



RELAZIONE DI FINE MANDATO



Art. 4 D. Lgs. n. 149/2011

2024

Comune di Capraia e Limite (FI)

Premessa

La presente relazione viene redatta ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "-Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema ed esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento.

Tale relazione è sottoscritta dal Sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale. La relazione e la certificazione devono essere trasmesse alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale del comune da parte del sindaco entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

In caso di scioglimento anticipato del Consiglio comunale, la sottoscrizione della relazione e la certificazione da parte degli organi di controllo interno avvengono entro venti giorni dal provvedimento di indizione delle elezioni. Nei tre giorni successivi, la relazione e la certificazione sono trasmesse dal sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. La pubblicazione sul sito istituzionale del comune avviene entro e non oltre i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del tuoeI, dalla Banca Dati Amministrazioni Pubbliche e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

Le informazioni di seguito riportate sono previste per tutti i comuni.

PARTE I - DATI GENERALI**1 Dati generali****1.1 Popolazione residente al 31.12**

La popolazione residente nel periodo in esame ha registrato le seguenti variazioni:

Popolazione	2019	2020	2021	2022	2023
Residenti al 31.12	7.863	7.858	7.829	7.862	7.813

1.2 Organi politici

Gli amministratori in carica, che hanno concorso al perseguimento dei risultati di mandato, sono i seguenti:

Composizione Consiglio e Giunta	Titolo	Lista politica
GIUNTI ALESSANDRO	SINDACO	LISTA CIVICA - UNITI PER CAPRAIA E LIMITE
GIUNTINI PAOLO	VICE SINDACO E ASSESSORE	LISTA CIVICA - UNITI PER CAPRAIA E LIMITE
CENTI ANGELA	ASSESSORE	LISTA CIVICA - UNITI PER CAPRAIA E LIMITE
GALLERINI ROSANNA	ASSESSORE	LISTA CIVICA - UNITI PER CAPRAIA E LIMITE
PACI GABRIELE	ASSESSORE	LISTA CIVICA - UNITI PER CAPRAIA E LIMITE
CECCHI LUCA	CONSIGLIERE	LISTA CIVICA - UNITI PER CAPRAIA E LIMITE
POLVEROSI FRANCESCA	CONSIGLIERE	LISTA CIVICA - UNITI PER CAPRAIA E LIMITE
MORI FABIO	CONSIGLIERE	LISTA CIVICA - UNITI PER CAPRAIA E LIMITE
SANCHINI SARA	CONSIGLIERE	LISTA CIVICA - UNITI PER CAPRAIA E LIMITE
BANDINI IRENE	CONSIGLIERE	LISTA CIVICA - UNITI PER CAPRAIA E LIMITE
BAGNOLI SARA	CONSIGLIERE	LISTA CIVICA - UNITI PER CAPRAIA E LIMITE
TANI NICOLO'	CONSIGLIERE	LISTA CIVICA - CAPRAIA E LIMITE VIVA
RAZZUOLI MANUEL	CONSIGLIERE	LISTA CIVICA - CAPRAIA E LIMITE VIVA
DI MAURO EMANUEL	CONSIGLIERE	LISTA CIVICA - CAPRAIA E LIMITE VIVA
OMETTO CLAUDIO	CONSIGLIERE	LISTA CIVICA - IMPEGNARSI PER CAPRAIA E LIMITE

1.3 Struttura organizzativa

L'organigramma dell'ente è così riassumibile:

Organigramma	Denominazione
Direttore:	Non presente - non previsto
Segretario:	Dr. Stefano Salani (reggenza a scavalco da agosto 2023)
Numero dirigenti	0
Numero posizioni organizzative	4
Numero totale personale dipendente	20
Struttura organizzativa dell'ente:	
Servizio	SERVIZI AFFARI GENERALI
Servizio	SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTI
Servizio	SERVIZIO ASSETTO DEL TERRITORIO
Servizio	SERVIZIO LAVORI PUBBLICI

1.4 Condizione giuridica dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
L'ente è commissariato o lo è stato nel periodo di mandato	NO

1.5 Condizione finanziaria dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso alla procedura di riequilibrio finanziario pluriennale ai sensi dell'art. 243-bis TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12	NO

1.6 Situazione di contesto interno/esterno

Nella seguente tabella vengono descritti in sintesi, per ogni settore/servizio fondamentale, le principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il mandato.

Settore/Servizio	Criticità riscontrate	Soluzioni realizzate
SERVIZIO PERSONALE	ORGANICO DEL PERSONALE RIDOTTO	PIANO ASSUNZIONALE ANCHE PER FAR FRONTE AL TURN-OVER
SETTORE SOCIALE	EMERGENZA COVID-19	MISURE DI CONTENIMENTO DELLA PANDEMIA, ASSISTENZA

LAVORI PUBBLICI	DECORO E SICUREZZA STRADALE	MAGGIORE SPESA DECORO URBANO E SICUREZZA
LAVORI PUBBLICI	AREE VERDI E ATTIVITA' LUDICHE	INSERIMENTO NUOVE AREE LUDICHE E MAGGIORE SPESA AREE VERDI
TERRITORIO	VALORIZZAZIONE TERRITORIO	VALORIZZAZIONE TRADIZIONI LOCALI
SOCIALE	MAGGIOR RICHIESTA SERVIZI ASSISTENZA	INCREMENTO SPESA PER ATTIVAZIONE SERVIZI ASSISTENZA ALLA DISABILITA'

Si sta chiudendo il quinquennio di questa Amministrazione Comunale, con la certezza di aver portato avanti al meglio gli obiettivi di mandato amministrativo e realizzando una buona parte del programma elettorale presentato nel 2019.

L'Amministrazione ha operato con un costante monitoraggio degli equilibri finanziari ed un'attenta valutazione dei servizi offerti e dei risultati raggiunti.

Questa è anche un'occasione di resoconto di quanto realizzato in questi anni al governo da parte di questa Amministrazione Comunale.

Le criticità riscontrate derivano essenzialmente dal contesto esterno: in particolare dal periodo pandemico che ha messo a dura prova gli Enti locali nel mantenere i servizi essenziali per i cittadini (quale perno di questa Amministrazione), insieme a dei servizi di supporto e assistenza.

Infatti questi sono stati gli anni caratterizzati dall'emergenza pandemica e dalla relativa crisi economica. Le difficoltà seguite all'emergenza Covid hanno inciso profondamente sul sistema economico e sociale del paese e per tale motivo l'Ente si è trovato a preservare, per attutire il più possibile le conseguenze di tale "straordinario" periodo. Una **situazione, questa, del tutto inedita che ha accresciuto il numero di famiglie ed individui impoveriti nella nostra comunità.**

Per far fronte a ciò, questa Amministrazione ha lavorato duro su due binari: quello dell'accompagnamento e del sostegno ai cittadini e quello della ripartenza. Una sfida enorme per l'Amministrazione che si è trovata a fare i conti, nella **attività ordinaria, anche con l'aumento dei costi dei servizi, riuscendo non solo a affrontarli**, ma anche ad attuare delle **manovre espansive.**

Per quanto riguarda il contesto interno, l'Ente nel quinquennio è rimasto sottodotato a livello di Personale. Questo è stato messo in difficoltà dal forte turn-over, a cui si è cercato di provvedere visto il ricambio generazionale.

