

Avvocato
MARIA GAIA CAVALLARI
partner

mcavallari@ga-alliance.eu
mariagaia.cavallari@ordineavvocatibopec.it

GRIMALDI STUDIO LEGALE
BOLOGNA

Bologna

Via della Zecca, 1
cap 40121
tel +39 051 4073200
fax +39 051 222486

CURRICULUM VITAE ET STUDIORUM

Maria Gaia Cavallari, nata a Bologna il 18 febbraio 1974

mcavallari@grimaldialliance.com

mariagaia.cavallari@ordineavvocatibopec.it

Via della Zecca n. 1, 40121 Bologna

tel. 051/4073200

cell. 339.3069966

TITOLI PROFESSIONALI e ATTIVITA' UNIVERSITARIA

Laurea in Giurisprudenza, conseguita presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Bologna nel febbraio 2000.

Avvocato Cassazionista. Iscritta all'Ordine degli avvocati di Bologna dal 17 settembre 2007 n. 6219, abilitata al patrocinio presso le giurisdizioni superiori dal 19 novembre 2021.

Dottorato di ricerca in Diritto degli Affari, XXII ciclo, conseguito presso l'Università Luiss Guido Carli, Roma, nell'aprile 2011.

Diploma di Master in Diritto Sanitario, nell'a.a.2000/2001 presso la Scuola di Specializzazione in Studi sull'Amministrazione Pubblica dell'Università degli studi di Bologna.

Culture della materia nell'attività di supporto alla cattedra di Diritto amministrativo nella Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli studi di Bologna.

ATTIVITA' E FORMAZIONE PROFESSIONALE

Esercita attualmente la *professione di avvocato* presso lo studio legale Grimaldi Alliance di Bologna in qualità di *Partner*, riferendosi al Dipartimento del Prof. Avv. Marco Dugato.

Ha svolto attività di *coordinamento e docenza* presso il Corso di Alta Formazione: "*Sistemi extragiudiziali di soluzione dei conflitti: tecniche conciliative ed arbitrato*, a.a.



2006-2007", attivato dalla Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bologna.

Cultore presso la cattedra di Diritto amministrativo nella Facoltà di Scienze Giuridiche dell'Università di Bologna.

E' stata *Segretaria di Redazione* per i Quaderni di Diritto Societario della Casa editrice Esculapio s.r.l;

Per la *Rivista Sanità Pubblica* è autrice di News Letter in tema di Sanità pubblica e privata.

E' stata titolare di un *Contratto di tutorato* per attività di supporto alla cattedra di diritto amministrativo della Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Bologna.

Collabora con la Scuola di Specializzazione in Studi sull'Amministrazione pubblica dell'Università degli Studi di Bologna (SPISA).

Ha vinto una *Borsa di studio* presso l'Azienda Ospedaliera Policlinico Sant'Orsola-Malpighi di Bologna, con compiti di consulenza giuridico-amministrativa (2001 al 2002).

PERFEZIONAMENTO SCIENTIFICO E PROFESSIONALE

- Dottorato di ricerca conseguito presso l'Università LUISS di Roma;
- Ha partecipato, in qualità di relatrice, al Convegno "*Disciplina giuridica degli appalti pubblici e nuovi valori*" organizzato il 12 maggio 2026 dalla Fondazione Forense Bolognese e dalla Società degli Avvocati Amministrativisti della Regione Emilia Romagna;
- Ha partecipato, in qualità di relatrice, al Convegno "*L'accesso ai documenti amministrativi nella prospettiva funzionale dell'avvocato*" organizzato il 2 ottobre 2024 dalla Fondazione Forense Bolognese e dalla Società degli Avvocati Amministrativisti della Regione Emilia Romagna;
- Frequenza, regolarmente attestata, ai seguenti corsi di formazione e perfezionamento professionale:
 - *La deontologia dell'avvocato amministrativista in una professione sempre più ibrida*, Fondazione forense Bolognese, Bologna, 27 novembre 2023;
 - *I doveri dell'avvocato nei rapporti con i colleghi, i principi amministrativistici del procedimento disciplinare, il dovere di competenza e diligenza nell'adempimento della prestazione professionale*, Fondazione forense Bolognese, Bologna, 29 maggio 2023;
 - *Il processo telematico nella giustizia*, Fondazione forense Bolognese, Bologna, 5 dicembre 2022;

