave fragilità economica, sociale (le persone che hanno usufruito di questo servizio sono state più di 40 giornaliere nell'arco dell'anno).

Nello specifico, sono stati gestiti, in co-progettazione con il privato sociale, i seguenti accordi:

progetto/servizio	partner
Comuni Insieme	Gestione PDZ
Intrecci	Progetto a scopo abitativo e sociale

Banco Alimentare	Raccolta cibo per persone bisognose
Croce Rossa	Trasporti
Croce Rossa	Gap – gioco d'azzardo patologico
Auser	Trasporti
Florence	Custodia Parchi
PMG	Pullmini trasporto disabili in comodato gratuito
ANFFAS	Sportello volontaria giurisdizione
Mag 2	Gruppo di risparmio solidale (microcredito)
Fondazione Welfare Ambrosiano	Credito alle famiglie e lavoratori
Emmaus e Tenda Amatese	Tirocini socializzanti
Coop. Vesti Solidale	Progetto Dona Valore - Raccolta indumenti
Coop. Duepuntiaco	Trasporto persone con disabilità
La Carovana (ex il Gelso)	Affidi
Le Radici e le ali	Adozioni

Per dare maggiore evidenza al sistema di offerta garantito agli utenti, è stata creata una *sezione "open data" sul sito comunale*, dove è possibile rintracciare un sistema comparato di dati facilmente leggibile per voci tematiche<sup>1</sup>. Analogo sistema è stato adottato sul portale del piano di zona. Con riferimento agli obiettivi di ambito relativi alla ricomposizione della conoscenza un forte impulso, è stato dato dall'investimento fatto nel corso dell'ultimo biennio del mandato con il rinnovamento, ai fini dell'adeguamento alla Linee guida regionali, della nuova *Cartella Sociale Informatizzata di Ambito*. L'adozione di tale strumento da parte di tutti gli Assistenti sociali dell'Ambito e degli operatori che si occupano di servizi di integrazione scolastica ha progressivamente favorito l'estrazione di Report sulla casistica, sui bisogni, sui servizi erogati semplificando la lettura e la comprensione di quanto avviene e facilitando la programmazione.

### Sevizi per lo sviluppo del mercato del lavoro

L'obiettivo perseguito dal Comune è stato quello di offrire ai propri cittadini e alle imprese presenti sul territorio una gamma di servizi di supporto e accompagnamento al lavoro e/o reinserimento lavorativo, ponendo in campo gli strumenti più opportuni quali le doti, definite da Regione Lombardia, per specifici ambiti. L'affidamento del servizio ad AFOL Metropolitana è stata una scelta strategica in quanto si tratta di un soggetto che ha maturato negli anni competenze specifiche nelle politiche attive del lavoro.

L'attività di supporto prevista è stata erogata nell'ambito del contratto di servizio stipulato fra il Comune e AFOLMET all'interno della gestione dello Sportello Lavoro situato a Tilane. In particolare sono state sviluppate azioni mirate a favore di disoccupati interessati ad avviare un'attività imprenditoriale e/o libero professionale. Il servizio erogato dallo Sportello è stato inserito in una rete a livello metropolitano per favorire l'accessibilità al servizio e l'accompagnamento specialistico.

Durante il lockdown i servizi sono stati gestiti con la modalità del lavoro a distanza. Da fine giugno 2020, in maniera graduale, lo sportello ha riaperto, su appuntamento e in maniera contingentata.

Nel 2021 con AFOL MET è stato attivato un tavolo di lavoro, ponendo al centro – oltre alle misure strutturate dall'Azienda per il 2021 – un focus specifico relativo al mercato del lavoro a Paderno Dugnano, sia per quanto riguarda gli avviamenti, che il supporto alle imprese. I temi posti al centro della riflessione, con aspetti di tipo operativo da parte di Afol possono essere sintetizzati nei seguenti punti:

<sup>1</sup> Qui di seguito il link della sezione del sito: <https://www.comune.paderno-dugnano.mi.it/archivio-interventi-e-progetti/>

- *sviluppo di attività di mentoring per i liberi professionisti, partite IVA, nuove professioni che sul nostro territorio operano e che spesso hanno come unico consulente il singolo commercialista;*
- *sviluppo di misure per sostenere e promuovere effettivamente l'autoimprenditorialità;*
- *sviluppo di misure in grado di innovare anche il rapporto con i cittadini che si rivolgono alla ricerca di un'occupazione, favorendo la digitalizzazione dei servizi e offrendo percorsi utili di riqualificazione e ricerca attiva del lavoro.*

La sintesi di questo lavoro è stato presentato nella Commissione Servizi del 27 maggio con l'intervento da parte del Direttore Generale di AFOLMET. Negli anni del mandato amministrativo, con riferimento particolare alle attività strutturate anche a seguito dell'emergenza sanitaria da COvid-19, vanno segnalati le attivazione dei servizi **"Mi metto in proprio"** per offrire consulenza e tutoraggio a quanti vedono nell'autoimpiego un'opportunità concreta; **l'App "myAFOLMET"**: un'applicazione con cui i cittadini del territorio metropolitano possono agevolmente - e in forma completamente gratuita - richiedere ed ottenere certificazioni e servizi dai Centri per l'Impiego.

Dal 2023 va registrata la piena attuazione del Programma GOL. L'approvazione dei rendiconti da parte dell'Assemblea ha via via restituito, dopo l'emergenza sanitaria, un quadro di buona salute dell'Azienda, che è stata il primo operatore in tutta la Lombardia per Patti di Servizio Personalizzati sottoscritti (solo nel 2022: 15.231), il primo operatore (tra pubblico e privato) per Doti GOL nel territorio metropolitano milanese (quasi il doppio rispetto al secondo), tra i primi 6 per Doti GOL in tutta la Lombardia (536), il primo operatore nell'area metropolitana milanese per Doti GOL con formazione e skill gap analysis (193). Attraverso un complesso processo di fusione per incorporazione, dal Afolmet è subentrata alla Società Consortile Euro lavoro in tutti i rapporti e contratti, estendendo così il suo volume di interessi anche lungo l'asse dell'alto milanese .

Nell'ambito dei servizi della filiera orientamento – formazione – lavoro, Afol ha mantenuto un'ampia ed articolata rete di servizi territoriali coerenti con le specificità locali ed in grado di fornire risposte concrete ad un territorio vasto, complesso e dinamico.

## Ciclo dei rifiuti

Nel periodo di mandato per la gestione dei rifiuti il Comune si è avvalso di un soggetto esterno individuato tramite appalto.

La Regione Lombardia ha approvato nel 2016 il nuovo Piano Regionale per la raccolta dei rifiuti, con l'obiettivo di arrivare entro il 2020 almeno al 62% di raccolta per tutti i Comuni. Tramite la politiche di sensibilizzazione in materia di contenimento e di raccolta differenziata dei rifiuti, tenuto conto che i servizi di raccolta vengono effettuati a domicilio ed è comunque possibile effettuare conferimenti diretti nel centro di raccolta di via Parma, nel nostro Comune la raccolta differenziata si è attestata nel periodo di mandato sempre sopra al 70 %.

Nel corso degli anni, il Comune ha sempre consegnato gratuitamente a tutte le utenze i sacchetti in materiale biodegradabile per la raccolta della frazione umida ed ha svolto un'attività costante di informazione e sensibilizzazione alla cittadinanza in merito alla raccolta differenziata (opuscoli tematici periodici, sostegno a progetti delle scuole) oltre ai controlli della corretta separazione presso le utenze condominiali di maggior impatto.

Di seguito il resoconto delle quantità e qualità dei rifiuti raccolti:

CATEGORIA	CER	Rifiuto_Descrizione	2019	2020	2021	2022	a ottobre 2023
RD	200108	rifiuti biodegradabili di cucine e mense	3.411.640	3.488.440	3.578.108	3.410.180	2.780.900
RD	200201	rifiuti biodegradabili	2.218.740	2.208.400	2.037.400	1.839.220	1.808.040
RD	200101	carta e cartone	1.600.790	1.818.850	1.809.580	1.720.700	1.402.280
RD	150101	Imballaggi in carta e cartone	598.300	675.820	743.640	774.160	688.460
RD	150107	IMBALLAGGI DI VETRO	2.000.120	2.123.310	2.094.940	2.079.270	1.684.200
RD	150102	imballaggi in plastica	948.840	1.020.240	1.009.190	1.017.080	851.560
RD	200138	legno, diverso da quello di cui alla voce 20 01 37	1.779.460	1.728.680	2.221.760	2.192.340	1.801.550
RD	200140	metallo	284.420	317.810	366.700	340.010	291.140
RD	170904	rifiuti misti dell'attività di costruzione e demolizione	466.920	469.620	510.480	552.600	500.620
RD	200135	appar. elettr. ed elettr. f./uso, div. da 20 01 21 e 20 01 23, conten. compon. pericol.	42.295	43.657	38.650	29.870	27.030
RD	200136	apparecchiature elettriche ed elettroniche fuori uso, diverse da quelle di cui alle voci 20 01	125.740	149.910	165.430	143.450	121.570
RD	200123	apparecchiature fuori uso contenenti clorofluorocarburi	72.420	67.960	75.490	73.190	60.060
RD	200121	tubi fluorescenti ed altri rifiuti contenenti mercurio	1.588	1.706	1.743	1.821	1.471
RD	080318	toner per stampa esauriti, diversi da quelli di cui alla voce 08 03 17	1.985	1.489	1.786	1.561	978
RD	200133	batterie e accumulatori di cui alle voci 16 06 01, 16 06 02 e 16 06 03	11.316	10.155	12.341	10.598	9.230
RD	160504	(cont.spray vuoti) gas in cont. a pressione (compresi gli halon), cont. sost. pericolose.	169	216	336	562	359
RD	200131	medicinali (solidi) citotossici e citostatici	6.730	6.075	5.214	6.235	4.532
RD	200127	vernici, inchiostri, adesivi e resine contenenti sostanze pericolose	42.601	49.321	51.771	58.778	46.792
RD	200126	oli e grassi diversi da quelli di cui alla voce 20 01 25	5.900	4.500	4.600	5.700	5.590
RD	200125	oli e grassi commestibili	6.620	7.615	6.028	5.470	2.370
RD	160103	PNEUMATICI FUORI USO	21.880	16.260	16.680	20.080	17.420
RD	200303	residui della pulizia stradale	660.760	592.800	640.620	628.640	424.140
RD	200307	Ingombranti	2.997.840	2.541.890	2.523.100	2.369.320	2.046.620
RD	200110	abbigliamento	2.320	6.550	8.430	8.190	6.120
RD	200102	vetro	101.340	85.400	119.680	134.820	108.920
RD	200139	plastica		128.240	210.880	196.740	169.640
INDIFFERENZIATO	200301	rifiuti urbani non differenziati	6.635.460	6.453.540	6.611.990	7.267.380	6.160.080
<b>Totale</b>			<b>24.046.194</b>	<b>24.018.454</b>	<b>24.866.567</b>	<b>24.887.965</b>	<b>21.021.672</b>

La spesa per raccolta e smaltimento rifiuti: il costo sotto rappresentato si riferisce al servizio reso sia alle famiglie sia alle attività economiche servite sul territorio.

	2019 2^ semestre	2020	2021	2022	2023
Spesa annua € Fatture canone e smaltimenti	2.754.152,57	5.477.242,12	5.505.332,27	5.708.006,25	6.143.897,08*
Spesa annua € Dal PEF	2.906.849,56	5.963.483,85	6.058.899,59	6.238.775,00	6.259.910,00

\* fattura smaltimenti di dicembre 2023 presunta;

Il forte aumento avvenuto negli ultimi anni è riconducibile per lo più se non quasi unicamente all'aumento ISTAT avvenuto a livello nazionale su manodopera e beni di consumo.