L'impegno caratterizzante in questi cinque anni di mandato è stato quello della **valorizzazione del territorio e delle tradizioni locali.**

A tal fine sono stati ampiamente potenziati, in termini di coinvolgimento, i rapporti con le Associazioni di volontariato, culturali e la Proloco del nostro territorio che hanno lavorato all'interno della linea comune dell'inclusione.

Inoltre analizzando i flussi turistici degli ultimi anni notiamo un incremento di presenze sul nostro Comune, segno anche di un gradimento dei contenuti storico culturali ed ambientali presenti sul nostro territorio e dell'intera area dove si colloca il nostro Comune.

Al fianco di queste azioni la politica amministrativa ha trovato un suo fulcro nell'ambito dei **servizi: in questi cinque anni sono state investite in misura maggiore le risorse per il sociale (con spese a**

dato pre-consuntivo 2023 di circa Euro 1.195.000) e per la scuola (con spese a pre-consuntivo del 2023 di circa Euro 468.000), sostenendo le fasce più deboli nella crisi e questo senza un aumento, pur che minimo, di imposte e tributi.

Le politiche dell'infanzia e dell'istruzione ci hanno visti impegnati da una parte sul piano degli interventi didattico-formativi degli investimenti a sostegno dei vari Progetti per l'Offerta Formativa elaborati per i diversi gradi di istruzione: questo anche grazie a misure adottate dall'Unione Europea e dalla Regione Toscana, quali "Nidi Gratis", di cui i nostri servizi sono fiori all'occhiello del nostro Comune. Dall'altra parte con una costante e cospicua copertura finanziaria per permettere tutte quelle attività di ammodernamento e riqualificazione sugli edifici scolastici presenti sul territorio comunale, anche sotto l'aspetto della sicurezza e ciò mantenendo sempre ferme le tariffe dei servizi e talvolta, come nel caso della mensa scolastica, riducendole.

Sono stati incrementati in maniera sostanziale gli investimenti economici sui progetti di assistenza per gli alunni diversamente abili ed i progetti di accoglienza scolastica, anche a fronte di una maggiore richiesta.

Alto il livello di attenzione per i **lavori pubblici** dove sono stati spesi importanti somme per opere realizzate e messe in cantiere per il prossimo mandato; prova ne è il fatto che il piano delle opere pubbliche approvato con l'ultimo DUP e l'ultimo bilancio, ammonta ad un totale di Euro 2.776.350,00.

Restando fedeli a questi propositi, alla fine del nostro mandato portiamo a conclusione un percorso dove la "cosa pubblica" è stata gestita in modo onesto e concreto, affrontando nel miglior modo possibile le varie difficoltà riscontrate nel contesto esterno.

2 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL

Il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà, così come approvato, da ultimo, dal Decreto del Ministero dell'Interno, di concerto con quello dell'Economia e delle finanze, del 4 agosto 2023, risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato sono riepilogati nella seguente tabella:

Parametri obiettivi	Rendiconto inizio mandato	Rendiconto fine mandato
Parametri positivi	0 su 8	0 su 8

PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO

3 Attività normativa

Le modifiche statutarie e le modifiche/adozioni regolamentari effettuate nel corso del mandato sono riepilogate nella seguente tabella:

Modifica/Adozione	Data	Motivazione
adozione	15/05/2019	SISTEMA PER IL CONFERIMENTO, LA REVOCA E LA PESATURA DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE - APPROVAZIONE REGOLAMENTO.
adozione	18/12/2019	REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI: DISCIPLINA DELL'ORARIO DI LAVORO E DI SERVIZIO. APPROVAZIONE.
adozione	18/12/2019	REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI: DISCIPLINA PER LA CONCESSIONE DEI PERMESSI PER DIRITTO ALLO STUDIO PER I DIPENDENTI DEL COMUNE DI CAPRAIA E LIMITE. APPROVAZIONE.
modifica	30/12/2019	Modifica al regolamento disciplina della tassa occupazione spazi ed aree pubbliche
adozione	30/04/2020	APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELLA TASSA SUI RIFIUTI (TARI)
adozione	26/06/2020	REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELL'IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA (IMU)
modifica/adozione	12/03/2021	REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DEL CANONE PATRIMONIALE DI OCCUPAZIONE DEL SUOLO PUBBLICO E DI ESPOSIZIONE PUBBLICITARIA E DEL CANONE MERCATALE – APPROVAZIONE
adozione	31/03/2021	APPROVAZIONE NUOVO REGOLAMENTO PER IL FUNZIONAMENTO DEI SERVIZI EDUCATIVI PER LA PRIMA INFANZIA ZONA EMPOLESE VALDELSA A SEGUITO DELL'ACCOGLIMENTO DELLE MODIFICHE INTERVENUTE CON L'APPROVAZIONE DEL D.P.G.R. N.55/R- 2 OTTOBRE 2018 E IL D.P.G.R.-N.55/R 8 LU
modifica	31/03/2021	REGOLAMENTO CANONE UNICO PATRIMONIALE PER L'OCCUPAZIONE DI SUOLO PUBBLICO, ESPOSIZIONE PUBBLICITARIA E CANONE MERCATALE - RETTIFICA
adozione	30/06/2021	REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELLA TASSA SUI RIFIUTI (TARI) - APPROVAZIONE.
modifica	23/12/2021	ADDIZIONALE COMUNALE ALL'IRPEF - APPROVAZIONE ALIQUOTA UNICA DALL' ANNO 2022 - MODIFICHE AL REGOLAMENTO COMUNALE
modifica	23/12/2021	REGOLAMENTO IMPOSTA DI SOGGIORNO - APPROVAZIONE MODIFICHE
adozione	23/12/2021	APPROVAZIONE REGOLAMENTO GENERALE DELLE ENTRATE
adozione	03/03/2022	REGOLAMENTO POLIZIA RURALE. APPROVAZIONE MODIFICA ART. 11 "MANUTENZIONE E RIPULITURA DEI FOSSI"
adozione	29/03/2022	APPROVAZIONE REGOLAMENTO INCENTIVI FUNZIONI