- *Il nuovo corso della pianificazione urbanistica comunale tra antiche norme e moderne esigenze*, Palazzo d'Accursio, Bologna, 11 novembre 2022;
- *L'impatto delle opere pubbliche sulle imprese e sui professionisti. Alcuni spunti di riflessione*, Worldwide Independent Lawyers League, Modena, 4 aprile 2022;
- *Il Decreto Trasparenza (d.lg. n. 104/2022) tra novità e prime interpretazioni*, Fondazione forense Bolognese, Bologna, 9 novembre 2022;
- *Servizi sociali e tutela del minore*, Fondazione forense Bolognese, Bologna, 27 ottobre 2022;
- *Mediazione – Esperienze a confronto tra modelli italiano e statunitense*, Fondazione forense Bolognese, Bologna, 10 ottobre 2022;
- *Anticorruzione e Pubblica Amministrazione: nuove azioni e nuovi strumenti*, Fondazione forense Bolognese, Bologna, 19 settembre 2022;
- *Le professioni legali in materia di impresa declinate al femminile. Uguaglianza formale e sostanziale delle professioni legali*, Fondazione forense Bolognese, Bologna, 7 luglio 2022;
- *L'appalto di opere pubbliche, la fase esecutiva: casi e problemi*, Fondazione forense Bolognese, Bologna, 10 maggio 2022;
- *I progetti creativi e le altre opportunità di Cassa Forense per guardare al futuro con ottimismo*, Fondazione forense Bolognese, Bologna, 26 settembre 2017;
- *La dimensione finanziaria nel diritto amministrativo: Risorse, controlli, responsabilità*, SPISA, Bologna, 17 febbraio 2017-11 marzo 2017;
- *Processo amministrativo telematico: l'esordio, gli adempimenti, i primi confronti*, Fondazione Forense Bolognese, Bologna, 17 giugno 2016;
- *Forma e riforma dell'Amministrazione Pubblica tra crescita economia e servizio ai cittadini: la legge n. 124/2015 e la sua attuazione*, SPISA, Bologna, 26 febbraio 2016-12 marzo 2016;
- *I rapporti con i terzi e le controparti nel codice deontologico vigente*, Fondazione forense Bolognese, Bologna, 21 settembre 2015;
- *La riforma della Pubblica Amministrazione: cosa è stato fatto, cosa resta da fare*, SPISA, Bologna, 13 febbraio 2015 – 14 marzo 2015;
- *Diritto dei contratti pubblici*, Fondazione forense Bolognese, Bologna, 19 gennaio 2015;
- *Questioni attuali di deontologia forense*, SPISA, Bologna, 15 dicembre 2014;
- *Avvocati e privacy. Cosa c'è di utile da sapere davvero*, Associazione sindacale di avvocati di Bologna e dell'Emilia, Bologna, 24 ottobre 2014;
- *Responsabilità e Pubblica Amministrazione*, SPISA, Bologna, 21 febbraio 2014 – 15 marzo 2014;
- *Trasformazione e razionalizzazione della PA nelle recenti manovre finanziarie. Dalla Spending Review alle leggi per la crescita e la stabilità del Paese*, SPISA, Bologna, 3 maggio 2013- 1° giugno 2013;
- *Partecipazioni, beni e servizi pubblici tra dismissioni e gestione*, SPISA, Bologna, 17 febbraio 2012-17 marzo 2012;
- *Impatto della Spending Review sulla Pubblica Amministrazione*, SPISA, Bologna, 11 dicembre 2012;

- *Il nuovo assetto del pubblico impegno a due anni dalla "Riforma Brunetta"*, SPISA, Bologna, 18 febbraio 2011- 26 marzo 2011;
- *La direttiva ricorsi in materia di appalti. Riordino del contenzioso e potenziamento degli strumenti di risoluzione alternativi*, Synergia Formazione, Bologna, 21 aprile 2010;
- *Questioni attuali di deontologia forense*, SPISA, Bologna, 14 dicembre 2010;
- *Governo e riqualificazione del territorio in Emilia Romagna: la legge regionale n. 6/2009*, SPISA, Bologna, 16 ottobre 2009;
- *Ordinamento Europeo e Pubblica Amministrazione*, SPISA, Bologna 2008;
- *La Semplificazione nelle leggi e nell'amministrazione: una nuova stagione*, SPISA Bologna 2007;
- *Le nuove regole dell'azione amministrativa: L.L. 241 del 1990, 15 e 80 del 2005*, SPISA Bologna 2006;
- *La società per azioni oggi: tradizione, attualità e prospettive*, Venezia, novembre 2006;
- *La nuova legge di tutela del risparmio*, Courmayeur, ottobre 2006;
- *La tutela dell'investitore*, Macerata, maggio 2006;
- *Il nuovo rito societario di cognizione*, Firenze, aprile 2005;
- *I nuovi Statuti regionali*, SPISA, Bologna, 2005;
- *Testo Unico sull'edilizia*, SPISA, Bologna, 2004;
- *La responsabilità d'impresa*, Bologna, ottobre 2004;
- *Le privatizzazioni dopo gli anni '90: un primo bilancio*, SPISA, Bologna, 2003;
- *Il Dirigente nel Servizio Sanitario Nazionale*, SPISA, Bologna, 2003.