Il costo medio pro-capite per i residenti è di seguito riportato, al netto della quota del servizio effettuato per le attività economiche del territorio. Il costo è riferito alla popolazione residente al 31 dicembre di ogni anno, come rappresentato nella tabella seguente:

dati	2019 2^ semestre	2020	2021	2022	2023
spesa annua utenze famigliari €	1.889.452,21	3.876.264,50	3.938.284,73	4.055.203,75	4.068.941,50
abitanti	45.828	46.401	46.931	47.011	47.280
spesa pro-capite €	41,23	83,54	83,92	86,26	86,06

### 3.1.2 Controllo strategico

L'obbligo di dotarsi di un sistema di controllo strategico, ex art. 147-ter del TUEL, così come introdotto dal d.l. n. 174/2012, convertito dalla legge n. 213/2012, per il Comune di Paderno Dugnano, si applica a decorrere dal 2015, essendo prevista l'applicazione graduale in base al numero degli abitanti.

Tuttavia l'ente, ancor prima dell'obbligo normativo, aveva organizzato un sistema di controllo strategico, la cui funzione nell'organigramma dell'Ente risulta allocata nel settore Segreteria Generale ed è attribuita al Servizio Staff Segreteria Generale che dipende direttamente dal Segretario Generale.

Annualmente, con frequenza quadrimestrale, viene effettuata una valutazione sullo stato di attuazione dei programmi, mettendo a raffronto i tempi previsti e quelli di attuazione degli obiettivi operativi di progetto e analizzando sia la congruenza che gli scostamenti.

Si specifica di seguito la metodologia seguita:

- NELLA FASE DI PROGRAMMAZIONE:** si avvia il processo a "cascata" (*cascading*) di declinazione degli obiettivi. Partendo dagli obiettivi strategici e operativi approvati dal consiglio comunale con il Documento Unico di Programmazione (DUP)\*, si definiscono annualmente gli obiettivi esecutivi e i relativi indicatori nel piano esecutivo di gestione.
- NELLA FASE DI CONTROLLO:** nel corso dell'anno si provvede al monitoraggio quadrimestrale del grado di realizzazione degli obiettivi (mettendo a raffronto i tempi previsti e quelli attuati), rendendo report sul grado di realizzazione degli obiettivi e sullo stato di attuazione degli obiettivi strategici.
- NELLA FASE SUCCESSIVA E FINALE:** verifica infra annuale e annuale dei risultati, analisi degli scostamenti e valutazione delle cause di mancata o parziale realizzazione; eventuali azioni correttive e variazioni; valutazione annuale dell'adeguatezza delle scelte compiute ed eventuale proposta di interventi correttivi.

Il Documento Unico di Programmazione (DUP), di cui si è già detto nel precedente paragrafo sul controllo di gestione, nella sezione strategica SeS traduce le linee programmatiche di Mandato in n. 4 Aree strategiche e n. 22 obiettivi strategici, di cui si riportano le % di realizzazione al 31/12 degli anni interessati:

L'attuazione delle Aree Strategiche al 31/12		2020*	2021	2022
A01 COSTRUIRE FUTURO	01 – SEMPLIFICAZIONE	95,75	94,50	100
	02 – GESTIONE ENTI PARTECIPATI	/	/	/
	03 – LEGALITA' E TRASPARENZA	100	100	100
	04 – PARTECIPAZIONE CIVICA	100	100	/
	05 – EQUITA' FISCALE	100	/	100
	06 – VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE – GESTIONE ACCURATA ALLOGGI	63,75	100	97,75
	07 – RAFFORZAMENTO E INNOVAZIONE DIGITALE	/	100	/

	NELL'AMMINISTRAZIONE			
	08 – CITTA' DIGITALE	97,50	100	100
	09 – SPORTELLO EUROPA	/	/	/
	10 - COMMERCIO IN CITTA'	100	/	100
A02 PRENDERSI CURA DEL FUTURO	01 – LA PADERNO DUGNANO DEL FUTURO – IL TERRITORIO: UN BENE DA PRESERVARE	93,07	75,00	30,29
	02 – UNA CITTA' SOSTENIBILE E VIVIBILE	100	98,34	96,00
	03 – PIU' OPPORTUNITA' PER TUTTI	100	100	100
	04 – LA CURA DELLA CITTA' E DEI SUOI LUOGHI PUBBLICI	100	80,00	100
A03 SOSTENERE IL FUTURO	01 – GARANTIRE IL DIRITTO ALLO STUDIO	100	/	100
	02 – PROGETTARE LA CULTURA, VIVERE LA CITTA', MIGLIORARE LA QUALITA' DELLA VITA	100	100	100
	03 – UNA CITTA' PER I GIOVANI	/	100	/
	04 – LO SPORT PER TUTTI	100	100	100
	05 – MOBILITA' URBANA E METROPOLITANA	100	/	/
	06 – LAVORO E FORMAZIONE PROFESSIONALE	/	/	100
A04 DARE SICUREZZA AL FUTURO	01 – PROMUOVERE LA SICUREZZA URBANA	100	100	100
	02 – PROMUOVERE UN SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE EFFICIENTE, EFFICACE E PARTECIPATO	/	/	/

\*Il primo Documento Unico di Programmazione (DUP) è stato adottato nell'anno 2019 per l'esercizio finanziario 2020.

### 3.1.3. Valutazione delle performance

Il Comune di Paderno Dugnano si è dotato di un *Sistema di misurazione della performance individuale* che è stato approvato dalla Giunta Comunale con deliberazione n. 209 del 01/11/2011 e n. 143 del 21/12/2023, da allora è sempre stato aggiornato al fine di renderlo uno strumento in grado di:

- adeguarlo alla normativa e alle disposizioni contrattali vigenti;
- trasformare il processo valutativo in uno strumento di performance management;
- rendere la valutazione uno strumento di supporto e sviluppo dei dipendenti;
- trasformarlo in uno strumento di fidelizzazione delle eccellenze.

-L'ultima versione revisionata è stata approvata con deliberazione di Giunta comunale n. 116 del 26/10/2023.

Nel processo di valutazione sono coinvolti i seguenti attori:

Soggetto	Azione/responsabilità
Sindaco	definisce i pesi relativi agli elementi che compongono i parametri di valutazione del Segretario Generale
	valuta i comportamenti organizzativi del Segretario Generale
Nucleo di Valutazione	partecipa alla definizione ed alla revisione del sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale
	monitora il funzionamento complessivo del sistema della valutazione e formula proposte per il suo sviluppo
	comunica tempestivamente le criticità riscontrate ai competenti organi interni di governo ed amministrazione, nonché alla Corte dei conti ed all'Ispettorato per la funzione pubblica
	garantisce la correttezza dei processi di misurazione e valutazione, nonché dell'utilizzo dei premi individuati nel Titolo III del Decreto Legislativo 150/2009, nei contratti collettivi nazionali, nei contratti integrativi, nei regolamenti interni all'amministrazione, nel rispetto del principio di valorizzazione del merito e della professionalità
	relativamente ai Direttori, valida la pesatura delle posizioni effettuata dal Segretario Generale e valuta la performance individuale collegata all'ambito organizzativo, sia di ente che di settore, al raggiungimento degli obiettivi individuali ed agli adempimenti di legge;
	relativamente al Segretario, valuta la performance individuale collegata all'ambito organizzativo di ente, al raggiungimento degli obiettivi individuali ed agli adempimenti di legge.
	esamina i ricorsi sulle valutazioni del personale dipendente per soli vizi attinenti la corretta applicazione degli adempimenti procedurali, sulla base dell'istruttoria operata dal servizio Organizzazione e Risorse Umane
	può indicare al direttore di settore suggerimenti volti ad attivare interventi correttivi per il raggiungimento degli obiettivi assegnati, nonché richiedere elementi utili per una migliore conoscenza dell'attività posta in essere ai fini della successiva valutazione delle prestazioni

	<p>riesamina, in presenza del direttore interessato e in ordine alle controdeduzioni dallo stesso prodotte, il mancato raggiungimento degli obiettivi assegnati, contestategli allo stesso contestate formalmente nell'ambito del procedimento di accertamento della responsabilità dirigenziale di cui al successivo art. 30 del presente regolamento, anche considerando la mancata assegnazione o la sospensione delle risorse già assegnate per la realizzazione degli obiettivi.</p> <p>partecipa alla definizione ed alla revisione del sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale</p>
Comitato di direzione	<p>valida il processo di valutazione annuale delle performance individuali secondo le modalità stabilite dallo strumento di valutazione e al fine di assicurare omogenei livelli di equità fra gli stili valutativi, nel rispetto dei principi del merito e dei criteri di significativa differenziazione dei giudizi;</p> <p>effettua la valutazione congiunta di taluni elementi valutativi riferiti ai collaboratori che rivestono ruoli strategici all'interno del comune;</p> <p>definisce, su proposta del Dirigente delle risorse umane, dei pesi relativi agli elementi che compongono i parametri di valutazione, eventualmente specificati per famiglia professionale.</p>
Dirigenti dei singoli settori	<p>esercitano le proprie competenze in merito alla valutazione, secondo i criteri e le modalità previsti dallo strumento di valutazione della performance individuale del personale assegnato alle strutture organizzative del proprio settore, garantendo direttamente e a mezzo dei soggetti valutatori, il rispetto del principio del merito, ai fini della progressione economica e tra le categorie, nonché della corresponsione di indennità e premi incentivanti</p>
Servizio Organizzazione e Risorse Umane	<p>definisce, in collaborazione con il Nucleo di Valutazione, e sovrintende i processi di valutazione della performance individuale dei dipendenti del Comune sulla base del sistema adottato nell'ente</p> <p>riceve ed istruisce i ricorsi presentati dal personale, anche di qualifica dirigenziale</p>
Ufficio Programmazione e controllo - Anticorruzione e trasparenza	<p>fornisce report, dati e monitoraggi utili alla compilazione delle sezioni della scheda relative al perseguimento degli obiettivi assegnati</p>
Ufficio Qualità	<p>fornisce report, dati e monitoraggi utili alla compilazione delle sezioni della scheda relative al perseguimento degli obiettivi assegnati</p>
Servizio Bilancio e Risorse finanziarie	<p>fornisce report, dati e monitoraggi utili alla compilazione delle sezioni della scheda relative al perseguimento degli obiettivi assegnati</p>
Responsabile preposto alla valutazione	<p>esprime il miglior apprezzamento in merito al contributo offerto dal singolo individuo in quanto più vicino al singolo; la valutazione è di fatto un atto del valutatore che necessita di approvazione da parte del dirigente</p>
I valutati	<p>rappresentano i destinatari della valutazione</p>

Il nostro sistema di valutazione ha come obiettivo prioritario l'analisi e l'apprezzamento del contributo che ogni persona, all'interno del proprio ruolo, offre al perseguimento delle finalità dell'organizzazione.

La scelta fatta in merito al metodo di valutazione del contributo del singolo ha cercato di mantenere, laddove possibile, le regole e gli input previsti nel precedente sistema. E' stata mantenuta un'ottica di valorizzazione dei processi e degli ambiti di specializzazione, in modo tale da costruire trasversalità fondate sulla comunanza di attività e di processo avvicinandosi così per quanto possibile alla realtà lavorativa di ognuno; ciò ha permesso il miglioramento dell'attuale sistema di valutazione, rafforzando la parte relativa agli elementi dell'agire professionale, così come indicati nel foglio di ruolo caratteristico della famiglia professionale di appartenenza della persona, ed implementando la parte relativa alla performance organizzativa e ai relativi obiettivi.