		TECNICHE EX ART. 113 DEL D.LGS N. 50/2016, COME MODIFICATO DALL'ART. 76 DEL D.LGS 19 APRILE 2017 N. 56.
adozione	14/11/2022	GESTIONE INTEGRATA DEI RIFIUTI - PASSAGGIO DA TASSA SUI RIFIUTI (TARI) TRIBUTO A TARIFFA CORRISPETTIVA (TARIP) DAL 01/01/2023 - APPROVAZIONE REGOLAMENTO COMUNALE DEL SERVIZIO INTEGRATO DI GESTIONE DEI RIFIUTI URBANI
adozione	14/11/2022	GESTIONE INTEGRATA DEI RIFIUTI - PASSAGGIO DA TASSA SUI RIFIUTI (TARI) TRIBUTO A TARIFFA CORRISPETTIVA (TARIP) DAL 01/01/2023 - APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELLA TARIFFA CORRISPETTIVA
modifica	28/12/2022	GESTIONE INTEGRATA DEI RIFIUTI - PASSAGGIO DA TASSA SUI RIFIUTI (TARI) TRIBUTO A TARIFFA CORRISPETTIVA (TARIP) DAL 01/01/2023 - REGOLAMENTO COMUNALE DEL SERVIZIO INTEGRATO DI GESTIONE DEI RIFIUTI URBANI - APPROVAZIONE MODIFICHE
modifica	28/12/2022	REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELLA TARIFFA CORRISPETTIVA : MODIFICA
modifica	29/05/2023	MODIFICHE AL REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DEL CANONE PATRIMONIALE DI OCCUPAZIONE DEL SUOLO PUBBLICO E DI ESPOSIZIONE PUBBLICITARIA E DEL CANONE MERCATALE
modifica	31/07/2023	TARIFFA CORRISPETTIVA TARIC - APPROVAZIONE MODIFICHE AL REGOLAMENTO
adozione	25/09/2023	APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER LO SVOLGIMENTO DELLE SEDUTE DELLA GIUNTA COMUNALE
modifica	27/10/2023	REGOLAMENTO DEL CONSIGLIO COMUNALE APPROVATO CON DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE N. 48/1997 - MODIFICHE E INTEGRAZIONI. APPROVAZIONE.
modifica	13/03/2024	TARIFFA CORRISPETTIVA TARIC - APPROVAZIONE MODIFICHE AL REGOLAMENTO CON DECORRENZA 01/01/2024

4 Attività tributaria

4.1 Politica tributaria locale. (Per ogni anno di riferimento)

4.1.1 IMU

Nella seguente tabella vengono riportate le tre principali aliquote applicate (per abitazione principale e relativa detrazione, per altri immobili e per i fabbricati rurali strumentali):

Aliquote IMU	2019	2020	2021	2022	2023
Aliquota abitazione principale	2,70%	6,00%	6,00%	6,00%	6,00%
Detrazione abitazione principale	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00
Altri immobili	9,80%	9,80%	9,80%	9,80%	9,80%
Fabbricati rurali e strumentali	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

4.1.2 Addizionale IRPEF

Nella seguente tabella vengono riportate l'aliquota massima applicata, le fasce di esenzione e le eventuali differenziazioni di aliquota:

Addizionale IRPEF	2019	2020	2021	2022	2023
Aliquota massima	0,80%	0,80%	0,80%	0,80%	0,80%
Fascia esenzione	NESSUNA	NESSUNA	NESSUNA	NESSUNA	NESSUNA
Differenziazione aliquote	SI	SI	SI	NO	NO

4.1.3 Prelievi sui rifiuti

A seguire vengono evidenziati il tasso di copertura dei costi del servizio ed il costo pro-capite:

Prelevi sui rifiuti	2019	2020	2021	2022	2023
Tipologia di prelievo	TARI	TARI	TARI	TARI	TARIC - Tariffa corrispettiva. L'Ente è passato a tariffa corrispettiva a partire dal 1 gennaio 2023 ed è interamente tutto gestito ed in carico al gestore.
Tasso di copertura	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Costo del servizio procapite	142,99	148,88	118,92	165,85	0,00

Dal 1° gennaio 2023 il Comune di Capraia e Limite è passato a TARIC - Tariffa Corrispettiva ed è in carico al gestore (Delibera C.C. n. 36 del 14/11/2022).

5 Attività amministrativa

5.1 Sistema ed esiti dei controlli interni

Nel rispetto delle previsioni di cui al D.Lgs. n. 267/2000 ed ai sensi del vigente Statuto (art. 14, 28, 52) nonché del vigente regolamento sull'organizzazione degli uffici e dei servizi, l'Ente ha adottato un sistema dei controlli interni, articolato secondo le logiche della pianificazione e controllo per obiettivi, orientato:

- alla verifica dell'efficienza, dell'efficacia e dell'economicità dell'azione svolta,
- alla valutazione dell'adeguatezza delle scelte compiute e della congruenza delle stesse rispetto agli obiettivi definiti,
- al costante mantenimento degli equilibri finanziari della gestione e degli obiettivi di finanza pubblica previsti nel patto di stabilità e nel pareggio di bilancio,
- a garantire il controllo della qualità dei servizi erogati.

Il sistema di controlli interni prevede, oltre alle attività di controllo sulla regolarità amministrativa e contabile, assicurata rispettivamente da ogni responsabile di servizio e dal responsabile del servizio finanziario, anche la formale assegnazione degli obiettivi e delle risorse ai responsabili dei servizi nonché il procedimento di verifica sullo stato di attuazione degli obiettivi e dei programmi che, nel periodo di mandato, sono riconducibili ai seguenti atti:

Adozioni atti rilevanti ai fini del controllo interno	2019	2020	2021	2022	2023
Assegnazione risorse ed obiettivi ai Responsabili - Approvazione PEG/PDO/PIAO	31/01/2019	01/07/2020	21/04/2021	02/02/2022	11/10/2023
Verifica avanzamento obiettivi	11/03/2020		03/11/2021	19/07/2023	
Verifica attuazione programmi	11/03/2020		18/03/2022	19/07/2023	

L'anno 2020, anno del COVID-19 è stato un anno particolare in cui nonostante la previsione del raggiungimento di obiettivi, non si è proseguito con la valutazione in quanto sostituita dall'emergenza sanitaria.

Il 2023 è tuttora in corso.

Con riferimento agli obiettivi di gestione assegnati agli uffici ed agli indicatori ad essi associati, si conferma che, nel corso del mandato in esame, sono state poste in essere una serie di iniziative di carattere gestionale ed operativo volte:

- a consolidare, presso i responsabili degli uffici, la logica della direzione per obiettivi;
- al contenimento del numero degli obiettivi in funzione della loro rilevanza gestionale e, nel contempo, al rafforzamento delle modalità di misurazione dei risultati.

Tali aspetti sono ben evidenziati nei valori esposti nella seguente tabella:

Obiettivi di gestione	2019	2020	2021	2022	2023
Numero obiettivi assegnati nel PEG/PDO	13,00	11,00	15,00	9,00	15,00
Numero obiettivi strategici	0,00	0,00	0,00	0,00	5,00
Numero indicatori associati agli obiettivi	3,00	3,00	3,00	2,00	1,00
Media obiettivi per ufficio/servizio	3,00	3,00	3,00	2,00	3,00
Media indicatori per obiettivo	3,00	3,00	3,00	2,00	1,00

Con riferimento alle attività di controllo sulla qualità dei servizi erogati, al fine di porre in essere iniziative volte a garantire il miglioramento della qualità percepita dai cittadini-utenti, anche promuovendo la semplificazione e l'innovazione dei processi di erogazione, sono stati attuati da parte della gestione dell'asilo nido comunale e spazio gioco, interventi finalizzati:

- alla misurazione della qualità percepita, attraverso lo svolgimento di campagne mirate di customer satisfaction;

I risultati riferibili alle attività di controllo sulla qualità del servizio asilo nido sono sintetizzati nelle seguenti tabelle: non sono stati segnalati disservizi o note negative

Qualità dei servizi	2019	2020	2021	2022	2023
ASILO NIDO					
N. indagini di customer satisfaction	48,00	0,00	54,00	43,00	44,00
% giudizi superiori alla sufficienza	90,00	0,00	90,00	90,00	95,00

Come di può leggere dalla tabella, per il 2020 non sono presenti dati in quanto il nido è stato chiuso a marzo 2020 a causa dell'emergenza pandemica.