Attività giudiziale in favore di enti pubblici:

- Difesa in giudizio a favore del Comune di Sala Bolognese nel ricorso proposto da Domus Holding II s.r.l. presso il Tribunale Amministrativo Regionale dell'Emilia Romagna, sede di Bologna, sezione II, RG 123/2025;
- Difesa in giudizio a favore del Comune di Sala Bolognese nel ricorso proposto da Agape s.r.l. presso il Tribunale Amministrativo Regionale dell'Emilia Romagna, sede di Bologna, sezione II, RG 124/2025;
- Difesa in giudizio a favore del Comune di Sala Bolognese nel ricorso proposto da Fiorita società a responsabilità limitata presso il Tribunale Amministrativo Regionale dell'Emilia Romagna, sede di Bologna, sezione II, RG 125/2025;
- Difesa in giudizio a favore del Comune di Sala Bolognese contro Infrastrutture Wireless Italiane Inwit s.p.a. presso il Tribunale Civile di Bologna, seconda sezione, RG 13852/2024;
- Difesa in giudizio a favore del Comune di Sala Bolognese contro Infrastrutture Wireless Italiane Inwit s.p.a. presso il Tribunale Civile di Bologna, seconda sezione, RG 13844/2024;



- Difesa in giudizio a favore del Comune di Granarolo dell'Emilia contro Infrastrutture Wireless Italiane Inwit s.p.a. presso il Tribunale Civile di Bologna, seconda sezione, RG 14397/2024;
- Difesa in giudizio a favore dell'Ordine dei dottori Commercialisti e degli esperti contabili di Bologna nel ricorso proposto presso il Tribunale Amministrativo Regionale dell'Emilia-Romagna, Bologna, RG 602/2023;
- Difesa in giudizio a favore di ART- ER (Società *in house* della Regione Emilia Romagna) nel ricorso proposto presso il Tribunale Amministrativo Regionale dell'Emilia-Romagna, Bologna, RG 356/2023;
- Difesa in giudizio a favore del Comune di Granarolo dell'Emilia presso il Tribunale civile di Bologna RG 8875/2022;
- Difesa in giudizio a favore del Comune di Crevalcore presso il Tribunale civile di Bologna RG 2303/2022;
- Difesa in giudizio a favore del Comune di Granarolo dell'Emilia nel ricorso proposto presso il Tribunale Amministrativo Regionale dell'Emilia-Romagna, Bologna, RG 666/2021;
- Difesa in giudizio a favore di Ervet (Società *in house* della Regione Emilia Romagna) nel ricorso proposto presso il Tribunale Amministrativo Regionale dell'Emilia Romagna, Bologna, RG 474 del 2017 definito con sentenza n. 958 del 2018;
- Difesa in giudizio del Comune di Vergato nel ricorso proposto presso il Tribunale Amministrativo Regionale dell'Emilia-Romagna, Bologna, RG 29/2017 definito con sentenza n. 374 del 2023;
- Difesa in giudizio del Comune di Vergato nel ricorso proposto presso il Tribunale Amministrativo Regionale dell'Emilia-Romagna, Bologna, RG 966/2016 definito con sentenza n. 129 del 2017;
- Difesa in giudizio dell'Ente gestore del servizio aeroportuale Aeroporto Guglielmo Marconi di Bologna nel ricorso proposto presso il Tribunale Amministrativo Regionale dell'Emilia-Romagna, Bologna, RG 391/2020;
- Difesa in giudizio dell'Ente gestore del servizio aeroportuale Aeroporto Guglielmo Marconi di Bologna nel ricorso proposto presso il Tribunale Amministrativo Regionale dell'Emilia-Romagna, Bologna, RG 360/2021;
- Difesa in giudizio dell'Ente gestore del servizio aeroportuale Aeroporto Guglielmo Marconi di Bologna nel ricorso proposto

presso il Tribunale Amministrativo Regionale dell'Emilia-Romagna, Bologna, RG 717 del 2021.

*

- Esperto legale nel progetto “Futuro in corso – PROG-118” della Regione Emilia Romagna, nel periodo 11 ottobre 2016-30 aprile 2018.