La misurazione e la valutazione della performance organizzativa fanno riferimento a obiettivi complessi e strategici dell'amministrazione comunale nei quali sono coinvolte le direzioni, gli uffici e i team di progetto; la misurazione e valutazione della performance individuale è strettamente connessa ad essa.

La strutturazione degli obiettivi (quantitativi-qualitativi) deve essere definita in modo tale da poter creare un legame stretto tra la valutazione organizzativa e quella individuale (vedi fig. 1) La strutturazione del nostro strumento di valutazione fa sì che vi sia un parziale livello di correlazione tra obiettivi individuali e obiettivi dell'organizzazione.

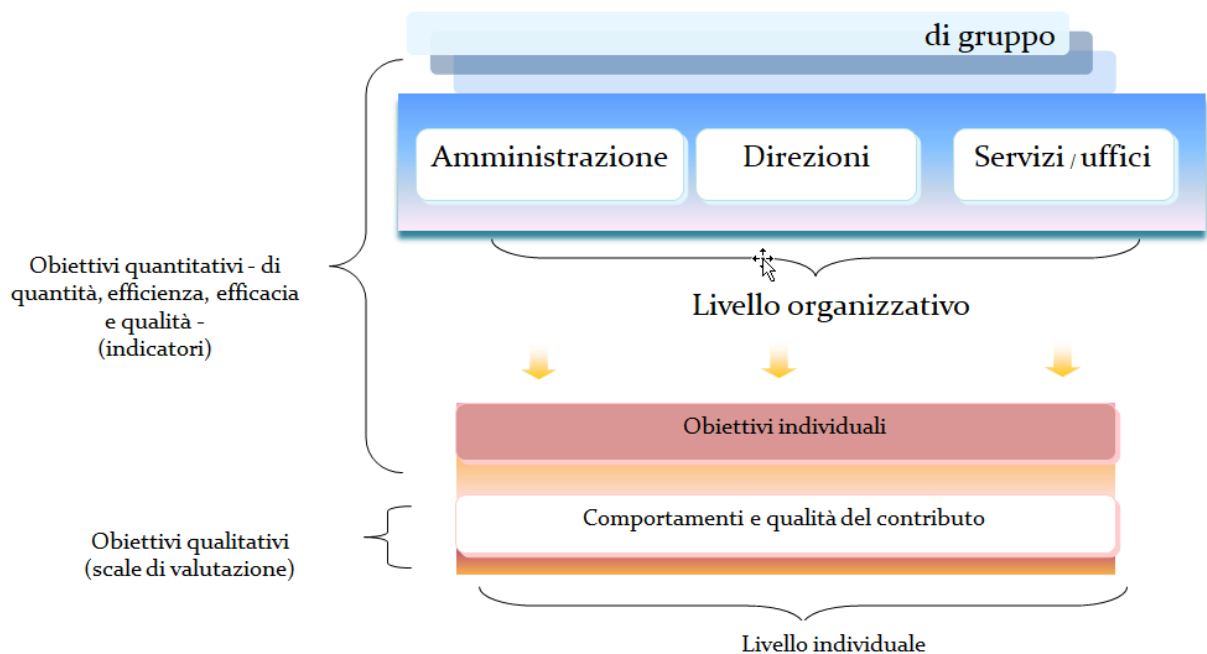


Figura 1: articolazione di obiettivi quantitativi e qualitativi su diversi livelli organizzativi

Il miglioramento della performance avviene grazie ad interventi mirati e tempestivi che interessano ogni area strategicamente rilevante dell'organizzazione e risultano coerentemente sviluppati rispetto alle esigenze di gestione dell'amministrazione comunale.

In tema di obiettivi va evidenziato che punto centrale del nostro sistema è quello di individuare un numero limitato di obiettivi rilevanti prioritari e coerenti con la posizione occupata dal valutato.

Per il personale dirigente o incaricato di elevata qualificazione gli obiettivi saranno collegati sia all'attuazione dei progetti prioritari dell'amministrazione (per i primi), sia alla declinazione di sottobiettivi trasversali all'organizzazione, funzionali all'obiettivo/i strategico scelto (per entrambe le categorie), chiaramente con specifico riferimento al periodo annuale di valutazione. Il processo di declinazione degli obiettivi dai livelli più alti dell'amministrazione comunale fino alle unità organizzative ed ai singoli individui viene definito a "cascata", con modalità diverse a seconda che si tratti di dirigenza, elevata qualificazione, responsabili non incaricati di p.o. oppure personale dei diversi livelli e famiglie professionali.

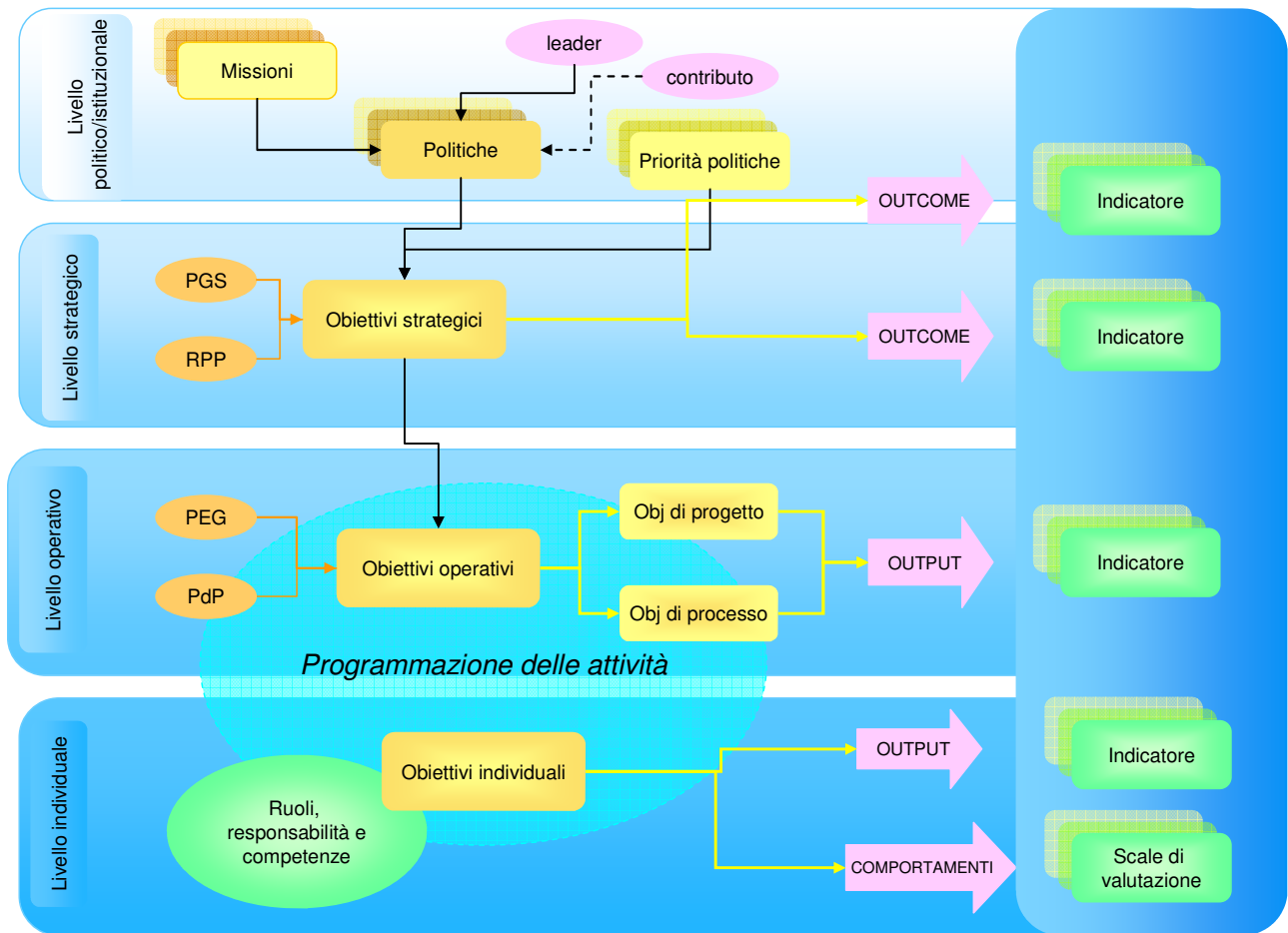


Figura 2: collegamento tra dimensione organizzativa e individuale

In relazione alla definizione dei comportamenti organizzativi valutabili, va evidenziato che la loro individuazione e strutturazione è stata fatta dando particolare peso ai quei comportamenti legati alla capacità di mantenere buone relazioni nel gruppo di lavoro, cooperare nel mantenere un buon clima organizzativo, gestire eventuali conflitti all'interni e prestare attività di tutoring nei confronti dei colleghi meno esperti.

Nello specifico, l'articolazione interna dello strumento prevede che la valutazione sia espressa all'interno delle seguenti aree:

**1) Segretario Generale**

Ambiti di costituzione della performance individuale		Contenuto dell'ambito: finalità dell'obiettivo rispetto ad un "target" di riferimento
<b>1 - AMBITO ORGANIZZATIVO</b>	1.1 Performance di Ente	Scelta tra gli obiettivi strategici selezionati dall'organo politico amministrativo ai fini della realizzazione del Relazione Previsionale Programmatica, del P.E.G. e del Piano delle Performance
<b>2 - SPECIFICI OBIETTIVI INDIVIDUALI</b>	2.1 Obj di progetto (PEG o P.d.O.) e progetti trasversali	Raggiungimento di una prestazione rilevante correlata ad obiettivi di cui il singolo dirigente è responsabile
<b>3 - QUALITA' DEL CONTRIBUTO ASSICURATO ALLA PERFORMANCE DELLA STRUTTURA, ALLE COMPETENZE PROFESSIONALI E MANAGERIALI</b>	3.1 comportamenti organizzativi	Comportamento individuale che deve essere agito in considerazione del contesto organizzativo di appartenenza e dei compiti/attività assegnati
<b>4 - CAPACITA' DI VALUTARE I DIRETTORI</b>		Monitoraggio della capacità di

	valutazione dimostrata dal segretario comunale nei confronti dei dirigenti (e, laddove assegnatigli, i dipendenti) in termini di andamento e differenziazione delle valutazioni, rispetto del processo di valutazione e ricorsi accolti avverso le valutazioni fatte
<b>5 – ADEMPIMENTI DI LEGGE <sup>2</sup></b>	Corretto e puntuale rispetto di quegli adempimenti che la vigente normativa individua come essenziali nel processo di valutazione del personale dirigenziale

## 2) Responsabile di struttura apicale (o di settore) - direttori

Ambiti di costituzione della performance individuale		Contenuto dell'ambito: finalità dell'obiettivo rispetto ad un "target" di riferimento
<b>1 - AMBITO ORGANIZZATIVO</b>	1.1 <i>Performance</i> di Ente	Scelta tra gli obiettivi strategici selezionati dall'organo politico amministrativo ai fini della realizzazione del Relazione Previsionale Programmata, del P.E.G. e del Piano delle <i>Performance</i>
	1.2 <i>Performance</i> area organizzativa diretta	Declinazione di sottobiettivi trasversali all'organizzazione, funzionali all'obiettivo/i strategico scelto
<b>2 - SPECIFICI OBIETTIVI INDIVIDUALI</b>	2.1 Obj di processo	Raggiungimento di una prestazione rilevante correlata ad obiettivi di cui il singolo dirigente è responsabile
	2.2 Obj di progetto (PEG o P.d.O.) e progetti trasversali	
	2.3 Obj di rispetto dei tempi di pagamento	
<b>3 - QUALITA' DEL CONTRIBUTO ASSICURATO ALLA PERFORMANCE DELLA STRUTTURA, ALLE COMPETENZE PROFESSIONALI E MANAGERIALI</b>	3.1 comportamenti organizzativi	Comportamento individuale che deve essere agito in considerazione del contesto organizzativo di appartenenza e dei compiti/attività assegnati
	3.2 competenze	Caratteristiche personali causalmente correlate a prestazioni efficaci o superiori, misurate in base a criteri prestabiliti, individuati nel <i>blue print</i>
<b>4 - CAPACITA' DI VALUTARE I PROPRI COLLABORATORI<sup>3</sup></b>		Monitoraggio della capacità di valutazione dimostrata dal dirigente nei confronti dei dipendenti in termini di andamento e differenziazione delle valutazioni, rispetto del processo di valutazione e ricorsi accolti avverso le valutazioni fatte
<b>5 – ADEMPIMENTI DI LEGGE <sup>4</sup></b>		Corretto e puntuale rispetto di quegli adempimenti che la vigente normativa

<sup>2</sup> Gli adempimenti di legge sono riportati nella scheda di valutazione, ma non rientrano nella valutazione da parte del Nucleo di Valutazione, poiché il loro adempimento/inadempimento è oggettivo e non discrezionale.