A corollario delle informazioni rese, nella costruzione del nuovo sito web istituzionale del Comune, si è provveduto ad inserire una sezione per le segnalazioni al Comune compilando un modulo on-line.

Per quanto riguarda i tempi medi di conclusione dei procedimenti, non sono state riscontrate o segnalate anomalie inerenti il mancato rispetto dei tempi.

5.1.1 Controllo di gestione

I principali obiettivi inseriti nel programma di mandato ed il livello della loro realizzazione alla fine del mandato sono sintetizzati nella seguente tabella:

Descrizione	Inizio mandato	Fine mandato
Personale - Razionalizzazione della pianta organica (n. dipendenti)	18	20
Personale - Razionalizzazione degli uffici (n. uffici)	4	4
Personale - Razionalizzazione orari apertura al pubblico degli uffici (n. ore settimana)	22	18
Lavori pubblici - investimenti programmati - (dati inizio mandato sono inseriti come mila euro)	280.000	2.002
Lavori pubblici - investimenti impegnati (in milioni di euro)	181.672	1.340
Gestione del territorio - n. concessioni edilizie rilasciate	60	131
Gestione del territorio - tempi medi di rilascio concessioni edilizie (in giorni)	50	45
Istruzione pubblica - Ricettività servizio mensa scolastica (n. utenti)	532	456
Istruzione pubblica - Ricettività servizio trasposto scolastico (n. utenti)	108	112
Istruzione pubblica - Ricettività servizio asili nido (n. utenti)	49	48
Ciclo dei rifiuti - % di raccolta differenziata	87	88
Servizi sociali - Livello di assistenza agli anziani (N. ore erogate) - <u>Funzione trasferita all'Unione dei Comune Empolese Valdelsa</u>	0	0
Servizi sociali - Livello di assistenza all'infanzia (N. ore erogate)	1.085	1.085*
Turismo - Iniziative per lo sviluppo turistico (n. iniziative realizzate)	1	3

*Servizi sociali - livello di assistenza all'infanzia (N. ore erogate): il dato di inizio mandato è confermato. L'assistenza è stata fornita in continuità dei servizi richiesti.

5.1.2 Controllo strategico

Il Comune di Capraia e Limite non rientra tra gli Enti soggetti obbligatoriamente a questa tipologia di controllo, ai sensi dell'art. 147 TUEL.

5.1.3 Valutazione delle performance

Il sistema di valutazione permanente delle performance adottato è orientato alla realizzazione delle finalità dell'ente, al miglioramento della qualità dei servizi erogati e alla valorizzazione della professionalità del personale; la performance è valutata con riferimento alla amministrazione nel suo complesso, alle unità organizzative o aree di responsabilità in cui si articola e ai singoli dipendenti.

La performance viene valutata sotto il profilo organizzativo ed individuale.

Il ciclo di gestione della performance adottato si sviluppa nelle seguenti fasi:

- definizione e assegnazione degli obiettivi che si intendono raggiungere, dei valori attesi di risultato e dei rispettivi indicatori;
- collegamento tra gli obiettivi e l'allocazione delle risorse;
- monitoraggio in corso di esercizio e attivazione di eventuali interventi correttivi;
- misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale;
- utilizzo dei sistemi premianti, secondo criteri di valorizzazione del merito;
- rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politico/amministrativo.

Tali criteri sono stati formalizzati con apposito regolamento dell'ente ai sensi del D.Lgs. n. 150/2009 e modifica adottato con delibera G.C. n. 19 del 11/03/2020.

5.1.4 Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL

Le attività di controllo sulle società partecipate e controllate dall'ente, sono:

- Controllo analogo: applicato alle società che gestiscono in house providing. Analogo perché si intende attività di vigilanza e controllo analoga a quella svolta dall'Ente sull'attività dei propri uffici e servizi.

Le tipologie di controllo analogo sono di due tipi: giuridico-contabile e sulla qualità dei servizi erogati.

- Controllo sulle società a partecipazione maggioritaria: il controllo viene esercitato sulla base di relazioni e rapporti informativi di carattere amministrativo, gestionale, finanziario-contabile e con verifiche anche presso le sedi delle aziende stesse.

Per le informazioni di dettaglio riferibili agli organismi partecipati dall'ente, si rinvia alla parte V della presente relazione.

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE**6 Situazione economico-finanziaria**

Le tabelle che seguono evidenziano la situazione finanziaria dell'ente, analizzando dapprima i risultati complessivi e gli equilibri e, a seguire, i risultati ottenuti dalla gestione di competenza.

Si evidenzia che i dati, ove possibile inserirli e che fanno riferimento all'anno 2023, sono dati di pre-consuntivo, in quanto il Rendiconto dell'esercizio finanziario 2023 è ancora in fase di redazione.

6.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente

Entrate	2019	2020	2021	2022	2023	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	4.220.112,07	4.404.954,41	4.385.920,41	4.721.160,08	3.446.814,09	-18,32%
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	226.768,16	945.751,10	544.317,12	433.089,61	507.104,09	123,62%
TITOLO 3: Entrate extratributarie	492.651,08	423.468,53	470.375,72	469.169,65	454.483,62	-7,75%
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	589.924,61	308.290,79	616.442,24	557.317,07	420.181,30	-28,77%
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
TITOLO 6: Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	797.477,05	454.416,45	656.886,36	655.676,84	441.799,23	-44,60%
TOTALE ENTRATE	6.326.932,97	6.536.881,28	6.673.941,85	6.836.413,25	5.270.382,33	-16,70%

Spese	2019	2020	2021	2022	2023	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO 1: Spese correnti	4.312.653,38	4.834.502,63	5.106.966,45	5.055.175,55	3.869.354,21	-10,28%
TITOLO 2: Spese in conto capitale	574.150,57	108.131,63	606.915,00	397.943,70	1.795.985,18	212,81%
TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%

TITOLO 4: Rimborso di prestiti	185.136,11	192.395,14	199.005,92	158.372,12	165.600,10	-10,55%
TITOLO 5: Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	797.477,05	454.416,45	656.886,36	655.676,84	440.904,63	-44,71%
TOTALE SPESE	5.869.417,11	5.589.445,85	6.569.773,73	6.267.168,21	6.271.844,12	6,86%

Partite di giro	2019	2020	2021	2022	2023	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	797.477,05	454.416,45	656.886,36	655.676,84	441.799,23	-44,60%
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	797.477,05	454.416,45	656.886,36	655.676,84	440.904,63	-44,71%