Pareri in merito:

- alle tematiche di diritto sanitario;
- alla disciplina urbanistica ed edilizia, con particolare riferimento ai procedimenti di adozione di strumenti urbanistici, alle forme di interazione tra soggetti pubblici, agli accordi ed alle altre forme dell'urbanistica e dell'edilizia convenzionale ed ai profili di legittimità degli atti di pianificazione e all'esercizio dei poteri di autotutela;
- alla disciplina giuridica, al procedimento di costituzione ed all'attività di fondazioni a partecipazione pubblica o di interesse pubblico;
- alla costituzione di società a partecipazione pubblica, tanto *in house providing* quanto meramente partecipate ed alla loro gestione;
- ai temi della gestione ed alla dismissione delle partecipazioni in società a partecipazione pubblica;
- ai procedimenti di accorpamento, fusione ed incorporazione di società a partecipazione pubblica, con particolare riferimento alle società partecipate dalle regioni e dagli enti territoriali;
- all'applicazione alle società a partecipazione pubblica della disciplina giuridica sugli appalti e sul reclutamento del personale;
- a procedure concorsuali pubbliche;
- all'applicazione alle società a partecipazione pubblica delle fonti giuridiche in tema di trasparenza e prevenzione della corruzione;
- alla gestione delle procedure di evidenza pubblica relativi ad appalti di lavori, forniture e servizi;
- alla risoluzione di criticità riferite alla gestione degli appalti pubblici, con particolare riguardo al tema dei criteri di aggiudicazione, ai subprocedimenti di verifica della congruità dell'offerta, ai temi del subappalto e dell'avvalimento;
- alla gestione dei procedimenti presso l'Autorità Nazionale Anti Corruzione, sia con riferimento ai procedimenti volti all'irrogazione di sanzioni, sia con riferimento al conseguimento di pareri di precontenzioso;

- alla scelta del modello di gestione dei servizi pubblici locali di rilevanza economica, chiarendo la corretta scansione procedimentale ed illustrando il contenuto dei singoli atti del procedimento;
- alla legittimità del ricorso alle gestioni dirette nell'ambito dell'affidamento del servizio idrico integrato in seguito all'abrogazione, prima referendaria e poi in ragione di pronunce della Corte costituzionale, della previgente normativa;
- al regime dei beni accessori e strumentali all'esercizio dei servizi pubblici di rilevanza economica, illustrando in particolare le questioni attinenti all'imputazione della proprietà dei beni stessi, alla loro gestione ed al loro riscatto dai gestori privati;
- alla dismissione della partecipazione in società a capitale misto pubblico-privato ed alla nuova allocazione dei servizi pubblici ad essa in precedenza affidati;
- alla possibilità di costituzione di nuove aziende consortili pubbliche per la gestione del servizio pubblico integrato;
- alla trasformazione di società a capitale misto pubblico-privato in società *in house providing*;
- revoca di gestioni esistenti e nuovi affidamenti a soggetti conformi;
- costituzione e revisione di fondazioni di partecipazione;
- trasformazione di società e consorzi in fondazioni.

In favore di enti ed operatori privati di primario rilievo nazionale e internazionale:

- attività di difesa in giudizio in materia di appalti pubblici di lavori e forniture relativamente a questioni attinenti:
- all'aggiudicazione di appalti di lavori, con particolare riferimento: ai criteri di aggiudicazione e al subprocedimento di verifica dell'anomalia; all'applicazione dell'istituto della riparametrazione; alle cause di esclusione per difetto di requisiti o non corrispondenza delle offerte alle regole di gara o alle norme giuridiche di riferimento; al recesso ed alla risoluzione in danno; alla sussistenza dei requisiti legali per il ricorso all'avvalimento; all'applicazione dell'istituto del subappalto, anche con riferimento ai temi della corresponsione diretta al subappaltatore delle somme come derivanti dai SAL; ai raggruppamenti temporanei di imprese, tanto con riferimento ai temi della responsabilità dei raggruppati, quanto con riferimento alla modificazione soggettiva dei raggruppati; alla suddivisione in lotti ed all'applicazione di

formule di computo e valutazione delle offerte economiche; al rapporto tra progettazione ed esecuzione negli appalti integrati; all'interpretazione delle regole applicabili agli appalti misti; alla sussistenza dell'obbligo di ricorrere alle convenzioni Consip o di altra centrale di committenza; al contratto di global service o di building management; al servizio calore; agli appalti concernenti il restauro di immobili sottoposti a vincolo.