<sup>3</sup> Va evidenziato in questa sede come la capacità di valutare i propri collaboratori rivesta, per i direttori di settore, una grande importanza e sia un fatto di forte criticità. Essi, infatti, non esercitano solo le proprie competenze in merito alla valutazione, ma anche garantiscono (direttamente e a mezzo dei soggetti valutatori) il rispetto del principio del merito e l'omogeneità nell'applicazione del sistema di valutazione nel proprio settore.

<sup>4</sup> Gli adempimenti di legge sono riportati nella scheda di valutazione, ma non rientrano nella valutazione da parte del Nucleo di Valutazione, poiché il loro adempimento/inadempimento è oggettivo e non discrezionale.

	individua come essenziali nel processo di valutazione del personale dirigenziale
--	--

### 3) Responsabili di unità organizzative intermedie con elevata qualificazione

Ambiti di costituzione della performance individuale		Contenuto dell'ambito: finalità dell'obiettivo rispetto ad un "target" di riferimento
1 - AMBITO ORGANIZZATIVO	1.1 Performance u.o. diretta (obj di progetto e obj di processo)	Declinazione di sottobiettivi trasversali all'organizzazione, funzionali all'obiettivo/i strategico scelto
2 - SPECIFICI OBIETTIVI INDIVIDUALI	2.1 Obj di processo	Raggiungimento di una prestazione rilevante correlata ad obiettivi di cui il singolo incaricato di PO è responsabile
	2.2 Obj di progetto (PEG o P.d.O.) e progetti trasversali	
3 - QUALITA' DEL CONTRIBUTO ASSICURATO ALLA PERFORMANCE DELLA STRUTTURA, ALLE COMPETENZE PROFESSIONALI E MANAGERIALI	3.1 comportamenti organizzativi	Comportamento individuale che deve essere agito in considerazione del contesto organizzativo di appartenenza e dei compiti/attività assegnati
	3.2 competenze	Caratteristiche personali causalmente correlate a prestazioni efficaci o superiori, misurate in base a criteri prestabiliti, individuati nel <i>blue print</i>
4 - CAPACITA' DI VALUTARE I PROPRI COLLABORATORI <sup>5</sup>		Monitoraggio della capacità di valutazione dimostrata dalla posizione nei confronti dei dipendenti in termini di andamento e differenziazione delle valutazioni, rispetto del processo di valutazione e ricorsi accolti avverso le valutazioni fatte

### 4) Responsabili di unità organizzative intermedie (o Responsabili di servizio e di ufficio) / Responsabili di unità organizzative intermedie in servizi di front-office

Ambiti di costituzione della performance individuale		Contenuto dell'ambito: finalità dell'obiettivo rispetto ad un "target" di riferimento
1 - SPECIFICI OBIETTIVI INDIVIDUALI	1.1 Obj di processo	Raggiungimento di una prestazione rilevante correlata ad obiettivi di cui il singolo è responsabile
	1.2 Obj di progetto (PEG o P.d.O.) e progetti trasversali	
2 - QUALITA' DEL CONTRIBUTO ASSICURATO ALLA PERFORMANCE DELLA STRUTTURA, ALLE COMPETENZE PROFESSIONALI E MANAGERIALI	2.1 comportamenti organizzativi	Comportamento individuale che deve essere agito in considerazione del contesto organizzativo di appartenenza e dei compiti/attività assegnati
	2.2 competenze	Caratteristiche personali causalmente correlate a prestazioni efficaci o superiori, misurate in base a criteri prestabiliti, individuati nel <i>blue print</i>
3 - CAPACITA' DI VALUTARE I PROPRI COLLABORATORI <sup>6</sup>		Monitoraggio della capacità di

<sup>5</sup> Laddove il responsabile di unità organizzativa intermedia con posizione organizzativa non assumesse anche il ruolo di valutatore il punteggio assegnabile a questo ambito valutativo sarà equamente distribuito tra gli ambiti relativi agli specifici obiettivi individuali e ai comportamenti organizzativi

	valutazione dimostrata dal responsabile nei confronti dei dipendenti in termini di andamento e differenziazione delle valutazioni, rispetto del processo di valutazione e ricorsi accolti avverso le valutazioni fatte
--	--

**5) Professional, Educatore, Assistente sociale, Operatore Culturale, Tecnici, Addetto ai servizi operativi, Agente di Polizia locale, Addetto ai servizi amministrativi, Addetto ai servizi amministrativi in servizi di front-office**

<b>Ambiti di costituzione della performance individuale</b>		<b>Contenuto dell'ambito: finalità dell'obiettivo rispetto ad un "target" di riferimento</b>
<b>1 - SPECIFICI OBIETTIVI INDIVIDUALI</b>	1.1 Obj di u.o. o di gruppo di lavoro	Risultati di gruppo per la realizzazione di una o più prestazioni funzionali ad un obiettivo o sotto obiettivo e/o raggiungimento di una prestazione rilevante correlata ad obiettivi di cui il singolo è responsabile
	1.2 Eventuale obj specifico per il soggetto valutato	
<b>2 - QUALITA' DEL CONTRIBUTO ASSICURATO ALLA PERFORMANCE DELLA STRUTTURA, ALLE COMPETENZE PROFESSIONALI E MANAGERIALI</b>	2.1 comportamenti organizzativi	Comportamento individuale che deve essere agito in considerazione del contesto organizzativo di appartenenza e dei compiti/attività assegnati
	2.2 competenze	Caratteristiche personali causalmente correlate a prestazioni efficaci o superiori, misurate in base a criteri prestabiliti, individuati nel <i>blue print</i>

<sup>6</sup> Laddove il responsabile di unità organizzativa intermedia (o Responsabili di servizio e di ufficio) non assumesse anche il ruolo di valutatore il punteggio assegnabile a questo ambito valutativo sarà equamente distribuito tra gli ambiti relativi agli specifici obiettivi individuali e ai comportamenti organizzativi

### **3.1.4. Controllo sulle società partecipate/controllate**

Il controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 – *quater* del TUEL: e alla luce del D.Lgs 175/2016 viene descritto nella parte V di questa relazione a cui si rinvia.

## PARTE III – SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

### 1. Gestione finanziaria

#### 1.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente.

Si evidenzia che nell'anno 2020 le entrate correnti hanno subito un aumento per maggiori spese legate alla pandemia da Covid19 per euro 1.349.954,00 (come da certificazione) finanziata dal trasferimento statale previsto dal Decreto Legge n. 104 del 14 agosto del 2020.

Si precisa che i dati sotto rappresentati derivano dai rispettivi Rendiconti della Gestione 2019-2022, mentre i dati relativi all'esercizio 2023 derivano dai dati di preconsuntivo alla data di sottoscrizione del presente documento.

ENTRATE	2019	2020	2021	2022	2023	% di incremento/ decremento rispetto al primo anno
ENTRATE CORRENTI	35.072.099,72	38.364.550,53	35.954.884,09	35.820.533,28	39.262.908,02	11,95
TITOLO 4 ENTRATE IN CONTO CAPITALE	2.545.750,63	2.154.553,89	3.773.723,51	4.541.358,15	3.466.517,98	36,17
TITOLO 5 ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA FINANZIARIE	-	-	-	-	-	-
TITOLO 6 ACCENSIONI DI PRESTITI	-	-	-	-	-	-
TITOLO 7 ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>37.617.850,35</b>	<b>40.519.104,42</b>	<b>39.728.607,60</b>	<b>40.361.891,43</b>	<b>42.729.426,00</b>	<b>13,59</b>

SPESE	2019	2020	2021	2022	2023	% di incremento/ decremento rispetto al primo anno
TITOLO 1 SPESE CORRENTI	30.383.566,13	31.004.612,24	33.267.766,20	34.358.438,44	35.319.299,04	16,24
TITOLO 2 SPESE IN CONTO CAPITALE	4.207.505,15	3.276.111,02	4.697.007,57	7.354.381,42	7.256.029,17	72,45

<b>TITOLO 4</b> RIMBORSO DI PRESTITI	4.079,05	3.628,34	1.093,40	-	-	-	100,00
<b>TOTALE</b>	<b>34.595.150,33</b>	<b>34.284.351,60</b>	<b>37.965.867,17</b>	<b>41.712.819,86</b>	<b>42.575.328,21</b>		

CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO  (in euro)	2019	2020	2021	2022	2023	% di incremento/ decremento  rispetto al primo anno
<b>TITOLO 9</b> ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	5.070.353,10	4.469.535,79	4.539.932,35	5.257.111,36	5.057.860,35	0,25
<b>TITOLO 7</b> SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	5.070.353,10	4.469.535,79	4.539.932,35	5.257.111,36	5.057.860,35	0,25

## 1.2. Equilibrio parte corrente e capitale dei Rendiconti relativi agli anni del mandato

L'art. 162, comma 6, del Tuel decreta che il totale delle entrate correnti (entrate tributarie, trasferimenti correnti e entrate extra-tributarie) e del fondo pluriennale vincolato di parte corrente stanziato in entrata sia almeno sufficiente a garantire la copertura delle spese correnti (titolo 1) e delle spese di rimborso della quota capitale dei mutui e dei prestiti contratti dall'ente.

Al fine di verificare che sussista l'equilibrio tra fonti e impieghi si suddivide il bilancio in due principali partizioni, ciascuna delle quali evidenzia un particolare aspetto della gestione, cercando di approfondire l'equilibrio di ciascuno di essi.