6.2 Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

Equilibrio di parte corrente		2019	2020	2021	2022	2023
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	67.436,55	122.978,98	110.740,74	72.196,15	0,00
Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	4.939.531,31	5.774.174,04	5.400.613,25	5.623.419,34	0,00
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	4.312.653,38	4.834.502,63	5.106.966,45	5.055.175,55	0,00
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	122.978,98	110.740,74	72.196,15	75.766,06	0,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	185.136,11	192.395,14	199.005,92	158.372,12	0,00
Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti	(+)	8.784,94	0,00	203.599,32	141.902,33	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	91.375,08	0,00	0,00
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE	(=)	394.984,33	749.514,51	428.159,87	548.204,09	0,00

Equilibrio in conto capitale		2019	2020	2021	2022	2023
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	589.924,61	308.290,79	616.442,24	557.317,07	420.181,30

Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	91.375,08	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	574.150,57	108.131,63	606.915,00	397.943,70	0,00
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RISULTATO DI COMPETENZA IN CONTO CAPITALE	(=)	15.774,04	210.159,16	-81.847,84	159.373,37	0,00

6.3 Gestione di competenza - Quadro riassuntivo

Gestione di competenza	2019	2020	2021	2022	2023
Riscossioni	5.647.374,40	5.422.105,72	5.749.892,57	5.806.822,21	0,00
Pagamenti	4.993.670,01	4.304.350,41	4.738.242,98	5.286.810,91	0,00
Differenza	653.704,39	1.117.755,31	1.011.649,59	520.011,30	0,00
Residui attivi	679.558,57	1.114.775,56	924.049,28	1.029.591,04	0,00
Residui passivi	875.747,10	1.285.095,44	1.831.530,75	980.357,30	0,00
Differenza	-196.188,53	-170.319,88	-907.481,47	49.233,74	0,00
Fondo Pluriennale Vincolato iscritto in Entrata	230.395,50	150.098,72	262.291,71	1.574.660,26	0,00
Fondo Pluriennale Vincolato iscritto in Spesa	150.098,72	262.291,71	1.574.660,26	1.514.001,90	0,00
Differenza	80.296,78	-112.192,99	-1.312.368,55	60.658,36	0,00
Avanzo applicato alla gestione	103.017,73	0,00	1.739.593,24	174.093,52	0,00
Disavanzo applicato alla gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Differenza	103.017,73	0,00	1.739.593,24	174.093,52	0,00
Avanzo (+) o disavanzo (-)	640.830,37	835.242,44	531.392,81	803.996,92	0,00

Risultato di amministrazione	2019	2020	2021	2022	2023
Accantonamento al Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (1)	1.244.199,13	1.816.084,76	2.064.338,85	2.284.326,59	0,00
Altri accantonamenti (1)	39.810,48	43.897,42	70.962,38	50.085,08	0,00
Vincolato	282.073,83	416.376,97	379.904,70	635.259,15	0,00
Destinato	1.412.618,44	1.417.365,85	822.161,31	841.687,28	0,00

Avanzo libero	1.368.332,10	1.522.911,33	677.448,91	951.282,99	0,00
Totale	4.347.033,98	5.216.636,33	4.014.816,15	4.762.641,09	0,00

(1) Da compilare con riferimento ai risultati di amministrazione relativi agli esercizi finanziari 2015 e successivi

6.4 Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione

Fondo cassa e risultato d'amm.ne	2019	2020	2021	2022	2023
Fondo cassa al 31.12	3.169.937,53	3.540.087,97	4.511.651,65	4.934.703,44	4.531.368,64
Totale residui attivi finali	2.106.258,05	2.769.336,79	2.753.969,60	2.960.797,18	0,00
Totale residui passivi finali	1.149.213,32	1.802.060,40	2.099.196,43	1.215.522,83	0,00
Fondo Pluriennale Vincolato Spese Correnti	122.978,98	110.740,74	72.196,15	75.766,06	0,00
Fondo Pluriennale Vincolato Spese in Conto Capitale	27.119,74	151.550,97	1.502.464,11	1.438.235,84	0,00
Risultato di amministrazione	3.976.883,54	4.245.072,65	3.591.764,56	5.165.975,89	0,00
Utilizzo anticipazioni di cassa	NO	NO	NO	NO	NO

6.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

Utilizzo avanzo di amministrazione	2019	2020	2021	2022	2023
Finanziamento debiti fuori bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese correnti non ripetitive	8.784,94	0,00	203.599,32	97.068,86	254.703,38
Spese di investimento	94.232,79	0,00	1.535.993,92	32.191,19	557.581,25
Estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	103.017,73	0,00	1.739.593,24	129.260,05	812.284,63

7 Gestione residui

RESIDUI ATTIVI primo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.463.763,31	296.599,43	10.854,98	0,00	1.474.618,29	1.178.018,86	457.305,53	1.635.324,39
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	279.276,11	193.928,30	237,39	0,00	279.513,50	85.585,20	47.249,91	132.835,11
TITOLO 3: Entrate extratributarie	112.125,68	83.277,64	538,55	0,00	112.664,23	29.386,59	111.434,99	140.821,58
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	203.388,38	72.600,00	0,00	-34.876,31	238.264,69	165.664,69	31.601,43	197.266,12
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6: Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	42.513,62	2.172,05	0,00	-2.544,87	45.058,49	42.886,44	31.966,71	74.853,15
TOTALE ENTRATE	2.101.067,10	648.577,42	11.630,92	-37.421,18	2.150.119,20	1.501.541,78	679.558,57	2.181.100,35

RESIDUI ATTIVI ultimo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	2.352.565,27	297.829,33	0,00	-8.966,84	2.361.532,11	2.063.702,78	451.451,20	2.515.153,98
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	152.880,92	103.802,68	0,00	-0,11	152.881,03	49.078,35	201.724,94	250.803,29
TITOLO 3: Entrate extratributarie	81.968,72	63.847,12	3.372,70	0,00	85.341,42	21.494,30	60.297,82	81.792,12
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	333.805,85	215.539,73	0,00	0,00	333.805,85	118.266,12	197.021,81	315.287,93
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6: Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	39.576,42	4.800,51	262,51	0,00	39.838,93	35.038,42	56.415,50	91.453,92
TOTALE ENTRATE	2.960.797,18	685.819,37	3.635,21	-8.966,95	2.973.399,34	2.287.579,97	966.911,27	3.254.491,24

RESIDUI PASSIVI primo anno del mandato	Iniziali	Pagati	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
TITOLO 1: Spese correnti	932.528,24	740.448,37	-26.296,04	958.824,28	218.375,91	697.312,71	915.688,62
TITOLO 2: Spese in conto capitale	148.206,69	127.892,53	-5.349,66	153.556,35	25.663,82	96.395,10	122.058,92
TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4: Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5: Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	158.373,90	63.790,47	-1.865,54	160.239,44	96.448,97	82.039,29	178.488,26
TOTALE SPESE	1.239.108,83	932.131,37	-33.511,24	1.272.620,07	340.488,70	875.747,10	1.216.235,80