- all'aggiudicazione di appalti di forniture e servizi, con particolare riferimento: ai criteri di aggiudicazione e al subprocedimento di verifica dell'anomalia; alle cause di esclusione per difetto di requisiti o non corrispondenza delle offerte alle regole di gara o alle norme giuridiche di riferimento; all'estensione delle regole del Codice dei contratti pubblici ai servizi di cui all'Allegato IIB (in particolare, ai servizi di somministrazione dei pasti e di ristorazione); ; al recesso ed alla risoluzione in danno; alla sussistenza dei requisiti legali per il ricorso all'avvalimento; all'applicazione dell'istituto del subappalto, anche con riferimento ai temi della corresponsione diretta al subappaltatore delle somme come derivanti dai SAL; ai raggruppamenti temporanei di imprese, tanto con riferimento ai temi della responsabilità dei raggruppati, quanto con riferimento alla modificazione soggettiva dei raggruppati; alla sussistenza dell'obbligo di ricorrere alle convenzioni Consip o di altra centrale di committenza.
- consulenza stabile in merito all'interpretazione ed alla applicazione di nuove norme in tema di: a) ambiti territoriali ottimali; b) redazione della dichiarazione in merito alla conformità delle gestioni in corso; c) composizione degli organi amministrativi delle società pubbliche di gestione dei servizi pubblici di rilevanza economica; d) obblighi di dismissione di partecipazioni; e) fusioni tra società pubbliche esistenti;
- assistenza in giudizi relativi a procedimenti di affidamento a società in house e a procedure competitive di assegnazione dei servizi a rilevanza economica.
- predisposizione di statuti di società a partecipazione pubblica e di società *in house providing* e degli strumenti di garanzia del controllo analogo;
- difesa in giudizio di enti pubblici, società a partecipazione pubblica ed operatori privati in controversie relative a società partecipate e ad affidamenti di servizi e attività strumentali;

- assistenza nel processo di dismissione delle partecipazioni pubbliche e nelle operazioni volte allo scioglimento ed alla liquidazione di società a partecipazione pubblica;
 - costituzione e revisione di fondazioni di partecipazione.
-
- Ha svolto incarichi di assistenza legale per soggetti privati, enti pubblici, società a partecipazione pubblica in tema di:
 - procedure per l'assegnazione della gestione di servizi pubblici di rilevanza economica;
 - costituzione di società a partecipazione pubblica e dismissione delle partecipazioni;
 - fusione di soggetti incaricati della gestione dei servizi pubblici di rilevanza economica;
 - definizione di norme regionali in tema di servizi pubblici locali;
 - relazione tra proprietà e gestione delle reti e affidamento della gestione dei servizi pubblici locali di rilevanza economica;
 - concorsi pubblici;
 - appalti pubblici di lavori, servizi e forniture.

Attività di consulenza e assistenza nel campo del diritto fallimentare e delle altre procedure concorsuali.

Stesura di pareri legali, ricerca e analisi della dottrina e della giurisprudenza nelle aree di specializzazione in oggetto.

Difesa avanti la Corte Europea dei diritti dell'uomo, tanto con riferimento alla fase introduttiva dell'istanza, quanto alla successiva fase processuale.

PUBBLICAZIONI

“Le responsabilità amministrative per danno erariale nelle società partecipate dagli enti pubblici”, con M. Dugato, in *Responsabilità amministrativa per danno erariale nella gestione dei rapporti di lavoro*, a cura di V. Castiglione e A. Pizzoferrato, Padova, Cedam, 2010.

“La mutualità prevalente nelle nuove norme del diritto societario: commento agli articoli 2512, 2513, 2514 del codice civile”, pubblicato nel giugno 2005 nei Quaderni di Diritto Societario della Società editrice Esculapio.



Collaborazione nella stesura del Codice commentato sulle Cooperative e sui Consorzi, a cura del Prof. Luigi Filippo Paolucci dal gennaio 2005

“Il nuovo Piano Sanitario Nazionale tra Stato e Regioni”, editoriale pubblicato nella Rivista Sanità Pubblica, n. 4 del 2003

“L’Azienda Ospedaliera integrata con l’Università”, lavoro pubblicato nel volume: *“Ruolo, compiti e funzioni delle Aziende Sanitarie”*, edito nei Quaderni della Spisa nel 2001;

LINGUE E RISORSE INFORMATICHE

Inglese: Ottima conoscenza della lingua parlata e scritta.

Francese: Buona comprensione e lettura.

Buona conoscenza delle risorse informatiche, in particolare MAC, Windows e metodologie di utilizzo delle Banche dati in collegamento rete, via modem o su CD-Rom.

Bologna, 26 maggio 2026

Avv. Maria Gata Cavallari

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'M. Cavallari', written over the printed name.