Si tratterà quindi:

- a) **equilibrio di parte corrente**, che evidenzia le entrate e le spese finalizzate ad assicurare l'ordinaria gestione dell'ente, comprendendo anche le spese non ripetitive che non generano effetti sugli esercizi successivi;

EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE					
Dati	2019	2020	2021	2022	2023
Avanzo applicato alla gestione corrente	558.670,73	753.716,49	2.026.489,28	3.307.941,15	1.907.167,09
Fondo pluriennale vincolato di entrata - parte corrente	807.732,49	882.812,31	1.242.190,92	876.034,86	1.163.906,94
Totale titoli (I+II+III) delle entrate	35.072.099,72	38.364.550,53	35.954.884,09	35.820.533,28	35.319.299,04
Recupero Disavanzo di amministrazione	0	0	0	0	0
Fondo pluriennale vincolato di spesa - parte corrente	882.812,31	1.242.190,92	876.034,86	1.163.906,94	792.619,32
Spese Correnti	30.383.566,13	31.004.612,24	33.267.766,20	34.358.438,44	35.319.299,04
Spese Titolo II - Trasferimenti in conto capitale	0	0	0	0	0
Rimborso prestiti	4.079,05	3.628,34	1.093,40	0,00	0,00
<b>Differenza di parte corrente</b>	<b>5.168.045,45</b>	<b>7.750.647,83</b>	<b>5.078.669,83</b>	<b>4.482.163,91</b>	<b>2.278.454,71</b>

Entrate di parte capitale destinate per legge a spese correnti	-	-	-	-	-
Entrate correnti destinate ad investimenti	667.000,00	226.000,00	0,00	0,00	0,00
<b>Saldo di parte corrente</b>	<b>4.501.045,45</b>	<b>7.524.647,83</b>	<b>5.078.669,83</b>	<b>4.482.163,91</b>	<b>2.278.454,71</b>

Nessuna utilizzazione di anticipazione di cassa nel quinquennio (aspetto altamente positivo).

b) **equilibrio di parte capitale**, che descrive le somme destinate alla realizzazione di infrastrutture o all'acquisizione di beni immobili che trovano utilizzo per più esercizi e che incrementano o decrementano il patrimonio dell'ente;

EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE					
Dati	2019	2020	2021	2022	2023
A) Entrate da alienazioni di beni, da trasferimenti di capitale e da riscossioni di crediti	2.545.750,63	2.154.553,89	3.773.723,51	4.541.358,15	3.466.517,98
B) Entrate riduzione di attività finanziarie e da accensioni di prestiti	-	-	-	-	-
<b>Totale titoli (A+B)</b>	<b>2.545.750,63</b>	<b>2.154.553,89</b>	<b>3.773.723,51</b>	<b>4.541.358,15</b>	<b>3.466.517,98</b>
F.P.V. di spesa - parte capitale	4.037.695,78	4.057.075,68	5.558.342,97	8.018.873,96	8.413.069,42
Spese in conto capitale	4.207.505,15	3.276.111,02	4.697.007,57	7.354.381,42	7.256.029,17
<b>Differenza di parte capitale</b>	<b>-5.699.450,30</b>	<b>-5.178.632,81</b>	<b>-6.481.627,03</b>	<b>-10.831.897,23</b>	<b>-12.202.580,61</b>
Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni di crediti medio-lungo termini	-	-	-	-	-
Entrate correnti destinate ad investimenti	667.000,00	226.000,00	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte capitale destinate per legge a spese correnti	0	0	0	0	0
Utilizzo avanzo di amministrazione applicato alla spesa in conto capitale	577.517,47	2.041.850,07	4.226.846,81	7.234.289,06	6.056.288,54
Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	-	-	-	-	-
F.P.V. di entrata - parte capitale	6.165.399,92	4.037.695,78	4.057.075,68	5.558.342,97	8.018.873,96
<b>SALDO DI PARTE CAPITALE</b>	<b>1.710.467,09</b>	<b>1.126.913,04</b>	<b>1.802.295,46</b>	<b>1.960.734,80</b>	<b>1.872.581,89</b>

**1.3. Risultato di amministrazione. Quadro Riassuntivo**

Dati	2019	2020	2021	2022	2023
Fondo cassa al 1° gennaio	10.366.815,60	11.137.260,05	13.507.014,24	14.821.365,18	16.372.701,85
Riscossioni	41.018.564,91	40.452.254,23	41.939.936,86	46.863.322,52	44.792.443,68
Pagamenti	40.248.120,46	38.082.500,04	40.625.585,92	45.311.985,85	46.038.945,79
<b>Saldo cassa 31/12</b>	<b>11.137.260,05</b>	<b>13.507.014,24</b>	<b>14.821.365,18</b>	<b>16.372.701,85</b>	15.126.199,74
Residui attivi	17.847.717,81	22.406.497,45	24.100.098,58	19.899.857,18	20.195.488,39
Residui passivi	4.735.441,70	5.066.222,34	6.551.279,10	7.623.066,82	8.524.352,94
F.do pluriennale vincolato per spese correnti	882.812,31	1.242.190,92	876.034,86	1.163.906,94	792.619,32
F.do pluriennale vincolato per spese in conto capitale	4.037.695,78	4.057.075,68	5.558.342,97	8.018.873,96	8.413.069,42
Avanzo (+) o Disavanzo (-)	<b>19.329.028,07</b>	<b>25.548.022,75</b>	<b>25.935.806,83</b>	<b>19.466.711,31</b>	<b>17.591.646,45</b>

**1.4 Composizione del risultato di amministrazione e cassa**

L'Ente per l'intero arco di tempo del mandato ha conseguito risultati di amministrazione positivi. Si riporta di seguito la composizione dell'avanzo nel quinquennio:

Risultato di amministrazione di cui:	2019	2020	2021	2022	2023
Accantonato	10.803.596,71	15.313.203,53	15.668.193,42	11.858.195,15	11.684.834,92
Vincolato	420.723,24	2.387.252,88	483.241,84	731.848,50	1.865.023,56
Per investimenti	2.755.213,40	1.760.064,66	1.691.043,37	1.510.865,13	828.246,91
Parte disponibile	5.349.494,72	6.087.501,68	8.093.328,20	5.365.802,53	3.213.541,06
<b>Totale</b>	<b>19.329.028,07</b>	<b>25.548.022,75</b>	<b>25.935.806,83</b>	<b>19.466.711,31</b>	<b>17.591.646,45</b>

Nessuna utilizzazione di anticipazione di cassa nel quinquennio (aspetto altamente positivo).

**1.5 Utilizzo avanzo di amministrazione**

Il risultato di amministrazione scaturisce dall'effetto combinato della gestione di competenza con le risultanze degli esercizi precedenti alle quali si collega attraverso l'evoluzione dinamica dei residui. Considerato che il risultato di amministrazione rappresenta la quota parte di ricchezza che, risparmiata ovvero inutilizzata in un esercizio, può essere applicata all'esercizio successivo, l'avanzo costituisce comunque una risorsa di natura straordinaria con caratteristiche di non ripetitività, quantomeno dal punto di vista quantitativo, che può essere utilizzata per specifiche necessità quasi tutte finalizzate al mantenimento degli equilibri di bilancio.

L'art. 187, comma 2, del citato D.lgs. 267/2000 stabilisce che l'eventuale avanzo di amministrazione, accertato ai sensi dell'art. 186, ovvero con l'approvazione del rendiconto

dell'ultimo esercizio chiuso, può essere applicato al bilancio di previsione dell'esercizio in corso per essere utilizzato per i seguenti scopi:

- a) per il reinvestimento delle quote accantonate per ammortamento, provvedendo, ove l'avanzo non sia sufficiente, ad applicare nella parte passiva del bilancio un importo pari alla differenza;
- b) per la copertura dei debiti fuori bilancio riconoscibili a norma dell'articolo 194;
- c) per i provvedimenti necessari per la salvaguardia degli equilibri di bilancio di cui all'articolo 193 ove non possa provvedersi con mezzi ordinari, per il finanziamento delle spese di funzionamento non ripetitive in qualsiasi periodo dell'esercizio e per le altre spese correnti solo in sede di assestamento;
- d) spese correnti non ripetitive e spese correnti in sede di assestamento
- e) per il finanziamento di spese di investimento e per l'estinzione anticipata di prestiti;

In questa tabella viene esposta l'applicazione dell' Avanzo di amministrazione sui vari anni:

Dati	2019	2020	2021	2022	2023
Finanziamento debiti fuori bilancio	-	-	-	-	-
Salvaguardia equilibri di bilancio	-	-	-	-	-
Spese correnti non ripetitive e finanziamento Fcde	558.670,73	753.716,49	2.026.489,28	3.307.941,15	1.907.167,09
Spese di investimento	577.517,47	2.041.850,07	4.226.846,81	7.354.381,42	6.056.288,54
<b>Totale</b>	<b>1.136.188,20</b>	<b>2.795.566,56</b>	<b>6.253.336,09</b>	<b>10.662.322,57</b>	<b>7.963.455,63</b>

## 1.6 Interventi PNRR

Nella tabella sotto riportata si indicano gli interventi finanziati con contributi PNRR, distinti nella diverse annualità di concessione e comprensiva degli interventi ricevuti dal 2022.

DESCRIZIONE	Totale Contributi ottenuti nel 2022	Totale Contributi ottenuti nel 2023
PNRR M5C2 INV2.1 - CONTRIBUTO PER LAVORI DI RIGENERAZIONE URBANA- RIFUNZIONALIZZAZIONE E MIGLIORAMENTO DECORO URBANO - CUP E67H21001420001	3.392.455,00	0,00
PNRR M5C2 INV2.1 - CONTRIBUTO PER PROGETTO DI RIGENERAZIONE URBANA - MOBILITA' SOSTENIBILE - PERCORSI CICLABILI - CUP E67H21001410001	1.607.545,00	0,00
PNRR M2C4 INV2.2 - CONTRIBUTI PER RIQUALIFICAZIONE E SICUREZZA PONTI COMUNALI LOTTO 1 - CUP E67H20001390005	330.000,00	0,00
PNRR M4C1 INV 1.2 - CONTRIBUTO PER RIQUALIFICAZIONE MENSA SCUOLA PRIMARIA DON MILANI - CUP E67G22000020001	216.000,00	0,00

PNRR M4C1 INV 1.1 - CONTRIBUTO PER COSTRUZIONE NUOVO ASILO NIDO PALAZZOLO CUP JE65E22000070001	0,00	2.211.000,00 di cui 201.000,00 adeguamento FOI
PNRR M5C2 INV2.2 - PIANI URBANI INTEGRATI - CONTRIBUTO PER PROGETTO COME-IN DI CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO - INTERVENTI PROPOSTI NEL TERRITORIO DI PADERNO DUGNANO - CUP E62F22000000001	495.000,00	49.500,00 adeguamento FOI
	<b>6.041.000,00</b>	<b>2.260.500,00</b>

A seguire la tabella relativa agli interventi per la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni, Legge n. 160/2019 art.1 c. 29 e seguenti, entrati inizialmente tra i finanziamenti Pnrr "non nativi" ma in rapporto alle definizioni del ministero considerati al di fuori del PNRR.