RESIDUI PASSIVI ultimo anno del mandato	Iniziali	Pagati	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
TITOLO 1: Spese correnti	1.066.018,03	687.800,56	-4.460,57	1.070.478,60	382.678,04	1.057.739,74	1.440.417,78
TITOLO 2: Spese in conto capitale	18.485,99	12.720,60	0,00	18.485,99	5.765,39	1.659.112,64	1.664.878,03
TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4: Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5: Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	131.018,81	48.542,68	-731,22	131.750,03	83.207,35	73.952,81	157.160,16
TOTALE SPESE	1.215.522,83	749.063,84	-5.191,79	1.220.714,62	471.650,78	2.790.805,19	3.262.455,97

7.1 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

RESIDUI ATTIVI	2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	998.899,88	463.846,15	286.985,98	602.833,26	451.451,20
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	0,00	0,00	13.696,91	139.184,01	201.724,94
TITOLO 3: Entrate extratributarie	10.686,23	2.040,00	2.955,00	66.287,49	60.297,82
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	76.266,12	0,00	42.000,00	215.539,73	197.021,81
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6: Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	33.408,30	412,00	9,57	5.746,55	56.415,50
TOTALE ENTRATE	1.119.260,53	466.298,15	345.647,46	1.029.591,04	0,00

RESIDUI PASSIVI	2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
TITOLO 1: Spese correnti	56.585,45	9.977,48	86.672,40	912.782,70	1.057.739,74
TITOLO 2: Spese in conto capitale	0,00	0,00	4.920,57	13.565,42	1.659.112,64
TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4: Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5: Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	76.893,63	0,00	116,00	54.009,18	73.952,81
TOTALE DELLE SPESE	133.479,08	9.977,48	91.708,97	980.357,30	0,00

7.2 Rapporto tra competenza e residui

Rapporto tra competenza e residui	2019	2020	2021	2022	2023
Percentuale tra Residui Attivi delle Entrate Tributarie ed Extratributarie e Totale Accertamenti Entrate Tributarie ed Extratributarie	12,07	17,08	12,00	12,89	13,11

8 Rispetto dell'Equilibrio di Bilancio

Equilibrio di bilancio	2019	2020	2021	2022	2023
Equilibrio di bilancio	R	R	R	R	R

Legenda: R rispettato, NR non rispettato, NS non soggetto

L'Ente nel corso del mandato ha sempre rispettato le prescrizioni previste per il rispetto dell'equilibrio di bilancio.

L'Ente è risultato inadempiente alle prescrizioni previste per il rispetto dell'equilibrio di bilancio nei seguenti anni del mandato:

9 Indebitamento

9.1 Evoluzione indebitamento dell'ente

Il capitale preso a prestito e ancora da rimborsare al 31.12 di ciascuno degli anni del mandato è evidenziato nella seguente tabella e rapportato alla popolazione residente:

Indebitamento	2019	2020	2021	2022	2023
Residuo debito finale	1.662.007,06	1.471.485,54	1.272.479,62	1.114.107,51	948.507,41
Popolazione residente	7.863	7.858	7.829	7.862	7.813
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	211,37	187,26	162,53	141,71	121,40

Note: Tabella tratta dal Questionario Corte dei Conti – Bilancio di previsione

9.2 Rispetto del limite di indebitamento

L'incidenza in percentuale dell'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui contratti, a quello degli eventuali prestiti obbligazionari emessi, a quello delle eventuali aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 204 tuoeel, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, sulle entrate relative ai primi tre titoli di entrata risultanti dal rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui si è realizzata l'assunzione dei mutui, è riportata nella seguente tabella:

Rispetto limite di indebitamento	2019	2020	2021	2022	2023
----------------------------------	------	------	------	------	------

Incidenza % degli interessi passivi sulle entrate correnti (Art. 204 TUEL)	1,51	1,46	1,31	1,16	1,46
--	------	------	------	------	------

9.3 Utilizzo strumenti di finanza derivata

L'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

9.4 Rilevazione flussi

L'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

10 Stato Patrimoniale

10.1 Stato Patrimoniale in sintesi

Stato Patrimoniale primo anno

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	Importo primo anno
A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI	25.185.289,32
Immobilizzazioni immateriali	108.198,97
Immobilizzazioni materiali	23.336.667,67
Immobilizzazioni finanziarie	1.740.422,68
C) ATTIVO CIRCOLANTE	4.403.566,37
Rimanenze	0,00
Crediti	863.478,40
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00
Disponibilità liquide	3.540.087,97
D) RATEI E RISCONTI	0,00
Ratei attivi	0,00
Risconti attivi	0,00
TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	29.588.855,69

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	Importo primo anno
A) PATRIMONIO NETTO	20.733.474,86
Fondo di dotazione	-955.551,26
Riserve	22.225.330,74
Risultato economico dell'esercizio	-536.304,62

B) FONDI PER RISCHI E ONERI	39.810,48
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00
D) DEBITI	2.855.670,79
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	5.959.899,56
Ratei passivi	0,00
Risconti passivi	5.959.899,56
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	29.588.855,69

Stato Patrimoniale ultimo anno disponibile (Rendiconto esercizio finanziario 2022)

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	Importo ultimo anno
A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI	24.699.915,10
Immobilizzazioni immateriali	105.530,06
Immobilizzazioni materiali	22.065.326,93
Immobilizzazioni finanziarie	2.529.058,11
C) ATTIVO CIRCOLANTE	5.210.042,36
Rimanenze	0,00
Crediti	675.811,03
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00
Disponibilità liquide	4.534.231,33
D) RATEI E RISCONTI	33.560,90
Ratei attivi	0,00
Risconti attivi	33.560,90
TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	29.943.518,36

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	Importo ultimo anno
A) PATRIMONIO NETTO	21.111.612,82
Fondo di dotazione	0,00
Riserve	23.605.608,73
Risultato economico dell'esercizio	139.169,53
Risultati economici di esercizi precedenti	-2.633.165,44
Risorse negative per beni indisponibili	0,00
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	50.085,08
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00
D) DEBITI	2.388.989,54
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	6.392.830,92
Ratei passivi	0,00
Risconti passivi	6.392.830,92
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	29.943.518,36

10.2 Conto economico in sintesi

I valori riportati sono quelli del Conto Economico relativi all'esercizio finanziario 2022, approvato con Rendiconto 2022, l'ultimo disponibile alla data odierna.

Voci del conto economico	Importo
A) Componenti positivi della gestione	5.545.148,17
B) Componenti negativi della gestione di cui:	6.059.379,16
Quote di ammortamento d'esercizio	0,00
C) Proventi e oneri finanziari:	16.424,94
Proventi finanziari	72.085,04
Oneri finanziari	55.660,10
D) Rettifiche di valore attività finanziarie	0,00
Rivalutazioni	0,00
Svalutazioni	0,00
E) Proventi ed oneri straordinari	692.734,82
Proventi straordinari	845.776,69
Oneri straordinari	153.041,87
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	194.928,77
Imposte	55.759,24
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (A-B+C+D+E-Imposte)	139.169,53

10.3 Riconoscimento debiti fuori bilancio

Dati relativi ai debiti fuori bilancio dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato	Importo
Sentenze esecutive	0,00
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	0,00
Ricapitalizzazione	0,00
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	0,00
Acquisizione di beni e servizi (debito fuori bilancio riconosciuto nel 2021 - Delibera C.C. 22/2021)	40.000,00
Totale	40.000,00

Dati relativi alle esecuzioni forzate dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato	Importo
Procedimenti di esecuzione forzata	0,00

11 Spesa per il personale

11.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

Anche i dati relativi alla spesa del personale anno 2023 sono pre-consuntivi e non definitivi.

Andamento spesa	2019	2020	2021	2022	2023
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	868.541,00	868.541,00	868.541,00	868.541,00	868.541,00

Importo della spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	828.135,00	847.636,00	820.441,00	856.613,00	844.569,66
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
Incidenza della spesa di personale sulle spese correnti	19,49%	18,36%	16,09%	20,02%	22,73%

Note: * Linee guida al Rendiconto della Corte dei Conti

11.2 Spesa del personale pro-capite

Spesa pro capite	2019	2020	2021	2022	2023
Spesa personale / Abitanti	105,32	107,87	104,80	108,95	108,09

Note: * Spesa di personale da considerare: intervento 01 + intervento 03 + Irap

11.3 Rapporto abitanti/dipendenti

Rapporto abitanti/dipendenti	2019	2020	2021	2022	2023
Abitanti/Dipendenti	436,83	413,58	372,81	393,10	390,65

11.4 Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile

Nel periodo del mandato	Stato
Per i rapporti di lavoro flessibile, instaurati dall'amministrazione nel periodo di mandato, sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla vigente normativa	SI

11.5 Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge

Tipologia contratto	2019	2020	2021	2022	2023	Limite di legge
interinale	0,00	18.169,86	4.282,51	0,00	0,00	0,00

Nono sono state effettuate assunzioni a tempo determinato ai sensi dell'art. 31 bis, comma 1, del D.L. 152/2021 per consentire l'attuazione dei progetti previsti dal Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR), in deroga all'articolo 9, comma 28, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, e all'articolo 259, comma 6, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267.

11.6 Rispetto delle direttive in materia di assunzione del personale da parte delle aziende partecipate

Nel periodo del mandato	Stato
L'ente ha fornito direttive alle aziende partecipate in materia di assunzioni del personale	NO

Le direttive assunzionali sono state rispettate da parte delle aziende speciali e dalle istituzioni nel periodo considerato	SI
---	----

11.7 Fondo risorse decentrate

Nel periodo di mandato sono state effettuate azioni volte al contenimento della consistenza delle risorse destinate alla contrattazione decentrata, nella misura evidenziata nella seguente tabella:

Nel periodo del mandato	2019	2020	2021	2022	2023
Fondo risorse decentrate	74.391,00	73.555,00	77.800,00	92.833,00	91.570,00

11.8 Provvedimenti adottati per le esternalizzazioni

L'ente ha adottato i seguenti provvedimenti di esternalizzazione ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs. 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della Legge 244/2007.

L'ente, nel periodo in esame, ha adottato provvedimenti:	Stato
ai sensi dell'art. 6-bis del D.Lgs 165/2001 (acquisizione all'esterno di servizi originariamente prodotti al proprio interno)	NO
ai sensi dell'art. 3, co. 30, della L. 244/2007 (trasferimento delle risorse umane, finanziarie e strumentali in misura adeguata alle funzioni esercitate mediante società, enti, consorzi o altri organismi)	NO

PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO
--

12 Rilievi della Corte dei conti

Attività di controllo – Nel periodo in esame, l'ente è stato oggetto delle seguenti deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati in seguito ai controlli di cui al comma 166 dell'art. 1 L. n. 266/2005:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto
Deliberazione n. 267/2022/PASP (Richiesta dall'Ente)	In data 20/10/2022 (prot. n. SEZ_CON_TOS – 8120) il Comune di Capraia e Limite trasmetteva ex art. 5, comma 3, T.U.S.P. la deliberazione del Consiglio comunale n. 33/2022, relativa all'Operazione Multiutility. Le Sezioni riunite in sede di controllo, in riscontro alla richiesta di pronunciamento di orientamento generale avanzata da questa Sezione, sono pervenute ad affermare il seguente principio di diritto: "l'esame degli atti deliberativi di costituzione di società o di acquisizione di partecipazioni societarie da parte delle competenti Sezioni della Corte dei conti, prescritto dai commi 3 e 4 dell'art. 5 del d.lgs. n. 175 del 2016, non riguarda le operazioni (omissis) di fusione (omissis)". L'operazione di fusione per incorporazione di Consiag S.p.A., Acqua Toscana S.p.A. e Publiservizi S.p.A., (quali, società incorporate) in Alia – Servizi ambientali S.p.A. (quale, società incorporante) non rientri tra quelle assoggettabili al controllo ex art. 5, commi 3 e 4, TUSP.

Attività giurisdizionale – Nel periodo in esame, l'ente è stato oggetto delle seguenti sentenze:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto
nessun rilievo	

13 Rilievi dell'organo di revisione

Nel periodo in esame, l'ente è stato oggetto dei seguenti rilievi di grave irregolarità contabile da parte dell'Organo di revisione:

PARTE V - AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA ED ORGANISMI CONTROLLATI
--

14 Azioni intraprese per contenere la spesa

L'Ente aveva già provveduto in passato, nel rispetto del Patto di Stabilità ad azioni di contenimento della spesa, effettuate nel precente mandato con conseguenti risparmi ottenuti. Nell'ultimo mandato l'Ente ormai sottodotato di organico a livello di personale, non ha provveduto in tal senso, in quanto già fortemente limitato nelle attività dei singoli uffici, in quanto già sprovvisti di personale che si provveduto a sostituire dato il forte turn-over. Infine, anche a causa dell'emergenza pandemica, l'Ente ha dovuto provvedere per non creare disservizi alla popolazione.

15 Organismi controllati

L'art. 4 del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175) come integrato dal Decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100, volto a definire il perimetro di operatività delle società a partecipazione pubblica, stabilisce condizioni e limiti per la relativa costituzione/acquisizione/mantenimento di singole partecipazioni da parte di amministrazioni pubbliche. Esso prevede che le amministrazioni pubbliche non possono direttamente o indirettamente costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società.

A tal fine l'art. 24 del Testo Unico ha imposto la revisione straordinaria delle partecipazioni in esecuzione della quale *“le partecipazioni detenute, direttamente o indirettamente, dalle amministrazioni pubbliche alla data di entrata in vigore del presente decreto in società non riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'articolo 4, ovvero che non soddisfano i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, o che ricadono in una delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, sono alienate o sono oggetto delle misure di cui all'articolo 20, commi 1 e 2. A tal fine, entro il 30 settembre 2017, ciascuna amministrazione pubblica effettua con provvedimento motivato la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute alla data di entrata in vigore del presente decreto, individuando quelle che devono essere alienate”*.