DESCRIZIONE	Totale Contributi ottenuti nel 2020	Totale Contributi ottenuti nel 2021	Totale Contributi ottenuti nel 2022	Totale Contributi ottenuti nel 2023	Totale Contributi assegnati per il 2024
PNRR M2C4 INV2.2 - CONTRIBUTO EFFICIENTAMENTO ENERGETICO ANNO 2020 CUP E62G20000820001 MANUTENZIONE STRAORDINARIA PALESTRA GRAMSCI CUP E62G20000940001 CORPI ILLUMINANTI SCUOLE	130.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PNRR M2C4 INV2.2 - CONTRIBUTO EFFICIENTAMENTO ENERGETICO ANNO 2021 TORRI FARO E IMPIANTI SPORTIVI VIA KING E ALESSANDRINA - CUP E61B21003760005	0,00	80.000,00	0,00	0,00	0,00
PNRR M2C4 INV 2.2 - CONTRIBUTO EFFICIENTAMENTO ENERGETICO ANNO 2021 MESSA IN SICUREZZA SOLAIO COPERTURA PALESTRA ALLENDE - CUP E69J21003270001	0,00	180.000,00	0,00	0,00	0,00
PNRR M2C4 INV 2.2 - CONTRIBUTO PER LAVORI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO ANNO 2022 DEGLI SPOGLIATOI ANNESSI AL CAMPO SPORTIVO TOTI - CUP E64J22000270006	0,00	0,00	130.000,00	0,00	0,00
PNRR M2C4 2.2 CONTRIBUTO STATALE PER EFFICIENTAMENTO ENERGETICO ANNO 2023 CUP E64D22003100006 ex art 1 c 29 legge 160/2019	0,00	0,00	0,00	130.000,00	0,00
PNRR M2C4 2.2 CONTRIBUTO STATALE PER EFFICIENTAMENTO ENERGETICO ANNO 2024 CUP E64D22003110006 ex art 1 c 29	0,00	0,00	0,00	0,00	130.000,00

legge 160/2019					
	<b>130.000,00</b>	<b>260.000,00</b>	<b>130.000,00</b>	<b>130.000,00</b>	<b>130.000,00</b>

Nella tabella sotto riportata si indicano infine gli interventi finanziati relativi al PNRR e la digitalizzazione della Pubblica Amministrazione:

Intervento	ANNO 2023
PNRR M1C1 Inv 1.2 ABILITAZIONE AL CLOUD PER LE P.A. CUP E61C22000370006	252.118,00
PNRR M1C1 INV 1.4.3 Adozione Piattaforma Pago PA - CUP E61F23000470006	58.272,00
PNRR M1C1 INV 1.4.3 ADOZIONE APP IO - CUP E61F22001120006	29.848,00
PNRR M1C1 INV 1.4.4 INTEGRAZIONE ALLO SCHEMA DI AUTENTICAZIONE SPID e CIE - CUP E61F22001850006	14.000,00
PNRR M1C1 INV 1.4.5 PIATTAFORMA NOTIFICHE DIGITALI CUP E61F22002990006	59.966,00
PNRR M1C1 INV 1.4 ESPERIENZA DEL CITTADINO NEI SERVIZI PUBBLICI (SITO) - CUP E61F22003450006	280.932,00
PNRR M1C1 INV 1.3.1 PIATTAFORMA DIGITALE NAZIONALE DATI (PDND) TERRITORIO NAZIONALE - ATTIVAZIONE DI N.3 API	30.515,00

## 1.7 Interventi con contributi regionali

### FINANZIAMENTI REGIONALI PER INVESTIMENTI DAL 2019 AL 2023

DESCRIZIONE	ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023	FINANZIAMENTI PER INTERVENTO
CONTRIBUTO DA REGIONE LOMBARDIA PER PROGETTO SUAP	9.925,45	...	...	...	...	9.925,45
ECOTASSA (QUOTA TRIBUTI SPECIALE PER DEPOSITO DEI RIFIUTI IN DISCARICA SPETTANTE AI COMUNI)	9.582,12	10.332,18	13.218,08	13.026,22	12.396,42	58.555,02
FINANZIAM.X BANDO "EDIFICI SCOLASTICI AMIANTOZERO - SCUOLA E.DE MARCHI-REGIONE LOMBARDIA	...	32.668,98	32.898,55	...	...	65.567,53
CONTRIBUTO LR 9 /2020 INTERVENTI DI RIPRESA ECONOMICA	...	140.000,00	516.642,42	...	...	656.642,42
LAVORI DI REALIZZAZ. METROTRANVIA MILANO-LIMBIATE 1° LOTTO FUNZIONALE	...	350.000,00	400.000,00	400.000,00	560.290,69 differito 2024	1.710.290,69
PROGETTO SICUREZZA COMUNI - VIEDEOSORVEGLIANZA	...	...	62.629,17	79.991,98	...	142.621,15

CONTRIBUTO DA REGIONE LOMBARDIA PER ACQUISTO AUTOVEICOLI A ZERO EMISSIONI	...	...	45.000,00	16.000,00	...	61.000,00
BANDO SOSTEGNO DEL TESSUTO ECONOMICO PER GLI ENTI LOCALI - FINANZIAMENTO REGIONALE	...	...	48.520,00	149.636,70	...	198.156,70
CONTRIBUTO REGIONALE PER LAVORI DI BONIFICA DEI MANUFATTI CONTENENTI AMIANTO SOTTOTETTO ALA NORD SCUOLA PRIMARIA DE MARCHI	...	...	...	48.555,97	...	48.555,97
BANDO "SVILUPPO DEI DISTRETTI DEL COMMERCIO 2022-2024" DUC ANNO 2022 - REGIONE LOMBARDIA	...	...	...	400.000,00	...	400.000,00
INSTALLAZIONE ATTREZZATURE X SKYFITNESS COME DA BANDO REGIONALE "SPORT OUTDOOR 2021" – FINANZIATO DA REGIONE LOMBARDIA	...	...	...	33.637,10	...	33.637,10
LAVORI DI NUOVA SEDE OPERATIVA DELLA PROTEZIONE CIVILE - REGIONE LOMBARDIA	...	...	...	149.143,80	...	149.143,80
CONTRIBUTO REGIONALE X LAVORI DI RECUPERO E UTILIZZO A FINI SOCIALI O ISTITUZIONALI DEI BENI IMMOBILI CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA	...	...	...	24.033,37	...	24.033,37
CONTRIBUTO REGIONALE PER INTERVENTI DI NON RILEVANTE ENTITÀ PROGRAMMA RECUPERO IMMOBILI E.R.P	...	...	...	15.000,00	...	15.000,00
INTERVENTI DI RIPRESA ECONOMICA PROGETTO DI RIQUALIFICAZIONE E SICUREZZA PONTI – LOTTO 2	...	...	...	...	200.000,00	200.000,00
ADEGUAMENTO FUNZIONALE DEI LOCALI DEL COMANDO DELLA POLIZIA LOCALE - REGIONE LOMBARDIA	...	...	...	...	19.977,50	19.977,50
<b>TOTALE FINANZIAMENTI PER ANNO</b>	<b>19.507,57</b>	<b>533.001,16</b>	<b>1.118.908,22</b>	<b>1.329.025,14</b>	<b>792.664,61</b>	<b>3.793.106,70</b>

## 2. Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato

Nel quinquennio del mandato nel rispetto dei principi della contabilità armonizzata l'Ente ha proceduto ogni anno ad effettuare un serio riaccertamento dei residui.

L'andamento del volume dei residui merita una annotazione:

Rispetto poi ai residui di inizio e fine mandato si rinvia a prospetti qui di seguito riportati e relativi Residui attivi anno 2019 (inizio mandato come da delibera di Giunta di riaccertamento n. 30 del 19 febbraio 2019) e ai Residui attivi anno 2023 dati di preconsuntivo.

RESIDUI ATTIVI 2019	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Primo anno del mandato								
Titolo 1 - Tributarie	9.828.587,71	5.840.988,21	0	324.005,43	9.504.582,28	3.663.594,07	6.649.894,05	10.313.488,12
Titolo 2 - Contributi e trasferimenti	637.789,51	545.085,98	0	0,00	637.789,51	92.703,53	572.510,76	665.214,29
Titolo 3 - Extratributarie	6.379.557,53	1.462.942,87	0	618.758,30	5.760.799,23	4.297.856,36	2.316.828,50	6.614.684,86
Parziale titoli 1+2+3	16.845.934,75	7.849.017,06	0	942.763,73	15.903.171,02	8.054.153,96	9.539.233,31	17.593.387,27
Titolo 4 - In conto capitale	274.053,20	160.136,11	0	0,00	274.053,20	113.917,09	139.925,45	253.842,54
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Servizi per conto di terzi	16.178,59	855,05	0	15.323,54	855,05	0,00	488,00	488,00
Totale titoli 1+2+3+4+6+9	17.136.166,54	8.010.008,22	0	958.087,27	16.178.079,27	8.168.071,05	9.679.646,76	17.847.717,81

<b>RESIDUI PASSIVI 2019</b>	<b>Iniziali</b>	<b>Pagati</b>	<b>Maggiori</b>	<b>Minori</b>	<b>Riaccertati</b>	<b>Da riportare</b>	<b>Residui provenienti dalla gestione di competenza</b>	<b>Totale residui di fine gestione</b>
<b>Primo anno del mandato</b>	<b>a</b>	<b>b</b>	<b>c</b>	<b>d</b>	<b>e=(a+c-d)</b>	<b>f=(e-b)</b>	<b>g</b>	<b>h=(f+g)</b>
Titolo 1 - Spese correnti	4.471.199,09	3.600.848,79		472.811,99	3.998.387,10	397.538,31	3.086.073,70	3.483.612,01
Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.118.025,95	856.671,29		159.888,72	958.137,23	101.465,94	534.037,55	635.503,49
Titolo 4 - Spese per il rimborso di prestiti	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,01	0,01
Titolo 7 - Spese per servizi per conto di terzi	361.741,06	5.407,83		206,66	361.534,40	356.126,57	260.199,62	616.326,19
<b>Totale titoli 1+2+4+7</b>	<b>5.950.966,10</b>	<b>4.462.927,91</b>		<b>632.907,37</b>	<b>5.318.058,73</b>	<b>855.130,82</b>	<b>3.880.310,88</b>	<b>4.735.441,70</b>

<b>RESIDUI ATTIVI 2023</b>	<b>Iniziali</b>	<b>Riscossi</b>	<b>Maggiori</b>	<b>Minori</b>	<b>Riaccertati</b>	<b>Da riportare</b>	<b>Residui provenienti dalla gestione di competenza</b>	<b>Totale residui di fine gestione</b>
<b>Ultimo anno del mandato</b>	<b>a</b>	<b>b</b>	<b>c</b>	<b>d</b>	<b>e=(a+c-d)</b>	<b>f=(e-b)</b>	<b>g</b>	<b>h=(f+g)</b>
Titolo 1 - entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	12.072.022,43	6.041.466,06	554.228,11	1.925.447,05	10.700.803,49	4.659.337,43	6.935.048,99	11.594.386,42
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	320.853,89	168.784,90	0	145.172,44	175.681,45	6.896,55	145.235,35	152.131,90
Titolo 3 - Extratributarie	6.869.835,50	1.709.792,10	34.323,80	1.215.090,68	5.689.068,62	3.979.276,52	2.811.617,38	6.790.893,90
Parziale titoli 1+2+3	19.262.711,82	7.920.043,06	588.551,91	3.285.710,17	16.565.553,56	8.645.510,50	9.891.901,72	18.537.412,22
Titolo 4 - In conto capitale	556.250,49	153.199,37	0,00	2.053,20	554.197,29	400.997,92	1.185.035,38	1.586.033,30
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	-	-	-	0,00	0,00	-	0,00
Titolo 9 - Servizi per conto di terzi	80.894,87	13.055,40	-	-	80.894,87	67.839,47	4.203,40	72.042,87
<b>Totale titoli 1+2+3+4+6+9</b>	<b>19.899.857,18</b>	<b>8.086.297,83</b>	<b>588.551,91</b>	<b>3.287.763,37</b>	<b>17.200.645,72</b>	<b>9.114.347,89</b>	<b>11.081.140,50</b>	<b>20.195.488,39</b>