La revisione ordinaria attuata con deliberazione di Consiglio Comunale n. 40 del 28/12/2018 ha cristallizzato l'assetto complessivo al 31 dicembre 2017 delle società in cui l'ente detiene partecipazioni dirette e/o indirette.

Con riferimento agli esercizi 2019, 2020, 2021, 2022 e 2023, la revisione ordinaria è stata effettuata con atto consiliare rispettivamente n.61 del 30/12/2019, n. 31 del 28/12/2020, n. 52 del 23/12/2021, n. 47 del 28/12/2022 e n. 53 del 27/12/2023.

L'analisi dell'assetto complessivo delle società partecipate non ha comportato l'adozione di un piano di razionalizzazione.

Con Delibera n. 33 del 17/10/2022 il Consiglio Comunale ha approvato l'Operazione Multiutility, un progetto di fusione per incorporazione tra Alia Servizi ambientali S.p.A. , Publiservizi S.p.A.,

Consiag S.p.A. e Acqua Toscana S.p.A. per la creazione di una Holding di Servizi della Toscana. Con medesima delibera sono state approvate le modifiche statutarie in Alia Servizi Ambientali S.p.A. L'atto di fusione è stato sottoscritto dai rappresentanti delle società coinvolte in data 26/01/2023, quindi, alla data del 31/12/2022 è ancora in essere Publiservizi S.p.A.

15.1 Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate

Non si detengono partecipazioni totali o di controllo.

15.2 Misure di contenimento delle retribuzioni per le società partecipate

Non si detengono partecipazioni totali o di controllo.

15.3 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c.

Non si detengono partecipazioni di controllo e pertanto non si provvede alla compilazione della sezione.

Risultati di esercizio delle principali società controllate per fatturato - Primo Anno di Mandato

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo

Legenda:

- 1) gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola
- 2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato
- 3) indicare da uno a tre codici corrispondenti alle attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società
- 4) si intenda la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
- 5) si intenda il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
- 6) non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%

Risultati di esercizio delle principali società controllate per fatturato - Ultimo Anno di Mandato

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo

Legenda:

- 1) gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola
- 2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato
- 3) indicare da uno a tre codici corrispondenti alle attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società
- 4) si intenda la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
- 5) si intenda il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
- 6) non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%

15.4 Esternalizzazioni attraverso società ed enti (diversi dai precedenti)

Risultati di esercizio delle principali aziende e società per fatturato - Primo Anno di Mandato

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo

Legenda:

- 1) gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola
- 2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato
- 3) indicare da uno a tre codici corrispondenti alle attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società
- 4) si intenda la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
- 5) si intenda il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
- 6) non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%

Risultati di esercizio delle principali aziende e società per fatturato - Ultimo Anno di Mandato

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo

Legenda:

- 1) gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola
- 2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato
- 3) indicare da uno a tre codici corrispondenti alle attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società
- 4) si intenda la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
- 5) si intenda il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
- 6) non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%

15.5 Provvedimenti adottati di cessione di società o partecipazioni non strettamente necessarie

Elenco dei provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali:

Denominazione	Oggetto	Estremi del provvedimento di cessione	Stato attuale della procedura
PUBLISERVIZI SPA	APPROVAZIONE DEL PROGETTO MULTIUTILITY PER LA CREAZIONE DI UNA HOLDING DI SERVIZI DELLA TOSCANA E OPERAZIONI CONNESSE E CONSEGUENTI - INCORPORAZIONE IN ALIA SPA PER COSTITUZIONE MULTIUTILITY - HOLDING servizi Toscana	DELIBERA CC N. 33 DEL 17/10/2022	PROCEDURA ESEGUITA: PROGETTO FUSIONE INCORPORAZIONE SOCIETA' NEL PROGETTO OPERAZIONE MULTIUTILITY COSTITUITA IN DATA 26/01/2023

Tale è la relazione di fine mandato del Comune di Capraia e Limite (FI) che ai sensi dell'art. 4, comma 2, del D. Lgs. n. 149/2011 verrà trasmessa all'organo di revisione per la certificazione e successivamente alla sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti.

Li, 25 Marzo 2024

Il Sindaco

Dott. Alessandro Giunti

CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUOEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico – finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del tuoel o dai questionari compilati ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Lì, _____

L'Organo di revisione economico finanziario

nome, cognome

Dott.ssa Silvia Fossati

nome, cognome

nome, cognome

Indice

	Premessa	2
	PARTE I - DATI GENERALI	4
1	Dati generali	4
1.1	Popolazione residente al 31.12	4
1.2	Organi politici	4
1.3	Struttura organizzativa	4
1.4	Condizione giuridica dell'ente	5
1.5	Condizione finanziaria dell'ente	5
1.6	Situazione di contesto interno/esterno	5
2	Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL	6
	PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO	7
3	Attività normativa	7
4	Attività tributaria	8
4.1	Politica tributaria locale.	8
4.1.1	IMU	8
4.1.2	Addizionale IRPEF	8
4.1.3	Prelievi sui rifiuti	9
5	Attività amministrativa	9
5.1	Sistema ed esiti dei controlli interni	9
5.1.1	Controllo di gestione	11
5.1.2	Controllo strategico	11
5.1.3	Valutazione delle performance	12
5.1.4	Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL	12
	PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE	13
6	Situazione economico-finanziaria	13
6.1	Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente	13
6.2	Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato	14
6.3	Gestione di competenza - Quadro riassuntivo	15
6.4	Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione	16
6.5	Utilizzo avanzo di amministrazione	16
7	Gestione residui	16
7.1	Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza	18
7.2	Rapporto tra competenza e residui	19
8	Rispetto dell'Equilibrio di Bilancio	19
9	Indebitamento	19
9.1	Evoluzione indebitamento dell'ente	19
9.2	Rispetto del limite di indebitamento	19
9.3	Utilizzo strumenti di finanza derivata	20
9.4	Rilevazione flussi	20
10	Stato Patrimoniale	20
10.1	Stato Patrimoniale in sintesi	20
10.2	Conto economico in sintesi	22
10.3	Riconoscimento debiti fuori bilancio	22
11	Spesa per il personale	23
11.1	Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato	23
11.2	Spesa del personale pro-capite	23
11.3	Rapporto abitanti/dipendenti	23
11.4	Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile	23
11.5	Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge	23
11.6	Rispetto delle direttive in materia di assunzione del personale da parte delle aziende partecipate	24
11.7	Fondo risorse decentrate	24
11.8	Provvedimenti adottati per le esternalizzazioni	24
	PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO	25
12	Rilievi della Corte dei conti	25

13	Rilievi dell'organo di revisione	25
	PARTE V - AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA ED	
	ORGANISMI CONTROLLATI	26
14	Azioni intraprese per contenere la spesa	26
15	Organismi controllati	26
15.1	Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate	27
15.2	Misure di contenimento delle retribuzioni per le società partecipate	27
15.3	Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c.	28
15.4	Eternalizzazioni attraverso società ed enti (diversi dai precedenti)	28
15.5	Provvedimenti adottati di cessione di società o partecipazioni non strettamente necessarie	29