<b>RESIDUI PASSIVI 2023</b>	<b>Iniziali</b>	<b>Pagati</b>	<b>Maggiori</b>	<b>Minori</b>	<b>Riaccertati</b>	<b>Da riportare</b>	<b>Residui provenienti dalla gestione di competenza</b>	<b>Totale residui di fine gestione</b>
<b>Ultimo anno del mandato</b>	<b>a</b>	<b>b</b>	<b>c</b>	<b>d</b>	<b>e=(a+c-d)</b>	<b>f=(e-b)</b>	<b>g</b>	<b>h=(f+g)</b>
Titolo 1 - Spese correnti	5.714.238,13	3.380.222,07	0	558.116,91	5.156.121,22	1.775.899,15	5.372.574,33	7.148.473,48
Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.571.337,33	1.166.404,59	0	134.839,74	1.436.497,59	270.093,00	987.355,97	1.257.448,97
Titolo 4 - rimborso di prestiti	-	-	-	-	0,00	0,00	33.963,98	33.963,98
Titolo 7 - Spese per conto di terzi e partite di giro	337.491,36	253.024,85	-	-	337.491,36	84.466,51	-	84.466,51
<b>Totale titoli 1+2+4+7</b>	<b>7.623.066,82</b>	<b>4.799.651,51</b>		<b>692.956,65</b>	<b>6.930.110,17</b>	<b>2.130.458,66</b>	<b>6.393.894,28</b>	<b>8.524.352,94</b>

**2.1. Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza**

<b>Residui attivi al 31/12</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023 (*)</b>
<i>TITOLO 1</i> ENTRATE TRIBUTARIE	10.313.488,12	13.774.737,26	14.298.690,86	12.072.022,43	11.594.386,42
<i>TITOLO 2</i> TRASFERIMENTI DA STATO, REGIONI ED ALTRI ENTI PUBBLICI	665.214,29	604.639,60	674.940,50	320.853,89	152.131,90
<i>TITOLO 3</i> ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	6.614.684,86	7.829.071,08	8.614.539,38	6.869.835,50	6.790.893,90
<b>Totale</b>	<b>17.593.387,27</b>	<b>22.208.447,94</b>	<b>23.588.170,74</b>	<b>19.262.711,82</b>	<b>18.537.412,22</b>
<b>CONTO CAPITALE</b>					
<i>TITOLO 4</i> ENTRATE DA ALIENAZIONI E TRASFERIMENTI DI CAPITALE	253.842,54	173.825,51	501.781,84	556.250,49	1.586.033,30
<i>TITOLO 5</i> ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>253.842,54</b>	<b>173.825,51</b>	<b>501.781,84</b>	<b>556.250,49</b>	<b>1.586.033,30</b>
<i>TITOLO 9</i> ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	488,00	24.224,00	10.146,00	80.894,87	72.042,87
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>17.847.717,81</b>	<b>22.406.497,45</b>	<b>24.100.098,58</b>	<b>19.899.857,18</b>	<b>20.195.488,39</b>

\* dati preconsuntivo anno 2023

<b>Residui passivi al 31/12</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<i>TITOLO 1</i> SPESE CORRENTI	3.483.612,01	4.239.378,76	5.400.873,61	5.714.238,13	7.148.473,48
<i>TITOLO 2</i> SPESE IN CONTO CAPITALE	635.503,49	479.561,66	796.280,81	1.571.337,33	1.257.448,97
<i>TITOLO 4</i> RIMBORSO DI PRESTITI	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>TITOLO 7</i> SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	616.326,19	347.281,92	354.124,68	337.491,36	118.430,49
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>4.735.441,70</b>	<b>5.066.222,34</b>	<b>6.551.279,10</b>	<b>7.623.066,82</b>	<b>8.524.352,94</b>

\* dati preconsuntivo anno 2023

## 2.2. Rapporto tra competenza e residui

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III</b>	50%	58%	66%	54%	47%

## 3. Indebitamento

### 3.1. Evoluzione indebitamento dell'ente: indicare le entrate derivanti da accensioni di prestiti

Il capitale preso a prestito, rapportato alla popolazione residente, e ancora da rimborsare al 31/12 di ciascuno degli anni del mandato è evidenziato nella seguente tabella. Per completezza espositiva si riportano i valori effettivi a consuntivo:

Dati	2019	2020	2021	2022	2023
Residuo debito finale	4.721,78	1.093,44	0,00	0,00	0,00
Popolazione residente	45.828	46.401	46.931	47.011	47.280
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	0,10	0,02	-	-	-

Durante il mandato i valori dell'indebitamento sono stati azzerati.

### 3.2. Utilizzo strumenti di finanza derivata

L'Ente non ha in corso e ne ha mai avuto contratti relativi a strumenti derivati.

## 4. Principali indicatori e parametri Benchmark e Gruppo idee comuni

I dati finanziari del Comune di Paderno Dugnano sono stati confrontati con quelli di altri Comuni della Lombardia aderenti al progetto sovra comunale di Benchmarking "idee comuni" in essere dal 2003 (Abbiategrosso, Brugherio, Cesano Maderno, Cinisello Balsamo, Cologno Monzese, Crema, Cusano Milanino, Desio, Lecco, Legnano, Lissone, Meda, Rho, Seregno, Sesto San Giovanni, Treviglio).

A tal proposito, si segnala che la Corte dei Conti, nella Relazione annuale 2009 sui controlli interni degli enti locali della Lombardia, citò positivamente il "Progetto Benchmarking" idee comuni definendolo uno "strumento di confronto costante e di scambio di esperienze... utile supporto alle scelte gestionali".

**INDICATORE 1,1:** RIGIDITA' STRUTTURALE DI BILANCIO (Incidenza spese rigide – ripiano disavanzo, personale e debito – su entrate correnti)

Anno	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Paderno Dugnano</b>	26,70%	24,81%	25,45%	26,65%	24,41%
<b>Benchmark</b>	31,64%	27,00%	27,61%	26,91%	n.d.

**INDICATORE 2,4:** (Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente)

Anno	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Paderno Dugnano</b>	78,81%	74,14%	75,25%	74,67%	76,98%
<b>Benchmark</b>	76,50%	67,00%	72,98%	73,91%	n.d.

**INDICATORE 2,5:** (Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni iniziali di parte corrente)

Anno	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Paderno Dugnano</b>	59,23%	55,78%	68,52%	69,42%	73,70%
<b>Benchmark</b>	77,69%	74,00%	81,97%	88,14%	n.d.

**INDICATORE 2,6:** (Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente)

Anno	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Paderno Dugnano</b>	63,99%	62,36%	81,75%	75,10%	74,47%
<b>Benchmark</b>	76,68%	75,00%	77,83%	79,06%	n.d.

**INDICATORE 4,4:** Spesa di personale pro capite: (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)

Anno	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Paderno Dugnano</b>	204,25	205,03	194,92	203,06	202,69%
<b>Benchmark</b>	199,69	197,58	197,74	208,69	n.d.

**INDICATORE 7,2:** Investimenti diretti pro capite (in valore assoluto)

Anno	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Paderno Dugnano</b>	87,10	56,91	89,16	130,32	151,15%
<b>Benchmark</b>	103,18	104,10	115,64	124,82	n.d.

**INDICATORE 10,4:** Indebitamento pro capite (in valore assoluto)

Anno	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Paderno Dugnano</b>	0,10	0,02	0,00	0,00	0,00%
<b>Benchmark</b>	325,99	284,16	278,40	261,21	n.d.

## 5. Situazione economico-patrimoniale dell'ente

### 5.1 Conto del patrimonio in sintesi

Qui di seguito si riportano i dati del conto del patrimonio nella sua evoluzione dal 2019 al 2023 specificando che i dati del 2023 sono legati al preconsuntivo.

**ANNO 2019**

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	192.052,16	Patrimonio netto	104.298.262,55
Immobilizzazioni materiali	90.925.843,76	...	...
Immobilizzazioni finanziarie	19.860.598,12	...	...
Rimanenze	0,00	...	...
Crediti	7.867.198,96	...	...
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00	Fondo rischi	920.472,57
Disponibilità liquide	11.257.021,07	Debiti	5.347.087,43
Ratei e risconti attivi	0,00	Ratei e risconti passivi	19.536.891,52
<b>Totale</b>	<b>130.102.714,07</b>	<b>Totale</b>	<b>130.102.714,07</b>

**ANNO 2023**

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	70.782,53	Patrimonio netto	106.076.440,72
Immobilizzazioni materiali	97.687.293,03	...	...
Immobilizzazioni finanziarie	20.781.667,93	...	...
Rimanenze	... //	...	...
Crediti	... 8.806.979,73	...	...
Attività finanziarie non immobilizzate	... //	Fondo rischi	979.608,77
Disponibilità liquide	15.828.791,29	Debiti	9.192.804,47...
Ratei e risconti attivi	...	Ratei e risconti passivi	...

	... 2.401,22		...26.929.061,77
<b>Totale</b>	... 143.177.915,73	<b>Totale</b>	... 143.177.915,73

**a. Conto economico in sintesi**

VOCI DEL CONTO ECONOMICO 2019	IMPORTO
<b>A) Proventi della gestione</b>	34.481.854,72
<b>B) Costi della gestione di cui:</b>	33.921.719,72
<i>di cui quote di ammortamento di esercizio</i>	4.518.235,76
<b>Diff. fra componenti positivi e negativi (A-B)</b>	560.135,00
<b>C) Proventi ed oneri finanziari di cui:</b>	3.762,87
<i>Proventi finanziari</i>	4.206,69
<i>Oneri finanziari</i>	443,82
<b>D) Rettifiche di valore attività finanziarie</b>	-
<b>E) Proventi ed Oneri straordinari</b>	510.594,16
<b>Proventi straordinari di cui:</b>	1.867.507,20
<i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>	-
<i>Sopravvenienze attive e Insussistenze del passivo</i>	1.545.192,91
<i>Plusvalenze patrimoniali</i>	322.314,29
<b>Oneri straordinari di cui:</b>	1.356.913,04
<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	1.356.913,04
<i>Minusvalenze patrimoniali</i>	-
<i>Altri oneri straordinari</i>	-
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+D+E)</b>	1.074.492,03
<i>imposte</i>	499.661,54
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	574.830,49

VOCI DEL CONTO ECONOMICO 2023	IMPORTO
<b>A) Proventi della gestione</b>	... 38.215.732,26

<b>B) Costi della gestione di cui:</b>	... 40.858.682,57
<i>quote di ammortamento di esercizio e svalutazioni</i>	... 6.126.118,13
<b>Diff. fra componenti positivi e negativi (A-B)</b>	... -2.642.950,31
<b>C) Proventi ed oneri finanziari di cui:</b>	...13.171,32
<i>Proventi finanziari</i>	... 13.171,32
<i>Oneri finanziari</i>	... 0
<b>D) Rettifiche di valore attività finanziarie</b>	... 0
<b>E) Proventi ed Oneri straordinari</b>	... 1.889.981,23
<b>Proventi straordinari di cui:</b>	... 2.579.900,76
<i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>	... 0
<i>Soppravvenienze attive e Insussistenze del passivo</i>	... 2.361.707,47
<i>Plusvalenze patrimoniali</i>	... 218.193,29
<b>Oneri straordinari di cui:</b>	... 689.919,53
<i>Soppravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	... 615.160,32
<i>Minusvalenze patrimoniali</i>	... 0
<i>Altri oneri straordinari</i>	... 74.759,21
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+D+E)</b>	... -739.797,76
<i>imposte</i>	... 548.511,18
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	... -1.288.308,94

## 5.2. Riconoscimento debiti fuori bilancio

Nel periodo di riferimento del mandato sono state approvate da parte del consiglio comunale deliberazioni di riconoscimento di debito ai sensi dell'art. 194 del T.U.E.L. e in particolare:

- deliberazione C.C. n. 77 del 29/12/2020 - riconoscimento ai sensi dell'art. 194 c. 1 lett. A) del D.Lgs. 267/2000 per un importo di € 329.705,05 per sentenza riferita all'appalto calore.
- Deliberazione C.C. n. 52 del 24/10/2022 - riconoscimento ai sensi dell'art. 194 c. 1 lett. A) del D.Lgs. 267/2000 per un importo di € 3.568,00 per sentenza riferita a pratica edilizia.
- Deliberazione C.C. n. 55 del 28/09/2023 - riconoscimento ai sensi dell'art. 194 c. 1 lett. A) del D.Lgs. 267/2000 per un importo di € 23.636,66 per sentenza da contenzioso di lavoro.

## 6. Spesa per il personale

### 6.1. Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato:

Anno	2019	2020	2021	2022	2023**
Importo limite di spesa (art. 1 – c. 557 e 562 della L. 662/2006)	10.028.715,67	10.028.715,67	10.028.715,67	10.028.715,67	10.028.715,67
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1 – c. 557 e 562 della L. 662/2006	8.625.982,37	8.662.117,68	8.343.917,34	8.588.656,68	8.892.955,37
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
Importo spesa di personale complessiva	9.445.822,73	9.472.650,41	9.121.515,33	9.672.971,93	9.985.003,00
Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti	31,09%	30,56%	27,42%	28,15%	28,27%

\* l'incidenza della spesa è stata ricalcolata con la metodologia proposta dalla Corte dei Conti, con delibera n. 14/SEZAUT/2011/QMIG del 30/11/2011

\*\* dato consuntivo non disponibile alla data di stesura della presente relazione.

### 6.2. Costo medio del personale:

Anno	2019	2020	2021	2022	2023
Spesa personale/abitanti*	39.458,49	40.964,40	41.017,16	44.418,95	44.977,49

\* Spesa di personale da considerare: intervento 01 + intervento 03 + IRAP

### 6.3. Rapporto abitanti dipendenti:

Anno	2019	2020	2021	2022	2023
Abitanti/dipendenti	186,02	198,29	213,32	217,64	211,18

6.4. Indicare se nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente.

L'Ente si è adeguato alle disposizioni previste dall'art. 9 – comma 28 – del DL n. 78/2010, così come convertito dalla L. n. 122/2010.

6.5. Indicare la spesa sostenuta nel periodo di riferimento della relazione per tali tipologie contrattuali rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge.

Anno	2019	2020	2021	2022	2023
Importo totale della spesa impegnata	88.788,87 €	65.263,87 €	60.139,18 €	75.517,71 €	101.634,80 €

6.6. Indicare se i limiti assunzionali di cui ai precedenti punti siano stati rispettati dalle aziende speciali e dalle Istituzioni:

L'Ente non ha Istituzioni e partecipa esclusivamente ad aziende speciali consortili che svolgono attività nel campo culturale ed educativo/formativo.

## 6.7. Fondo risorse decentrate

**Dipendenti**

Anno	2019	2020	2021	2022	2023
Risorse fisse	882.307	889.882	891.982	890.867	947.866,28
Risorse variabili*	147.340	168.343	205.014	215.557	281.902,59
<b>Totale fondo</b>	<b>1.029.947</b>	<b>1.068.225</b>	<b>1.096.996</b>	<b>1.106.423,44</b>	<b>1.229.768,87</b>

I dati relativi alla costituzione dei fondi annuali e riportati nel conto annuale del personale, fatto salvo per l'anno 2023.

Nelle risorse variabili sono inserite anche le economie finalizzate da esercizi precedenti. Le risorse fisse sono al netto delle riduzioni previste dalla normativa e dalle disposizioni contrattuali, ma comprensive di quelle per il fondo per la retribuzione degli incarichi di elevata qualificazione già posizioni organizzative di € 130.885).

**Dirigenti**

Anno	2019	2020	2021	2022	2023
Totale fondo	248.883	237.942	258.113	237.940	241.740
<b>Totale</b>					

I dati relativi alla costituzione dei fondi annuali e riportati nel conto annuale del personale, fatto salvo per l'anno 2023.

6.8. Nel quinquennio di riferimento della presente relazione non sono stati adottati provvedimenti ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della legge 244/2007 (esternalizzazioni).

L'Amministrazione non ha costituito società o enti, a seguito di processi di riorganizzazione, trasformazione o decentramento, con adozione di provvedimenti di trasferimento delle risorse umane, finanziarie e strumentali in misura adeguata alle funzioni trasferite e non ha, conseguentemente provveduto alla rideterminazione della propria dotazione organica per tale finalità.

## PARTE IV – RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO

**1. Rilievi della Corte dei conti**

- Attività di controllo: L'ente non è stato oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze ai sensi dei commi 166-168 dell'art. 1 della Legge 266/2005.
- Attività giurisdizionale: L'ente non è stato oggetto di sentenze.

**2. Rilievi dell'Organo di revisione**

L'ente non è stato oggetto di rilievi di gravi irregolarità contabili.

## PARTE V – AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA

### 1. Azioni intraprese per contenere la spesa

L'amministrazione ha lavorato sempre nell'ottica della razionalizzazione della spesa con l'individuazione di apposite misure che si sostanziano nei seguenti interventi:

- riduzione e riqualificazione delle spese di funzionamento della macchina amministrativa;
- riordino e ristrutturazione organizzativa ;
- semplificazione burocratica;
- digitalizzazione;

L'azione di riduzione delle spese di funzionamento in questi anni si è in prevalenza concentrata negli ambiti relativi alla riduzione di spese per le assicurazioni, , la telefonia fissa e mobile, le fotocopiatrici e multifunzioni e la cancelleria. Inoltre nel 2023 è stata avviata l'attività della digitalizzazione delle pratiche edilizie cartacee depositate in archivio. Tale attività porterà a regime un risparmio sia in termini di lavoro sia in termini di carta poltre a realizzare un servizio per gli utenti anche interni molto più performante ed efficace;

Sul fronte delle entrate le azioni di razionalizzazione hanno riguardato:

- l'importante lavoro di ottimizzazione dell'utilizzo del patrimonio immobiliare dell' Ente che si è concretizzato in azioni di recupero della morosità oltre che di una più efficiente valorizzazione delle proprietà dell' Ente;
- la maggiore efficacia dell'attività di riscossione degli accertamenti;
- l'impegno nella lotta all' evasione e all'elusione fiscale e tariffaria coronata da importanti riscossioni evidenziati in questa relazione.

### 2. Organismi controllati e partecipati

L'art. 4 del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (D.lgs. 19 agosto 2016 n. 175) come integrato dal Decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100 volto a definire il perimetro di operatività delle società a partecipazione pubblica, stabilisce condizioni e limiti per la relativa costituzione, acquisizione e mantenimento di singole partecipazioni da parte di amministrazioni pubbliche.

Esso prevede che le amministrazioni pubbliche non possono direttamente o indirettamente costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessari per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società.

A tal fine l'art. 20 del Testo Unico impone la revisione annuale delle partecipazioni in esecuzione della quale è adottato un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione, liquidazione o cessione, in presenza di particolari condizioni elencate al comma 2 dell'art. 20 del D.lgs. 19 agosto 2016 n. 175.

Il Comune di Paderno Dugnano nel corso del mandato ha effettuato annualmente la revisione delle partecipazioni detenute con l'esito di mantenere le quote societarie in Ages srl ed in Cap holding Spa in un ottica di rafforzamento della direzione e coordinamento del Gruppo Ente Locale con le proprie partecipate e di consolidamento dell'affidamento *in-house providing* dei servizi esternalizzati (farmacie, refezione scolastica, parcheggi con sosta a pagamento, illuminazione votiva, servizio idrico integrato tramite ATO).

In particolare sono stati curati i flussi informativi tra Ente Locale e Partecipate necessari per predisporre report di monitoraggio e verifica, anche indirizzati a soggetti esterni all'Amministrazione (Mef e Corte dei Conti).

Nel 2023 si è aggiunto l'obbligo in base all'art. 30 del D.lgs. 23 dicembre 2022 n. 201 di approvare una ricognizione dei servizi pubblici a rilevanza economica affidati dal Comune a soggetti terzi per monitorare l'andamento economico e la qualità dei servizi pubblici locali erogati, nonché il rispetto degli obblighi contrattuali, al fine di garantire un accesso uniforme, paritario e soddisfacente da parte della cittadinanza.

Di seguito si elencano alcuni dati di bilancio degli enti partecipati inclusi nel perimetro di consolidamento del gruppo Comune di Paderno Dugnano, di cui è stato redatto annualmente nel corso del mandato il bilancio consolidato. Nonostante una contrazione delle attività connessa alla

pandemia da Covid-2019, il Gruppo Comune di Paderno Dugnano ha registrato una crescita del patrimonio netto da € 106.482.715 del 2019 ad € 106.076.440,72 del 2023.

## 2.1 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile Esteralizzazioni attraverso società

### ANNO 2019 (inizio mandato)

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETA' CONTROLLATE PER FATTURATO				
BILANCIO ANNO 2019				
Forma giuridica Tipologia di società	Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione	Patrimonio netto azienda o società	Risultato di esercizio positivo o negativo
<b>AGES SRL</b>	7.455.581,00	100	2.210.367,00	154.846,00

### ANNO 2023 (dati ultimi bilanci approvati 2022)

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETA' CONTROLLATE PER FATTURATO				
BILANCIO ANNO 2022 (ultimo bilancio approvato)				
Forma giuridica Tipologia di società	Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione	Patrimonio netto azienda o società	Risultato di esercizio positivo o negativo
<b>AGES SRL</b>	7.092.222,00	100	2.216.550,00	47.142,00

## 2.2 Esternalizzazione attraverso società o altri organismi partecipati ANNO 2019 (inizio mandato)

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETA' ALTRI ORGANISMI PARTECIPATI FATTURATO				
BILANCIO ANNO 2019				
ENTE	Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione	Patrimonio netto azienda o società	Risultato di esercizio positivo o negativo
<b>AFOL MET</b>	25.504.552,00	1,44	4.604.588,00	89.777,00
<b>CAP holding Spa</b>	367.893.643,00	2,34	843.330.363,00	32.259.106,00
<b>CSBNO</b>	6.424.525,00	6,46	514.292,00	-67.532,00

## ANNO 2023 (dati ultimi bilanci approvati 2022)

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETA' ALTRI ORGANISMI PARTECIPATI FATTURATO (				
BILANCIO ANNO 2022 (ultimi bilanci approvati)				
Forma giuridica Tipologia azienda società	Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione	Patrimonio netto azienda o società	Risultato di esercizio positivo o negativo
<b>AFOL MET</b>	27.903.030,00	1,44	4.807.800,00	118.269,00
<b>CAP holding Spa</b>	432.342.221,00	2,34	853.373.897,00	5.724.642,00
<b>CSBNO</b>	7.074.333,00	6,46	603.027,00	3.332,00

**2.3 Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali (art. 3, commi 27, 28 e 29, legge 24 dicembre 2007, n. 244)**

Non ci sono stati provvedimenti in tal senso.

Nel 2019 è stata deliberata la liquidazione del consorzio Parco Grugnotorto Villorosi con atto di Consiglio n. 24 del 23/07/2019.

\*\*\*\*\*

Tale è la relazione di fine mandato del Comune di Paderno Dugnano che sarà trasmessa all'Organo di revisione economico-finanziario per acquisirne la relativa certificazione, e, successivamente, alla Corte dei Conti - Sezione di Controllo per la Regione Lombardia nonché pubblicata sul sito istituzionale nell'apposita sezione in Amministrazione Trasparente/Organizzazione/Titolari di incarichi politici, di amministrazione, di direzione o di governo.

Paderno Dugnano (MI), 18/03/2024

Il Sindaco  
Ezio Casati

*(Documento informatico sottoscritto con firma elettronica qualificata ai sensi del D.lgs 82/2005 e s.m.i.)*